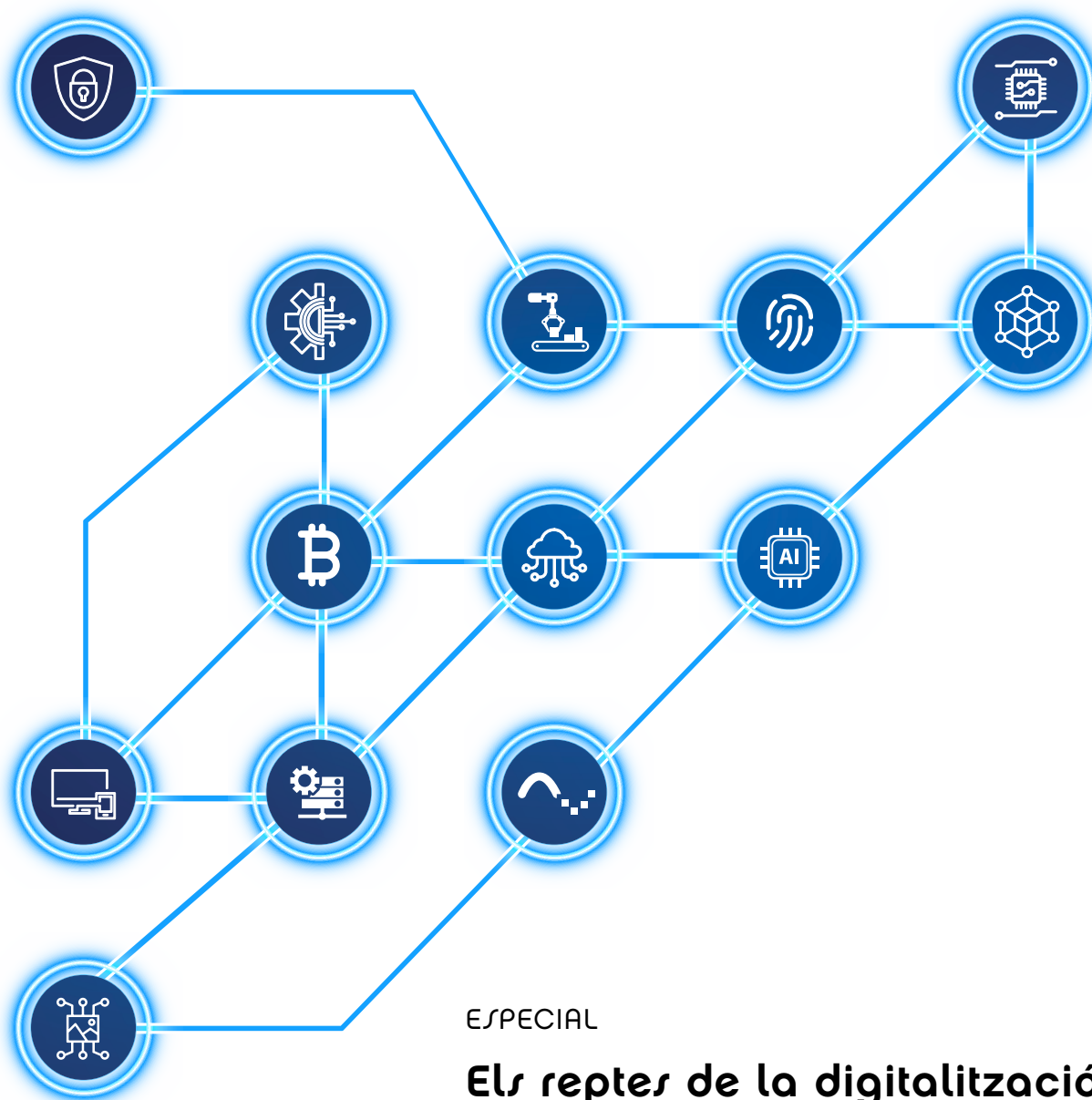


MEMÒRIA ECONÒMICA DE **LLEIDA 2022** CATALUNYA



ESTUDIS ECONÒMICS



Cambra de Comerç de Lleida



Consell
General de Cambres
de Catalunya



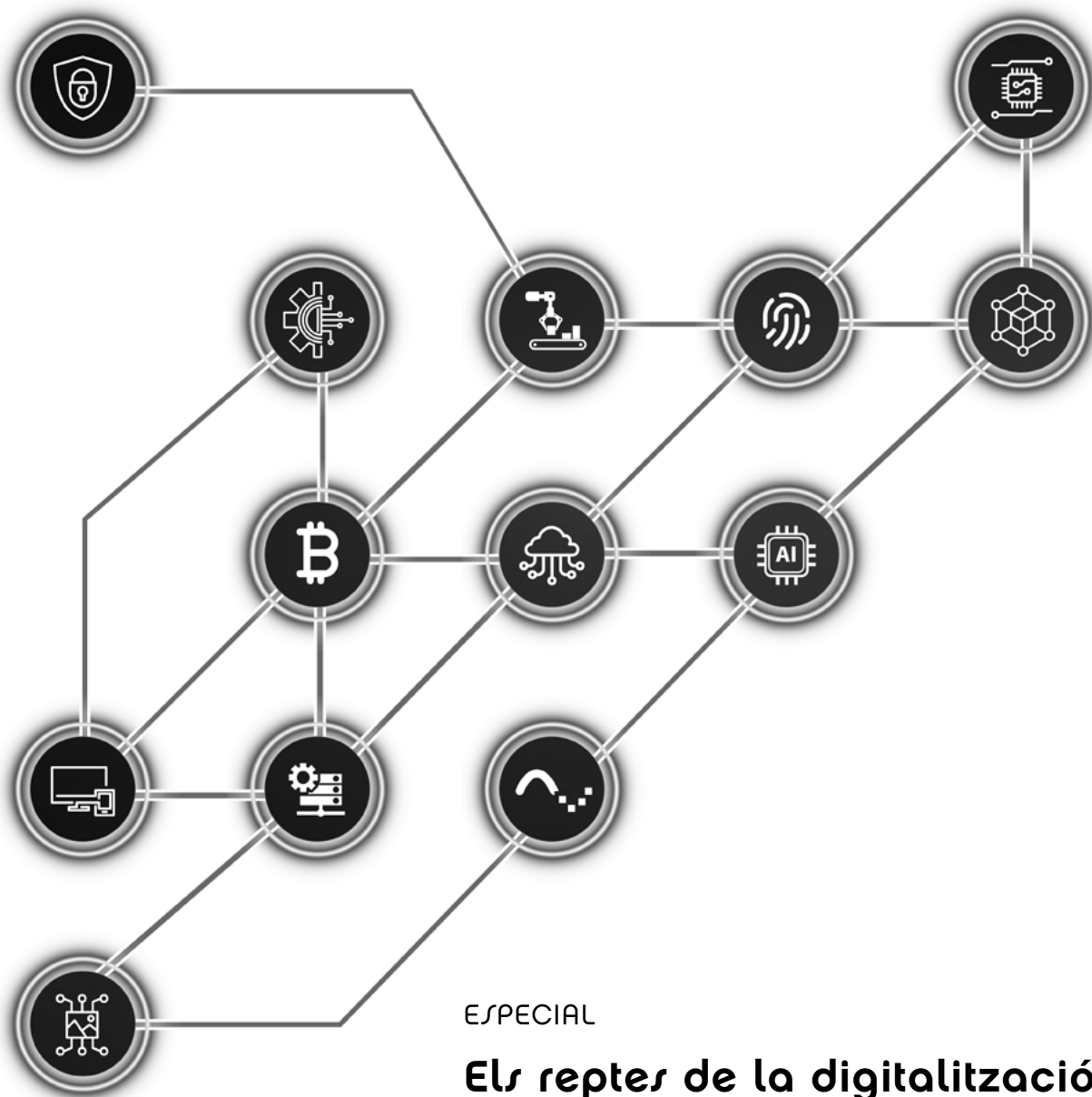
Cambra de Comerç de Tàrraga

Col·labora:



Generalitat
de Catalunya

MEMÒRIA ECONÒMICA DE **LLEIDA 2022** CATALUNYA



ESPECIAL

Els reptes de la digitalització

ESTUDIS ECONÒMICS



Cambra de Comerç de Lleida



Consell
General de Cambres
de Catalunya



Cambra de Comerç de Tàrraga

Col·labora:



Generalitat
de Catalunya

Memòria econòmica de Lleida: any 2022
Juliol de 2023

© Cambra Oficial de Comerç, Indústria, Serveis i Navegació de Barcelona

Coordinació i direcció
Carme Poveda

Elaboració de continguts
Carme Poveda
Jaume Martí
Sandra Gutiérrez
Ferran Esquiús

Col·laboradors externs:
Oriol Amat
Enric Genescà

Els textos signats són responsabilitat exclusiva dels autors i no reflecteixen necessàriament l'opinió del Consell de Cambres de Catalunya
--

Disseny gràfic:
Cambra Oficial de Comerç, Indústria, Serveis i Navegació de Barcelona

Autoedició i fotocomposició:
Cambra Oficial de Comerç, Indústria, Serveis i Navegació de Barcelona

NOTA PRELIMINAR

D'acord amb l'article 34.k de la Llei 14/2002, de 27 de juny, de les cambres oficials de comerç, indústria i navegació de Catalunya i del Consell General de les Cambres, es presenta la Memòria econòmica de Catalunya corresponent a l'any 2022, que ofereix una visió global de l'economia catalana d'aquest any.

Han contribuït a la preparació i la recollida de dades que figuren en aquesta Memòria econòmica de Catalunya els electors que formen part del cens de les cambres, i també els diversos organismes de les administracions públiques estatal, autonòmica i local. Als uns i als altres, que possibiliten i faciliten la tasca de les nostres corporacions, els agraïm la col·laboració, amb la confiança que aquest treball sigui d'utilitat per al coneixement de l'economia de Catalunya i el seu territori.

Aquesta publicació ha comptat amb el suport del Departament de Presidència de la Generalitat de Catalunya donat el caràcter transversal i territorial de la publicació. Aquest finançament públic ha permès publicar edicions territorials de la Memòria Econòmica en les quals es fa el balanç econòmic de la demarcació i presentar-lo a les cambres catalanes. Per altra banda, el Departament d'Economia i Hisenda ha col·laborat en la realització del capítol de l'Empresa catalana que inclou la Memòria Econòmica de Catalunya.

Barcelona, juliol del 2023



Presentació

La 58a. edició de la *Memòria econòmica de Catalunya*, que edita anualment el Consell de Cambres de Catalunya, és la publicació de referència en l'anàlisi de l'economia catalana. Des de fa nou anys, la Memòria inclou un estudi detallat del conjunt de les comarques lleidatanes que presentem a mitjans d'any a les cambres de comerç del territori. Aquest informe, anomenat *Memòria Econòmica de Lleida*, permet que empresaris, professionals i institucions tinguin un coneixement més profund de la seva realitat econòmica més propera.

La *Memòria Econòmica de Lleida* presenta un extens balanç econòmic de la demarcació, amb una introducció més sintètica sobre l'evolució de l'economia catalana i context internacional. A continuació, inclou l'article "El nou sector agroalimentari: propostes per obrir el debat", de Victor Falguera (AKIS International). Aquest article reflexiona sobre com el canvi climàtic i les noves formes de consum afectaran a la producció alimentària, i quins mecanismes té a l'abast el sector agroalimentari per fer front a aquests grans reptes i explotar tot el seu potencial. Finalment, la publicació inclou la cronologia amb els principals esdeveniments de l'any i la Lleida Estadística, que és un resum dels principals indicadors de l'economia lleidatana per al 2021 i 2022 amb la seva comparativa respecte al conjunt de l'economia catalana.

El balanç econòmic del 2022 a Catalunya el podem definir en termes generals com a positiu (creixement del PIB del 5,5%) malgrat la crisi energètica i, de retruc, el fort augment dels preus. La guerra a Ucraïna ha estat una de les pitjors notícies que ens ha deixat el 2022, i més enllà dels terribles costos humans i materials que segueix provocant, ha estat la principal causa del tensionament dels preus a Europa. Precisament per controlar la inflació, el Banc Central Europeu ha realitzat una pujada històrica dels tipus d'interès que ha començat a alentir el ritme de creixement econòmic a finals l'any. Tot i el context d'incertesa, es preveu que el creixement del PIB al conjunt de Catalunya se situï al voltant del 2% el 2023 i que els preus moderin el seu creixement fins a la vora del 4%.

En aquest context de recuperació de l'activitat, el 2022 ha estat un any positiu per a les comarques de Lleida. Segons estimacions pròpies, l'economia del territori ha crescut un 5,8% interanual, per sobre de la resta de províncies catalanes, i igualant el creixement de Barcelona. Aquesta evolució estaria en línia amb la recuperació econòmica que es va iniciar el 2021 (5,6%), després de la intensa davallada que es va produir per la pandèmia el 2020 (-11,2%). La menor dependència del turisme estranger i el major pes del sector agroalimentari en l'economia lleidatana, explicarien la seva ràpida recuperació econòmica. En positiu cal destacar el fort creixement de les exportacions (15,6% en valor), i el bon comportament del mercat laboral. El nombre de llocs de treball ha augmentat fins a les 188.350 afiliacions a desembre de 2022, xifra que supera en un 4,8% a la del 2019, alhora que els aturats s'han reduït fins a les 18.057 persones, la dada més baixa des del 2007. A nivell comarcal, totes han registrat un increment del nombre d'afiliacions, excepte tres.

Aquest any, el tema monogràfic de la Memòria Econòmica és "Els reptes de la digitalització". En aquest sentit, des de les cambres de comerç de Lleida i de Tàrraga estem treballant intensament per ajudar a les empreses en el seu procés de digitalització, un requisit cada vegada més indispensable per millorar la competitivitat de les empreses en un context de forta globalització i de competència en el mercat. És

per això que, des de les cambres de comerç, no només assessorem i orientem a les empreses en la seva estratègia, sinó que també les ajudem a aprofitar les oportunitats de finançament públic que apareixen, com és el cas actualment del Kit Digital. Els serveis que oferim sumat al coneixement que aporta aquesta Memòria Econòmica, han de servir per orientar a les empreses en la seva aposta per la digitalització i, en definitiva, per impulsar la competitivitat de l'economia lleidatana.

Carles Giribert

President de la Cambra de Comerç de Tàrraga

Jaume Saltó i Albareda

President de la Cambra de Comerç de Lleida



Índex

11 LA MEMÒRIA EN SÍNTESI

15 ECONOMIA DE LLEIDA

16 Anàlisi de la demarcació

21 Anàlisi de les comarques lleidatanes

29 MONOGRÀFIC

30 [El nou sector agroalimentari: propostes per obrir el debat](#)

(Víctor Falguera, RDi manager d'AKIS International i Vocal a Lleida del Col·legi Oficial d'Enginyers Agrònoms de Catalunya)

37 CRONOLOGIA

41 LLEIDA ESTADÍSTICA





Marc exterior

- L'economia mundial començava a alçar el vol després de dos anys molt castigada per la pandèmia de la Covid-19, quan al febrer del 2022 va esclatar la guerra a Ucraïna provocant una greu crisi energètica que ha estat la gènesi d'una crisi inflacionista com no s'havia observat des de feia dècades. La reacció generalitzada dels bancs centrals ha estat la pujada dels tipus d'interès per contenir l'increment dels preus. Com a resultat de tot això, l'**economia mundial** ha experimentat un creixement del PIB del 3,4% el 2022, un avenç en línia amb la mitjana històrica però molt inferior al del 2021 (6,3%). Les palanques sobre les que s'ha recolzat el creixement de l'activitat econòmica el 2022 han estat fonamentalment tres. En primer lloc, el consum de les famílies, gràcies al dinamisme del mercat laboral i a l'increment extraordinari de l'estalvi de les llars durant els anys de pandèmia (2020 i 2021), elements que han servit de contrapès a l'augment de les tensions inflacionistes. En segon lloc, la recuperació gradual de les cadenes de subministrament i la reducció dels costos de transport marítim han contribuït a impulsar notablement el comerç exterior de béns i a recolzar la producció industrial. Finalment, la millora progressiva de la pandèmia ha permès consolidar el procés de recuperació dels fluxos internacionals de persones que es va iniciar l'any 2021, un fet que ha beneficiat especialment les economies amb un pes del sector turístic més elevat, com és el cas de l'espanyola i catalana.
- L'economia de la **zona euro** ha patit un clar alentiment de la seva activitat des del 5,4% el 2021 al 3,5% el 2022. Cal destacar que aquesta tendència ha estat generalitzada entre els principals països europeus, excepte el cas de l'economia espanyola. La moderació del creixement de l'activitat a la regió s'explica essencialment pel menor dinamisme del consum públic (despesa del sector públic en sanitat, educació, serveis administratius, etc.) i de les exportacions.
- L'any 2022 l'**economia espanyola** ha registrat un creixement del **Producte Interior Brut** del 5,5%, una xifra idèntica a la del 2021 i clarament superior a la mitjana de l'eurozona. En part, aquesta diferència s'explica perquè la contracció de l'activitat que va registrar Espanya l'any 2020 degut a la

Covid-19 (-11,3%) va ser molt més intensa que a la zona euro. Per tant, si es compara la dada de creixement econòmic de l'economia espanyola el 2022 amb la dels seus homòlegs europeus, la valoració no és tan positiva atès que es pot concloure que el procés de recuperació de l'economia espanyola està sent més lent.

Economia catalana

- El **PIB** ha augmentat un 5,5% el 2022 segons l'Idescat, un creixement que se suma al 6,2% registrat el 2021, tot i que encara molt condicionat per la forta caiguda de l'activitat el 2020. Al llarg del 2022, el PIB ha mostrat un perfil de creixement positiu però d'intensitat decreixent degut a l'impacte de la crisi energètica i l'alça de la inflació. Tot i això, l'avenç del PIB s'ha produït gràcies a les aportacions positives tant de la demanda interna com de la demanda externa. Concretament, la contribució de la demanda interna ha estat de 2,7 p.p., una xifra molt elevada en termes històrics. Addicionalment, el sector exterior també ha passat d'una aportació molt negativa de 4,5 punts percentuals l'any 2020 degut a la pandèmia a una contribució positiva de 2,8 punts el 2022. El motiu principal que explica aquesta millora és la intensa recuperació del turisme estranger a Catalunya (considerades com a exportacions de serveis). En concret, l'afluència de turisme estranger ha passat dels 5,8 milions el 2021 als 14,8 milions el 2022, el que representa un creixement del 156%. Tot i que aquesta dada és molt positiva, cal matissar que el turisme estranger encara no havia recuperat les xifres prèvies a la Covid-19 a finals de 2022 (el 2019 Catalunya va rebre 19,4 milions de turistes).
- En referència als **sectors econòmics**, els serveis han estat el principal protagonista de la recuperació econòmica el 2022 degut al seu elevat pes relatiu (el 74,8% del Valor Afegit Brut total el 2022) i a l'intens rebot de l'activitat que ha experimentat després de la pandèmia (7,9%). La construcció, el sector més afectat per la pandèmia en termes relatius (amb una caiguda del VAB del -19,2% el 2020) ha aconseguit créixer un 3,0% el 2021 i un 4,5% el 2022. Tot i així, la construcció és, entre els grans sectors d'activitat, el que presenta un nivell de recuperació inferior respecte als nivells previs a la Covid-19. Per la seva banda, la indústria ha registrat un descens del VAB

del 2,0% el 2022, sent un dels sectors més perjudicats per la crisi de subministraments global i per l'augment dels costos energètics i de les matèries primeres. Finalment, a l'agricultura el VAB ha disminuït un 13,9% el 2022, un sector caracteritzat per patir fortes oscil·lacions de l'activitat econòmica per diferents casuístiques (condicions climàtiques, competència exterior, costos de producció, etc.).

- L'economia catalana ha tancat l'any 2022 amb un **saldo exterior** positiu amb l'estranger de 20.892 M€, que sumat al saldo positiu amb la resta d'Espanya (17.023 M€), dona un saldo exterior total favorable de 37.915 M€, el 14,0% del PIB (vuit dècimes més que el 2021). El principal factor que explica el comportament alcista de les exportacions totals de béns i serveis és la major aflluència de turisme procedent de l'estranger i de la resta de comunitats autònomes, així com l'intens creixement de les exportacions de béns el 2022 (han augmentat un 17,9% a preus corrents). Així, el pes de les exportacions catalanes de béns i serveis sobre el PIB ha passat a representar el 38,4% l'any 2022, clarament superior a la xifra de l'any anterior (35,2%). En relació amb les importacions, la recuperació de la demanda interna i l'augment de les exportacions de béns (les empreses utilitzen béns intermedis que es produeixen a l'estranger) també ha provocat un increment de les importacions de béns i serveis (7,5% interanual).
- Pel que fa als **fluxos d'inversió**, segons el Ministeri d'Economia i Competitivitat, el 2022 ha tancat de manera provisional amb un augment de la inversió estrangera a Catalunya del 25,6%, situant-se en els 3.883 milions d'euros. Com a resultat d'això, el pes de Catalunya en el total de la inversió estrangera realitzada a l'Estat ha passat del 10,3% el 2021 a l'11,3% el 2022. Pel que fa a la inversió de Catalunya a l'estranger, aquesta ha disminuït molt notablement el 2022, passant de 1.970 milions d'euros el 2021 als 506 milions el 2022 (el que implica una reducció interanual del -74,3%), la xifra més baixa de la sèrie històrica.
- L'evolució favorable del **mercat laboral** és un dels principals aspectes positius del 2022. Concretament, l'afiliació a Catalunya s'ha situat en 3.568 milers de persones de mitjana anual el 2022, superant amb escreix les xifres prèvies a la pandèmia (3.435 milers el 2019). Addicionalment, cal destacar que la taxa de creixement ha estat del 3,8% en relació amb el 2021, una magnitud històricament molt elevada, només equiparable a la del 2017 en un context de forta recuperació del mercat laboral després d'una greu crisi econòmica.

- La **població aturada** a Catalunya es va situar en les 376.800 persones de mitjana el 2022, un 16,3% inferior a la xifra del 2021. Cal remarcar que el nombre d'aturats s'ha reduït de forma notable respecte a la xifra prèvia a la pandèmia (gairebé 50 mil aturats menys). Com a resultat de la disminució important del nombre d'aturats (amb una població activa pràcticament estable) l'any 2022, la taxa d'atur ha passat de l'11,6% el 2021 al 9,7% el 2022 (1,3 punts percentuals inferior a la magnitud del 2019). A l'economia espanyola la taxa d'atur s'ha situat en el 12,9% l'any 2022, un valor significativament superior al de Catalunya.

- La **inflació** ha estat del 8,0% en mitjana el 2022, un augment molt significatiu en comparació amb el 2021 (2,9%) i la xifra més alta en les darreres quatre dècades. Aquest fort increment s'explica, en part, per una contribució molt intensa del component energètic, atès que el preu del petroli i el gas (afectant el preu de l'electricitat i els carburants) va augmentar extraordinàriament durant la primera meitat del 2022, especialment a partir de l'inici de la guerra a Ucraïna al febrer. Addicionalment, cal destacar que la inflació subjacent (que exclou els components d'energia i aliments sense elaborar) a Catalunya també ha augmentat molt notablement l'any 2022 (4,9% en mitjana anual), atès que les empreses han acabat repercutint l'augment dels seus costos sobre els preus de venda.

- Tot i el fort increment dels preus, els **salaris** han crescut de forma continguda el 2022. D'una banda, l'increment salarial pactat en conveni ha estat del 2,8%. D'altra banda, el cost laboral per hora efectiva a Catalunya ha estat de 23,9 euros, el que suposa un augment de només el 2,3% respecte al 2021. Pel que fa a la comparativa amb l'economia espanyola, l'evolució del cost laboral per hora ha estat lleugerament inferior a la catalana (2% el 2022). Aquest increment del cost laboral s'explica per un avenç interanual del cost salarial (2,9% a Catalunya el 2022), en un context d'elevades tensions inflacionistes, ja que els altres costos només han augmentat un 0,6%.

- Pel que fa als **ingressos impositius**, l'administració tributària estatal ha recaptat a les administracions d'hisenda radicades a Catalunya 49.435 milions d'euros (el 19,4% de la recaptació del conjunt estatal territorialitzable), un 11,8% més que l'any anterior. En comparació amb la recaptació a la resta de delegacions estatals, l'augment ha estat menys pronunciat a Catalunya (15,0% a la resta de delegacions). L'increment de recaptació a Catalunya és resultat d'un fort

augment tant dels ingressos per impostos directes (13,3%) com impostos indirectes (10%). En relació amb els tributs propis i cedits totalment a la Generalitat de Catalunya, la recaptació ha estat de 5.101 milions d'euros el 2022, un 11,8% més que l'any anterior. D'aquests, la part principal són els tributs cedits, que representen el 93% de la recaptació total i han experimentat un augment de l'11,2%, mentre que els tributs propis representen el 7% restant i han registrat un creixement del 21,5% el 2022 fins als 359 milions d'euros. L'augment extraordinari de recaptació pels tributs cedits s'explica essencialment per l'impost de transmissions patrimonials i per actes jurídics documentals -degut a un increment de les compravendes d'habitatge-, així com per la recaptació de l'impost de patrimoni.

- Les **finances de la Generalitat de Catalunya** han tancat el 2022 amb un dèficit públic de 3.816 milions d'euros, una magnitud molt superior al dèficit de 903 milions d'euros del 2021. En percentatge del PIB, el dèficit ha passat del 0,39% el 2021 a l'1,51% el 2022. Aquesta evolució del dèficit respon fonamentalment a una disminució dels ingressos no financers (-6,8%), degut a la reducció dels fons extraordinaris rebuts de l'Estat per mitigar l'impacte de la Covid-19. D'altra banda, les despeses no financeres s'han mantingut pràcticament constants (amb un avenç interanual del 0,4% respecte al 2021). L'augment del dèficit s'ha traduït en un increment del deute públic de la Generalitat fins als 84.327 milions d'euros a finals del 2022. Tot i això, el deute en percentatge del PIB ha disminuït fins al 33,4% en l'últim trimestre del 2022 (2,5 p.p. menys que el mateix trimestre del 2021), gràcies al fort creixement de l'activitat econòmica en termes nominals. En comparació amb la resta de comunitats autònomes, Catalunya continua sent la capdavantera en volum de deute i la segona (empatada amb Castella-la Manxa) en deute en percentatge del PIB, només per darrere de la Comunitat Valenciana (44,4%).

Perspectives 2023 i 2024

- Segons les previsions elaborades conjuntament pel Gabinet d'Estudis Econòmics de la Cambra de Comerç de Barcelona i per l'AQR-Lab de la UB a l'abril de 2023, l'economia catalana podria registrar un creixement del PIB al voltant de l'1,8% el 2023 i del 2,0% el 2024. Addicionalment, és interessant analitzar el perfil de creixement del PIB. En aquest sentit, els principals indicadors d'activitat i les bones perspectives empresarials apunten a una acceleració del ritme d'activitat durant la primera meitat del 2023. Tot i les bones perspectives a curt termini gràcies a factors de suport tem-

porals, l'escenari a mitjà termini estarà condicionat per fenòmens que pressionaran a la baixa el creixement econòmic. Si bé l'augment dels tipus d'interès encara no s'ha traslladat de forma notable sobre l'activitat, els canals de transmissió de la política monetària ja estan incidint sobre la presa de decisions dels agents econòmics. En particular, les noves operacions de finançament per part del teixit empresarial s'han deteriorat ràpidament els darrers mesos, així com els crèdits a les llars per a la concessió de noves hipoteques. Aquests dos indicadors suposen un important senyal d'alerta, indicatiu que l'economia podria experimentar una certa moderació durant la recta final del 2023.

Empresa catalana

- El capítol dedicat a l'**anàlisi economicofinancera del teixit empresarial** mostra una recuperació econòmica equilibrada el 2021 després del fort deteriorament de l'activitat el 2020 i en un context de gradual normalització de l'activitat, incertesa relacionada amb la pandèmia, problemes amb les cadenes de producció globals, pujada dels preus i expectativa de tipus d'interès a l'alça. Els indicadors relacionats directament amb l'activitat milloren amb independència del sector o dimensió empresarial. A més, destaca el fet que la recuperació de les vendes i les compres ha vingut impulsada pel mercat domèstic en un entorn d'obertura desigual de l'activitat entre països. La rendibilitat econòmica i financera també ha millorat respecte al 2020 i esdevindrà clau que continuï aquesta tendència el 2022 en un context d'intensa pujada de tipus d'interès per part del Banc Central Europeu com no s'havia viscut des del naixement de l'euro. Finalment, cal destacar que no s'observen canvis de tendència en les decisions d'inversió enfocades a la millora de la competitivitat (formació, R+D i transferències de tecnologia) el 2021, segons les dades de la Central de Balanços, la qual cosa preocupa en termes de la competitivitat del teixit productiu català en el mitjà termini.

Economia de Lleida

- El 2022 ha estat un any positiu per a la demarcació de Lleida. Segons estimacions pròpies, l'economia ha crescut un 5,8% interanual, tres dècimes per sobre de la mitjana catalana. Aquesta evolució estaria en línia amb la recuperació econòmica que es va iniciar el 2021 (5,6%), després de la intensa davallada que es va produir el 2020 per la Covid-19 (-11,2%). La menor dependència del turisme estranger i el major pes del sector agroalimentari en l'economia lleidatana, explicarien la seva ràpida recuperació econòmica. Jun-

tament amb aquest creixement, els preus han augmentat amb força amb una inflació mitjana del 9,5%, la més elevada a nivell provincial. Per sectors, la marxa dels negocis ha evolucionat favorablement a la construcció i a la resta de serveis, mentre que a la indústria i al comerç es troben en terreny negatiu. Quant al turisme, la seva major orientació cap al visitant domèstic que a l'estranger, fa que gairebé s'hagi recuperat el volum de turistes allotjats a establiments hotelers perdut a la pandèmia. Pel que fa a la demanda externa, tant les exportacions com les importacions han crescut amb força aquest any, però més les segones (15,6% i 38,6%, cadascuna). El sector líder en importacions ha estat el de cereals, amb un creixement anual del 113,8%, aquest increment molt influenciat per l'augment de preus i el conflicte armat a Ucraïna. En relació amb el mercat de treball, la recuperació s'ha traduït en un increment dels llocs de treball de l'1,2%, fins a les 188.350 afiliacions, xifra que supera la del 2019 en un 4,8%, alhora que els aturats s'han reduït un 11,3% fins a les 18.057 persones, la xifra més baixa des del 2007. Pel que fa al teixit empresarial, el nombre de comptes de cotització encara se situa un 4,4% per sota del nivell precrisi, tot i l'augment de l'1,1% respecte a l'any 2021. A nivell comarcal, els comptes de cotització s'han reduït a cinc de les tretze comarques lleidatanes i les afiliacions a tres. L'atur registrat ha disminuït de forma generalitzada, excepte a la Segarra, però amb intensitats diferents segons el territori.

Monogràfic

- L'article monogràfic **"El nou sector agroalimentari: propostes per obrir el debat"** elaborat per Víctor Falguera, RDi manager d'AKIS Internacional i Vocal a Lleida del Col·legi Oficial d'Enginyers Agrònoms de Catalunya, analitza com el canvi climàtic i les noves formes de consum afectaran a la producció alimentària, i quins mecanismes té a l'abast el sector agroalimentari per fer front a aquests grans reptes. El territori de Ponent concentra el 41% de la super-

fície agrícola del país, i en genera el 51% de la producció. En aquestes comarques, un estudi recent d'AKIS Internacional per al Patronat de Promoció Econòmica de la Diputació de Lleida ha desenvolupat un model de càlcul per avaluar l'aptitud agronòmica de cada recinte agrícola per a la producció de 50 cultius, i avaluar l'impacte del canvi climàtic sobre aquesta aptitud, els resultats del qual es comenten a l'article. Per altra banda, a l'article s'apunten cinc propostes per aprofitar el potencial productiu del territori i apropar la producció a les noves tendències dels mercats. Els models proposats es construeixen sobre la radiografia de l'estructura i els recursos actuals, i incorporen les necessitats tècniques, de coneixement, materials i de capacització per a la seva implantació. A més, tenen en compte la vulnerabilitat derivada dels increments de cost dels recursos i les possibilitats que ofereix la introducció de principis de bioeconomia circular per construir un sector més sostenible des de les vessants econòmica, mediambiental i social. Les propostes que s'apunten són les següents:

1. Producció i transformació de lleguminoses de gra per obtenir productes amb un alt contingut de proteïna vegetal.
2. Producció de fruita dolça a través de sistemes altament tecnificats amb cogeneració d'energia i biomaterials.
3. Elaboració de productes alimentaris a base de mesclures de proteïna animal i vegetal.
4. Producció de blat de moro sostenible per a obtenció de derivats per a alimentació humana i animal i aprofitament del canyot per a aïllament tèrmic en construcció.
5. Cultiu de brassicàcies (col, coliflor, bròquil) de cicle hivernal, en un context d'increment de les temperatures per efecte del canvi climàtic.

ECONOMIA DE LLEIDA

Lleida i comarques

Anàlisi de la demarcació

Lleida, amb una superfície de 12.168,4 km² és la demarcació més gran de Catalunya –el 40% del territori català. No obstant això, la densitat de població és la més baixa de les quatre demarcacions i se situa força per sota de la mitjana catalana el 2022 (36,3 hab./km² en front de 242,7 hab./km²). Igualment, la concentració demogràfica, de nombre d'empreses o afiliacions és la menor de les quatre demarcacions, al voltant del 5,5% del total català en tots els casos.

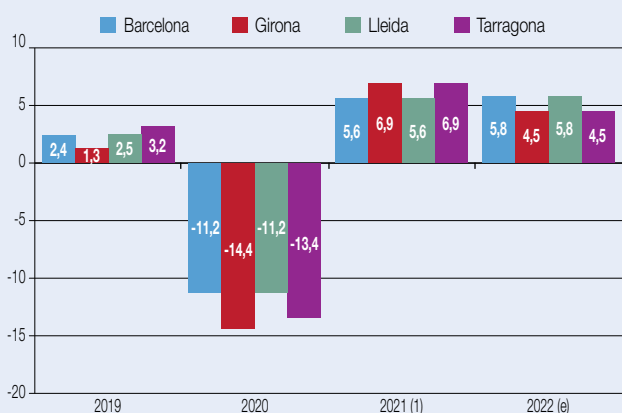
La **població** s'ha mantingut pràcticament estable a la demarcació de Lleida el 2022, amb una variació del +0,4%, fins a les poc més de 441.400 persones, la mateixa variació que el conjunt de Catalunya. Des del 2018, està augmentant gradualment el nombre d'empadronaments, apropant-se a la dada de població que tenia el 2012, abans de que patís un període de contracció (2012-2017), durant el qual es van perdre més de 10.600 residents. Tanmateix, per grups d'edat s'observa un envelliment tendencial de la població, igual que al conjunt de Catalunya. Així doncs, és el 9è any consecutiu que minva la població menor de 15 anys (-1,0% el darrer any, amb 676 joves menys), mentre que augmenta lleugerament la població de 15 a 64 anys (+0,5%) i en major mesura la de més de 65 anys (1,2%). Aquestes variacions han mantingut la taxa de dependència global –proporció de menors de 15 anys i majors de 65 anys sobre la població en edat de treballar– estable al voltant del 52,0%, alhora que l'índex d'envelliment ha augmentat 3 punts percentuals (p.p.) fins al 135,5%.

Si s'atén a la nacionalitat, continua la divergència de tendències que es va iniciar el 2018: d'una banda disminueixen lleugerament els residents de nacionalitat espanyola (-0,1% respecte al 2021) i, d'altra banda, augmenten els estrangers (2,3% fins a les gairebé 83.300 persones, el màxim de la sèrie històrica). Aquest darrer grup representa el 18,9% del total, la segona taxa d'estrangeria més elevada de les quatre demarcacions. Segons el continent de procedència, el darrer any la gran majoria de residents amb nacionalitat estrangera ha vingut d'algun país africà (1.172), seguits d'Amèrica del Sud (802). Quant als residents de la Unió Europea, aquests són els únics que s'han reduït el 2022 (-1,8%, 481 persones menys). Aquests fluxos migratoris han donat lloc a un increment de la taxa d'estrangeria extracomunitària del 12,3% el 2021 al 12,8% el 2022.

El **valor afegit brut (VAB)** a preus constants, descomptada la inflació, ha crescut un 5,8% a la demarcació de Lleida el 2022, segons estimacions de la Cambra de Barcelona ([gràfic 4.21](#)). Aquesta evolució estaria en línia amb la recuperació econòmica que es va iniciar el 2021 (5,6%, segons estimacions de l'Anuari comarcal del BBVA), després de la intensa davallada que es va produir el 2020 per la Covid-19 (-11,2%). L'increment del VAB a Lleida el 2022 supera en tres dècimes el registrat pel conjunt de Catalunya (5,5%) i és, juntament amb Barcelona, el més elevat de les quatre demarcacions catalanes. La menor dependència del turisme estranger i el major pes del sector agroalimentari en l'economia lleidatana, explicarien la seva ràpida recuperació econòmica.

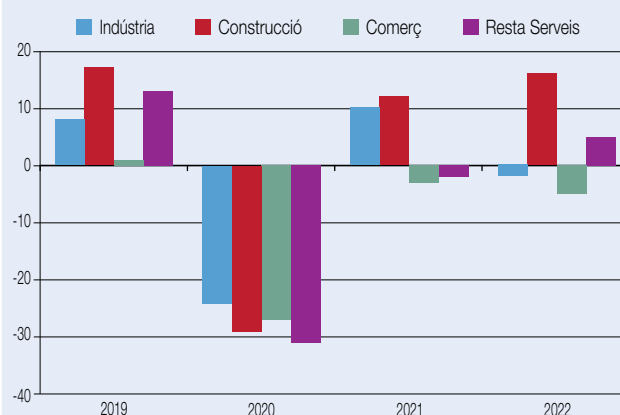
Pel que fa a la **marxa dels negocis** a Lleida, l'Enquesta de clima empresarial mostra com aquesta ha estat favorable i, a

Gràfic 4.21
Valor Afegit Brut (VAB) per demarcacions
(Taxa de variació interanual, a preus constants, en %)



(a) Avenç estimat per Anuari Comarcal BBVA / (e) Estimació de Cambra BCN
Font: Banc d'Espanya, Idescat i Cambra BCN

Gràfic 4.22
Marxa dels negocis per sectors a Lleida
(Salts de respostes: diferència entre percentatges de resposta "a l'alça" i "a la baixa")



Font: Idescat i Cambra BCN

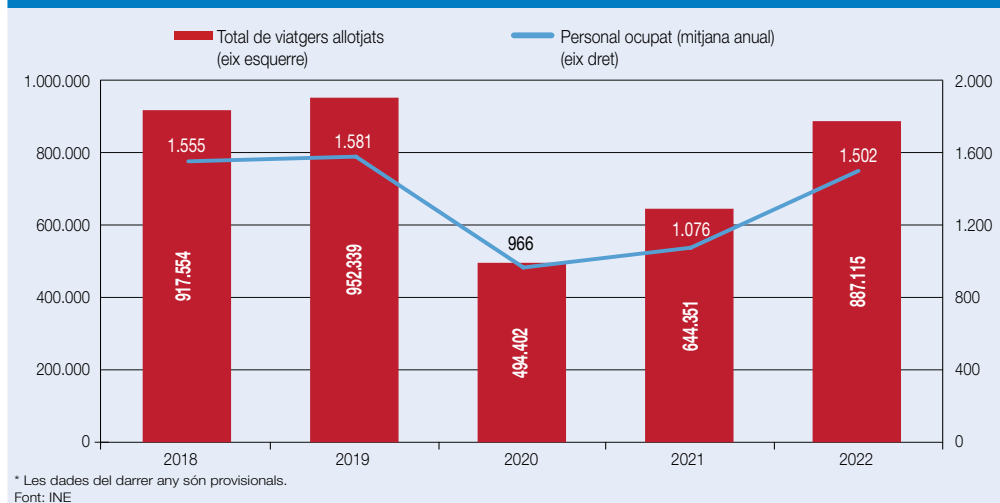
més, millora respecte a l'any anterior a la construcció i la resta de serveis. Els saldos –diferència entre el percentatge de respostes d'evolució a l'alça i a la baixa– han estat del 16% a la construcció i del 5% a la resta de serveis. Aquesta bona evolució en aquests dos sectors s'ha produït per una disminució del percentatge de l'empresariat que pensa que la marxa ha estat desfavorable, ja que el percentatge que considera que ha augmentat pràcticament s'ha mantingut estable en ambdós casos. En canvi, la indústria –activitat que havia mostrat una evolució positiva l'any anterior– i el comerç mostren una evolució negativa el 2022. En comparació amb la mitjana catalana, la tendència a la demarcació de Lleida ha més favorable a la construcció, amb el saldo més positiu de les quatre províncies, però més desfavorable a la resta de sectors, sobretot a la indústria que registra l'únic saldo negatiu de les quatre províncies catalanes (gràfic 4.22).

Les dades de demanda i oferta del **sector turístic** són una alternativa a la manca de resultats de la marxa dels negocis per a l'hostaleria a nivell de la demarcació. Segons l'Enquesta d'ocupació hotelera de l'INE, amb dades provisionals per al 2022, Lleida ha recuperat gairebé el turisme perdut per la pandèmia el 2020. Amb un total de 887.115 turistes allotjats a establiments hotelers el 2022, la xifra s'ha situat només un 6,8% per sota de la del 2019 (gràfic 4.23). Segons procedència, la recuperació ha estat similar: els residents espanyols s'han situat un 6,4% per sota de la xifra precrisi, i el turisme estranger un 8,9%. En canvi, el nombre de pernoctacions, més de 2,0 milions el 2022, ja se situa un 1% per sobre la dada del 2019, sent la única demarcació que ha recuperat totalment la xifra precrisi. D'aquestes, el 82,3% van ser de viatgers residents a Espanya, amb quasi 1,7 milions de per-

noctacions, un 3,0% més que abans de la Covid-19. En canvi, el nombre de pernoctacions dels viatgers estrangers encara se situa per sota xifres prepanèmiques (un -7,1%), però el darrer guanyen pes respecte al total (de l'11,0% el 2021 al 17,7% el 2022, tot i ser el menor percentatge de les quatre demarcacions), ja que l'evolució anual de les pernoctacions ha estat molt més intensa entre els residents estrangers que entre els espanyols (135,8% i 35,8%, respectivament). Respecte a l'estada mitjana, aquesta se situa en 2,3 dies, la més curta de les quatre demarcacions, molt probablement pel perfil del turista nacional, que busca sortides naturals, culturals, gastronòmiques, d'aventures o esport, de cap de setmana, o de l'estranger allotjats a una altra província on fan una estada més llarga i que realitza una visita curta en aquesta destinació.

Pel costat de l'oferta, s'estima que en mitjana anual hi ha hagut 267 establiments oberts a Lleida el 2022, un 17,7% més que el 2021, però sense arribar a recuperar el nivell precrisi (un -5,5% respecte a la xifra de 2019). En termes d'habitacions i places, la recuperació ha estat similar (amb una caiguda del 5,0% i el 4,3%, respectivament, respecte a la prepanèmica). Quant al grau d'ocupació, aquest ha estat el 38,3% per places, el 47,5% per places de cap de setmana i el 43,3% per habitacions. Tots tres percentatges se situen per sobre als de 2019, 2,1 punts, 0,5 punts i 2,6 punts, respectivament. En relació amb altres províncies, Lleida presenta els graus d'ocupació més reduïts, però és la única que supera els percentatges d'abans de la pandèmia. En darrer lloc, el personal ocupat ha estat només un 4,9% inferior al del 2019, amb poc més de 1.500 persones en mitjana anual (un 40% més que l'any anterior i el 4,9% del total de Catalunya).

Gràfic 4.23
Viatgers i personal ocupat a establiments hotelers a la demarcació de Lleida
(Nombre)



Si s'analitza el sector per marques turístiques, l'evolució ha estat similar a la que s'ha descrit anteriorment, però amb ritmes de recuperació lleugerament diferents per regió (Pirineus¹, Terres de Lleida² i Val d'Aran³). Segons les dades d'Idescat, el 2022 les tres marques s'han recuperat en termes de pernoctacions respecte al 2019: la marca Pirineus suma poc més d'1,5 milions (+4,3% respecte del 2019), seguida de Val d'Aran amb 758,9 mil (+4,3%) i Terres de Lleida amb gairebé 500 mil (+2,0%). Igualment, en termes del grau d'ocupació, totes les marques turístiques de la destinació superen el percentatge del 2019: el Val d'Aran presenta el major percentatge, el 51,5% (47,5% el 2019), li segueix les Terres de Lleida, el 48,5% (45,3% el 2019) i, per últim, els Pirineus amb el grau d'ocupació menys elevat de totes les marques turístiques, el 35,3% (32,8% el 2019). Quant a l'estada mitjana, i en línia amb els darrers anys, aquestes fluctuen entre els 1,7 dies a les Terres de Lleida i els quasi 3 dies a la Val d'Aran.

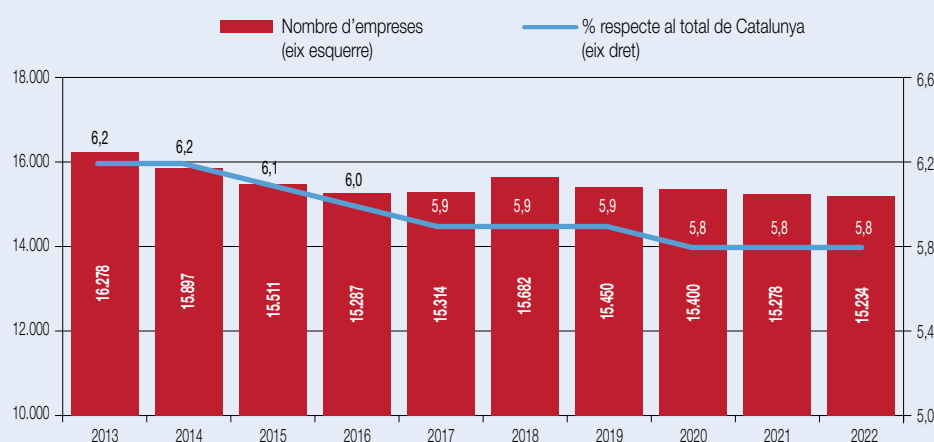
Tot i la bona marxa dels negocis a la major part dels serveis i de la recuperació del turisme, encara no s'ha produït una recuperació total del **teixit empresarial** segons les dades que proporciona el Directori central d'empreses (DIRCE) de l'INE, a 1 de gener de 2022. A principis d'any, la demarcació registrava poc més de 33.400 empreses, un 0,3% menys que l'1 de gener de 2020. D'aquestes un 54,4% no tenien assalariats i la resta sí. De les 15.234 empreses amb assalariats

(-1,1% respecte a l'1 de gener de 2020), la gran majoria tenien d'1 a 49 assalariats (el 98,4%), amb gairebé 15.000 empreses ([gràfic 4.24](#)). Atesa la naturalesa d'aquesta estadística, cal analitzar altres variables que recullen l'evolució al llarg del darrer any com és el nombre de comptes de cotització, terme que fa referència als centres de treball que té una empresa com a mínim amb un assalariat. En aquest cas, Lleida ha registrat gairebé 15.900 comptes de cotització en mitjana el 2022, un 1,1% més que el 2021, però encara per sota de la xifra precrisi (-4,4% respecte al 2019).

Les **compravendes immobiliàries** han tancat l'any amb 28.801 transaccions, un 15,6% menys que el 2021, i un 15,5% inferior al valor del 2019. Respecte al conjunt de Catalunya, les compravendes a Lleida han perdut pes, de l'11,3% el 2021 al 9,5% el 2022. Un altre indicador de demanda interna són les **matriculacions de vehicles** que el 2022 no han arribat a les 9.500, mínim de la sèrie des del 2014. Respecte al 2021 han patit una caiguda de l'1,4% i en comparació amb el 2019, del 34,2%. Tanmateix l'evolució interanual del conjunt de Catalunya ha estat pitjor, fet que ha donat lloc a una moderat guany de pes de la demarcació sobre el total (del 4,9% el 2021 al 5,0% el 2022). No obstant això, cal analitzar aquest indicador amb certa precaució, atès que l'evolució no s'explicaria exclusivament per l'impacte de la Covid-19, sinó que hi ha altres tendències de fons, com la transformació del propi sector enfront la transició energètica o canvis en les pautes de consum dels usuaris marcades per noves regulacions o hàbits.

En relació amb el **sector exterior**, les dades de comerç internacional tanquen amb uns resultats globals molt positius a la

Gràfic 4.24
Empreses¹ amb assalariats a la demarcació de Lleida
(Nombre i percentatge sobre el total de Catalunya, en %)



¹ Dades a 1 de gener.
Font: INE (DIRCE)

demarcació de Lleida. Segons dades provisionals de duanes, el 2022 les exportacions han augmentat un 15,6% fins als 2.901 milions d'euros, alhora que les importacions han crescut un 38,6% fins a pràcticament 1.800 milions d'euros –ambdues són xifres rècord des de l'inici de la sèrie el 1995⁴. A diferència del patró per al conjunt de Catalunya, Lleida presenta un saldo comercial positiu de 1.214 milions d'euros, però aquest ha disminuït un 9,1% respecte a l'any anterior (gràfic 4.25).

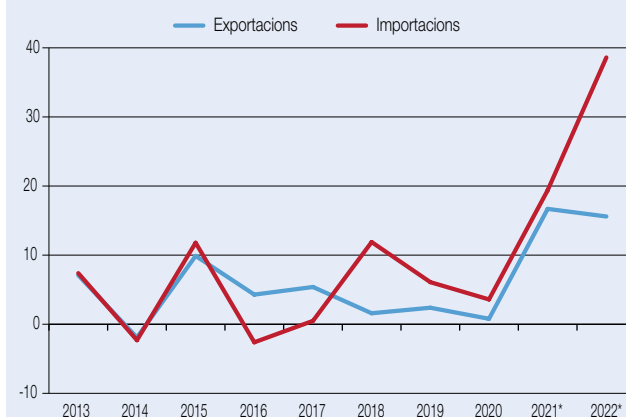
Un factor a tenir en compte a l'hora d'analitzar les dades en valor monetari el darrer any és l'elevada inflació amb la que ha tancat el 2022 (un +8,0% de mitjana l'índex general a Catalunya). Aquest fet influeix en els resultats d'exportacions i importacions, de manera que en aquest cas és interessant complementar l'anàlisi amb les dades en volum (tones). Pel que fa a Lleida cal remarcar que l'evolució de les importacions ha estat igualment molt positiva, però amb menor intensitat, amb gairebé 1,9 milions de tones importades (un 23,1% més que l'any anterior). En canvi, les tones exportades disminueixen un 0,8% respecte a l'any anterior.

Les **exportacions** lleidatanes han suposat el 3,1% del total de vendes a l'estranger de Catalunya (en termes monetaris), sent aquesta la província amb un menor pes de les quatre per darrere de Girona (8,2%). Segons el destí de les vendes, s'han incrementat tant les que van a països de la Unió Europea (UE) com les extracomunitàries (un 16,3% i 14,2%, respectivament). Les primeres representen el 64% de les vendes totals amb quasi 1.860 milions d'euros i les segones, el 46% restant. En relació amb l'evolució per activitats econòmiques, de les deu principals, nou registren increments interanuals. En volum monetari, la primera són les fruites, hortalisses i llegums, amb 580 milions d'euros exportats i un descens de l'1,3% respecte al 2021. No obstant això, Lleida exporta el 34,4% de les fruites, hortalisses i llegums de Catalunya. La segona activitat ha estat la dels greixos i olis (410 milions i un 42,8% més que el 2021), seguida dels pinsos animals (347 milions i +27,2% anual) i els productes càrnics (322 milions i un +4,3%). El pes d'aquestes quatre activitats en el total exportat de la demarcació és del 57% (gràfic 4.26). Aquests resultats situen la zona de les Terres de Lleida com a un territori clau del sector agroalimentari a Catalunya.

L'increment de les exportacions no ha anat acompanyat d'un creixement del teixit empresarial exportador el 2022. El nom-

⁴ Les dades del darrer any són provisionals en base a una mostra representativa. Per aquest motiu la comparativa històrica sempre es fa sobre la sèrie provisional que ofereix DataComex.

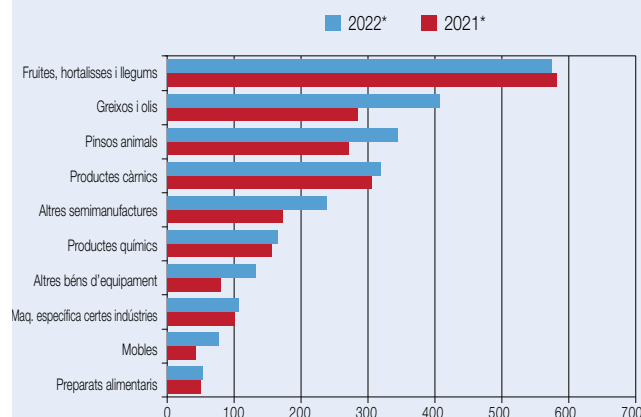
Gràfic 4.25
Exportacions i importacions béns a la demarcació de Lleida (Taxa de variació interanual, a preus corrents, en %)



* Les dades del darrer any i anterior són provisionals.
Font: Duanes

bre d'**empreses exportadores** a la demarcació de Lleida ascendeixen a 3.085, un 11,0% menys que el 2021. Tanmateix, les exportadores consolidades –que porten venent a l'estranger com a mínim quatre anys consecutius– augmenten un 1,3% fins a les 986 empreses (gairebé un terç del total). Dins d'aquest grup, un 43% exporta menys de 50.000€; un 26% i un 22% venen per valor d'entre 50.000 i 500.000 euros, i 500.000 i 5 milions d'euros, respectivament; i el 9% restant exporten per valors monetaris superiors a 5 milions d'euros. Quant a l'evolució, el nombre d'empreses ha disminuït a dos trams: les que exporten de menys de 50.000 d'euros (-2,1%) i les de 500.000 a 5 milions d'euros, que passen de 241 a 212 empreses (-12,0%). Això, pot ser degut a dos

Gràfic 4.26
Principals sectors exportadors a la demarcació de Lleida (Millions d'euros)



* Les dades són provisionals
Font: Duanes

factors principals, bé són empreses que han deixat d'exportar o bé són empreses que han canviat de tram (perquè exporten més o menys).

En relació amb les compres a l'exterior, com s'ha avançat, aquest 2022 Lleida ha batut un rècord històric amb quasi 1.800 milions d'euros en **importacions** (501 milions més que l'any anterior). Si s'atén a l'origen, el 74% provenen de l'espai comunitari, mentre que el 26% s'adquireixen fora de la UE. En comparació amb el 2021, ambdós mercats han crescut significativament, un 36,0% el primer, i un 46,6% el segon. Quant a les importacions efectuades per les deu principals activitats del territori, totes han crescut amb molta intensitat. El sector líder en importacions a Lleida és el de cereals amb 237 milions (un 113,8% més que el 2021, aquest increment molt influenciat per l'augment de preus i el conflicte armat a Ucraïna), seguit d'altres tipus de manufactures amb 188 milions (+31,4% anual). Aquests dos sectors, suposen gairebé una quarta part del total importat a la demarcació.

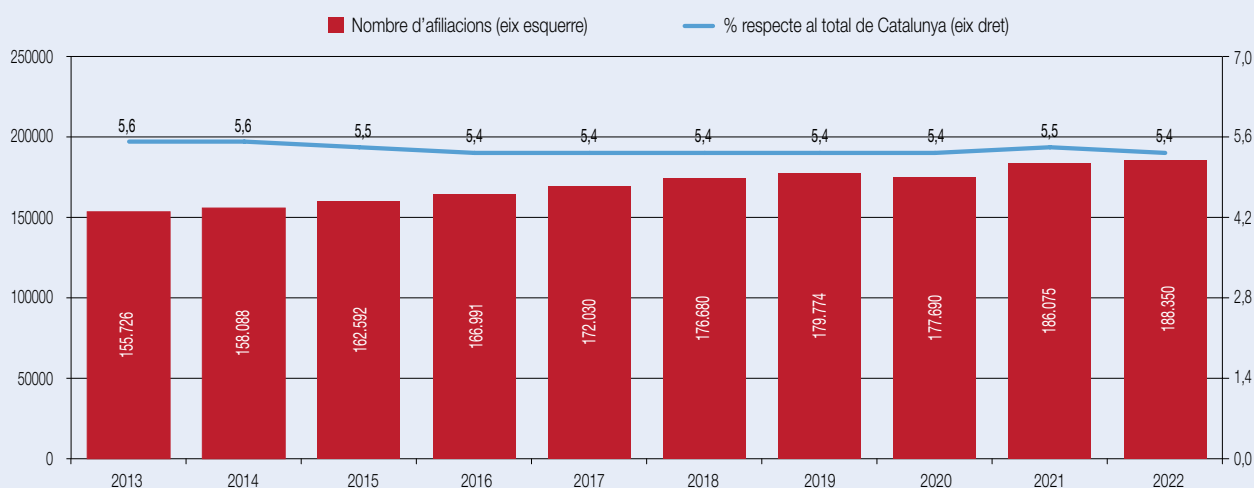
Respecte a l'evolució del mercat de treball, aquesta ha estat globalment positiva en comparació amb el 2021 i també respecte al 2019 per alguns indicadors. En primer lloc, les **afiliacions** a la Seguretat Social (SS) han augmentat un 1,2% fins a les 188.350 persones el darrer any, xifra que supera la del 2019 en un 4,8% (gràfic 4.27). Segons el règim d'afiliació, l'evolució ha estat diferent: el nombre d'assalariats ha augmentat un 2,0% fins a quasi 150.700 (un 6,6% més que el 2019), mentre

que els treballadors autònoms han disminuït un 1,6% respecte al 2021 i se situen un 2,0% per sota del nivell precrisi.

A nivell sectorial (gràfics 4.28 i 4.29), el nombre d'afiliacions totals ha augmentat a la construcció i als serveis (un 5,1% i un 1,4%, respectivament), mentre que pràcticament s'ha mantingut a la indústria (-0,1%) i ha disminuït al primari (-1,8%). Cal recordar que Lleida concentra el major nombre de treballadors de les quatre demarcacions dedicats al **sector primari** amb 12.540 persones, el 40% del total de Catalunya, però encara no ha recuperat el nombre de persones afiliades del 2019 (-2%). Per la seva banda, el sector **serveis**, registra el nombre més elevat d'afiliacions, 132.585 –el 70,4% del total– el màxim des del 2008 (inici de la sèrie disponible). Pel que fa a la **construcció**, amb un pes sobre el total del 8,1%, ha registrat el major increment sectorial, un 5,1%, fins a les gairebé 15.200 afiliacions, xifra rècord des del 2011. Quant a la **indústria** el nombre de llocs de treball es manté pràcticament estable, amb 28.040 afiliacions al tancar l'any 2022, el 14,9% del total i la segona xifra més elevada des del 2008 (només per darrere de 2021).

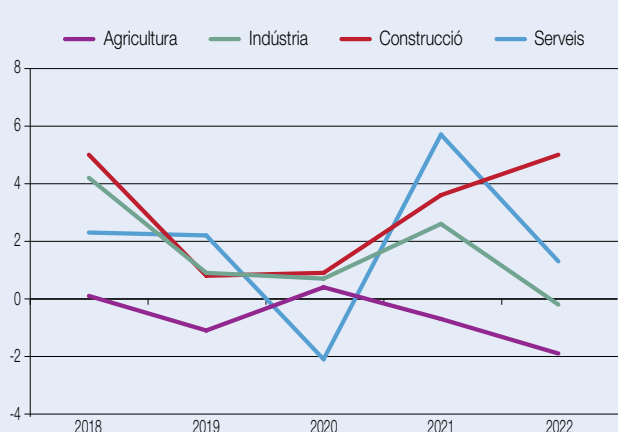
Un altre indicador de l'evolució del mercat de treball són les dades que publica l'INE a través de l'Enquesta de població activa. En aquest cas, la **població ocupada** a Lleida ha disminuït un 1,3% respecte al 2021 i s'allunya del nivell precrisi (-1,7%), amb 196.550 persones en mitjana el 2022. Lleida és la única demarcació que registra una disminució de la població ocupada (+2,1% al conjunt de Catalunya). Arrel d'aques-

Gràfic 4.27
Afiliacions* a la demarcació de Lleida
(Nombre i percentatge sobre el total de Catalunya, en %)



* Dades a 31 de desembre. Els darrers dos anys són provisionals. Règim general, mineria i carbó, i autònoms.
Font: Idescat

Gràfic 4.28
Afiliacions* per sectors a la demarcació de Lleida
(Taxa de variació interanual, en %)



*Dades a 31 de desembre. Els darrers dos anys són provisionals. Règim general, mineral i carbó i autònoms
Font: Idescat

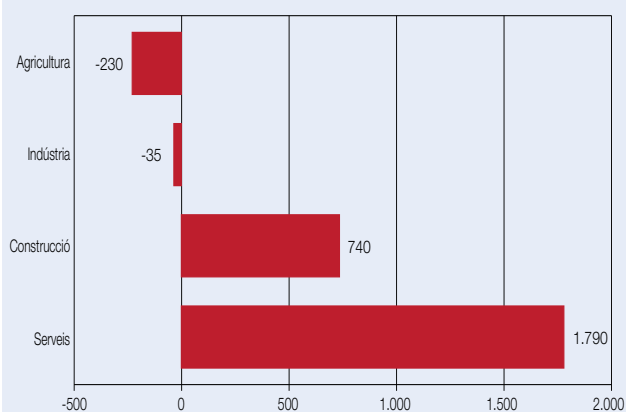
ta evolució el seu pes sobre el conjunt de Catalunya en termes d'ocupats disminueix del 5,8% el 2021 al 5,6% el 2022.

Quant als **contractes de treball** signats, la demarcació ha registrat un total de 159.264 el 2022, un 6,1% menys que el 2021 i un 17,3% menys que el 2019 (any de màxim històric amb més de 192.000 contractes signats). Tanmateix, l'evolució és oposada segons el tipus de contractes com a resultat de la reforma laboral aprovada a finals de 2021. Així, els nous contractes indefinits augmenten el darrer any gairebé per quatre (293,2%) fins als 82.370, el màxim de la sèrie històrica i ja representen el 52% del total (només eren el 12% el 2021). En canvi, els contractes temporals disminueixen un 48,3% –passant de representar el 88% del total el 2021 al 48% el 2022.

En paral·lel a l'evolució positiva de l'afiliació, el nombre d'**aturats registrats** es redueix un 11,3% a finals d'any (-6,2% en el conjunt de Catalunya), fins a les 18.057 persones, la xifra més baixa des del 2007. Cal esmentar, però, que el ritme de descens mensual es modera a partir de la segona meitat de l'any.

Finalment, Lleida és la província on més han augmentat els **preus del consum** amb un creixement de la inflació del 9,5% en mitjana anual el 2022, la més elevada des de 1993 (inici de la sèrie disponible per províncies. La inflació a Lleida se situa 1,5 dècimes per sobre de l'increment mitjà a Catalunya. La causa principal d'aquest increment ha estat l'augment dels preus energètics i el valor de les matèries primeres, el qual s'està traduint en un encariment del producte final.

Gràfic 4.29
Variació del nombre d'afiliacions* per sectors a la demarcació de Lleida. Any 2022 (Nombre)



*Dades a 31 de desembre. Els darrers dos anys són provisionals. Règim general, mineria i carbó, i autònoms.
Font: Idescat

Anàlisi comarcal

La demarcació de Lleida està formada per un total de tretze comarques, el major nombre de les quatre províncies, que són: l'Alta Ribagorça, l'Alt Urgell, les Garrigues, la Noguera, el Pallars Jussà i Sobirà, el Pla d'Urgell, la Segarra, el Segrià, el Solsonès, l'Urgell, la Val d'Aran i una part de la Cerdanya –a més del municipi de Gósol situat a la comarca del Berguedà (demarcació de Barcelona). Per a aquest anàlisi es tindran en compte totes les esmentades excepte el Berguedà perquè només té un municipi. A banda d'aquesta divisió administrativa, geogràficament es distingeixen dues regions: d'un costat, la de les comarques de la plana; i de l'altre, la de les comarques pirinenques i prepirinenques. Aquestes darreres són les comarques amb menor població de Catalunya i les de menor densitat demogràfica. Tant el Pallars Jussà, com el Pallars Sobirà i l'Alta Ribagorça tenen densitats de població inferiors a 10 hab./km² i són també les comarques menys poblades de Catalunya.

La **població** s'ha mantingut relativament estable al conjunt de comarques lleidatanes, amb variacions anuals que oscil·len entre el 0,0% de les Garrigues i l'1,1% del Pallars Sobirà o la Cerdanya, i només a la Val d'Aran s'ha registrat una disminució (-1,0%). La comarca més poblada de Lleida és el Segrià, amb quasi 212.400 persones (el 48,1% del total de la demarcació). En aquest territori, la població s'ha mantingut pràcticament en el mateix nivell que el 2021 (+0,4%). Per darrere, se situen la Noguera, l'Urgell i el Pla d'Urgell, que concentren el 8,9%, 8,5% i 8,4% de la població, respectivament. En l'altre extrem, estarien l'Alta Ribagorça i el Pallars Sobirà, les comarques, juntament amb el Priorat de Tarrago-

Quadre 4.7
Dades bàsiques de la demarcació de Lleida

	2019	2020	2021	2022	Variació 2022/2021 (% pp)		Pes Dem./Catalunya (%)	
					Demarcació	Catalunya	2021	2022
DEMOGRAFIA								
Població Total	434.930	438.517	439.727	441.443	0,4	0,4	5,7	5,7
Densitat (hab/km²)	35,7	36,0	36,1	36,3	0,4	0,0	-	-
Població de menys de 15 anys	65.622	65.507	64.774	64.098	-1,0	-1,7	5,7	5,7
Població de 15 a 64 anys	285.156	287.848	289.117	290.516	0,5	0,5	5,6	5,6
Població de 65 anys i més	84.152	85.162	85.836	86.829	1,2	1,6	5,8	5,8
Índex de dependència global	52,5	52,3	52,1	52,0	-0,1	0,0	-	-
Índex d'envelliment	128,2	130,0	132,5	135,5	2,9	0,0	-	-
Nacionalitat espanyola	359.288	358.684	358.335	358.148	-0,1	0,1	5,5	5,5
Nacionalitat estrangera	75.642	79.833	81.392	83.295	2,3	1,7	6,5	6,5
Taxa d'estrangeria total	17,4	18,2	18,5	18,9	0,4	0,0	-	-
Taxa d'estrangeria extracomunitària	10,9	11,8	12,3	12,8	0,5	0,1	-	-
ACTIVITAT ECONÒMICA								
Comptes de cotització⁶	16.590	15.444	15.689	15.862	1,1	1,1	6,5	6,5
Nombre d'empreses²	33.299	33.512	33.060	33.407	1,0	1,8	5,3	5,3
Sense assalariats	17.849	18.112	17.782	18.173	2,2	2,9	5,0	4,9
Amb assalariats	15.450	15.400	15.278	15.234	-0,3	0,3	5,8	5,8
1 a 49 assalariats	15.219	15.150	15.045	14.993	-0,3	0,3	5,8	5,8
50 a 199 assalariats	189	203	186	195	4,8	0,6	4,7	4,9
200 a 999 assalariats	38	43	41	40	-2,4	-1,2	3,6	3,5
1.000 o més assalariats	4	4	6	6	0,0	5,2	3,1	3,0
Empreses concursades	32	41	21	42	100,0	-0,5	1,9	3,8
Compravendes immobiliàries	34.077	25.638	34.196	28.801	-15,8	0,7	11,3	9,5
Matriculació de vehicles ³	12.643	10.387	9.555	9.418	-1,4	-4,5	4,9	5,0
Viatgers allotjats a establiments hotelers³	952.339	494.402	644.351	887.115	37,7	86,7	6,3	4,6
Residents a Espanya	779.779	431.390	570.316	729.880	28,0	31,0	9,6	9,4
Residents a l'estranger	172.560	63.012	74.035	157.235	112,4	163,8	1,7	1,4
SECTOR EXTERIOR⁴								
Exportacions de béns (milions €)	2.144	2.161	2.510	2.901	15,6	17,9	3,1	3,1
<i>10 principals sectors</i>								
Fruïtes, hortalisses i llegums	505	517	587	580	-1,3	2,0	35,5	34,4
Greixos i olis	261	257	287	410	42,8	42,6	23,6	23,6
Pinsos animals	187	210	273	347	27,2	3,3	31,4	38,6
Productes càrnics	292	341	308	322	4,3	13,7	7,0	6,4
Altres semimanufactures	113	108	174	240	37,9	22,3	6,1	6,9
Productes químics	135	147	157	166	5,6	19,8	0,7	0,6
Altres béns d'equipament	54	49	81	134	65,6	20,8	1,2	1,6
Maq. Específica certes indústries	113	100	102	108	5,6	15,4	2,2	2,0
Mobles	41	40	43	78	81,2	21,4	5,8	8,7
Preparats alimentaris	31	33	51	54	6,1	15,1	3,5	3,3
Exportacions UE	1.338	1.323	1.592	1.852	16,3	17,7	3,1	3,0
Exportacions fora UE	806	838	919	1.049	14,2	18,1	3,2	3,1
Importacions de béns (milions €)	1.060	1.099	1.297	1.797	38,6	23,6	1,4	1,6
<i>10 principals sectors</i>								
Cereals	93	120	111	237	113,8	76,9	8,8	10,6
Altres semimanufactures	125	109	143	188	31,4	28,4	5,9	6,0
Productes químics	120	131	144	175	21,6	20,7	0,6	0,6
Fruïtes, hortalisses i llegums	48	66	89	119	34,6	7,8	7,2	9,0
Productes càrnics	75	89	85	108	26,7	27,4	14,7	14,6
Material transport	24	23	33	105	221,7	61,7	4,6	9,2
Maq. Específica certes indústries	85	78	86	94	9,4	16,9	1,7	1,6
Llavors i fruits oleaginosos	36	35	45	90	102,6	17,6	4,8	8,3
Greixos i olis	53	65	56	89	59,6	55,0	6,0	6,2
Altres béns d'equipament	61	53	58	86	49,5	20,3	0,7	0,9
Importacions UE	805	850	974	1.324	36,0	16,7	2,0	2,4
Importacions fora UE	255	249	323	474	46,6	31,5	0,8	0,9
Nombre d'empreses exportadores	2.983	2.784	3.466	3.085	-11,0	-13,6	5,5	5,6
Nombre d'empreses exportadores regulars ⁵	941	943	973	986	1,3	2,2	5,7	5,6
Exporten menys de 50.000 €	388	427	432	423	-2,1	-1,7	5,8	5,7
Exporten de 50.000 a 500.000 €	222	227	215	258	20,0	4,3	5,4	6,2
Exporten de 500.000 a 5 milions €	234	214	241	212	-12,0	3,7	6,2	5,3
Exporten més de 5 milions €	80	75	85	93	9,4	10,7	4,9	4,9
MERCAT DE TREBALL								
Afiliacions total règims^{1,3,7}	179.774	177.690	186.075	188.350	1,2	2,8	5,5	5,4
Agricultura	12.775	12.845	12.770	12.540	-1,8	-1,6	40,1	40,0
Indústria	27.119	27.330	28.075	28.040	-0,1	1,5	5,8	5,7
Construcció	13.787	13.930	14.440	15.180	5,1	3,9	6,8	6,9
Serveis	126.093	123.585	130.795	132.585	1,4	3,0	4,9	4,8
Assalariats	141.319	139.495	147.790	150.680	2,0	3,4	5,2	5,1
Autònoms	38.455	38.195	38.285	37.670	-1,6	-0,2	6,9	6,8
Ocupats (EPA)⁶	199.950	198.425	199.075	196.550	-1,3	2,1	5,8	5,6
Contractes¹	192.643	150.710	169.594	159.264	-6,1	2,4	6,1	5,6
Temporals	171.616	134.907	148.646	76.894	-48,3	-29,3	6,3	4,6
Indefinits	21.027	15.803	20.948	82.370	293,2	180,5	5,0	7,0
Atur registrat¹	20.416	26.556	20.346	18.057	-11,3	-6,2	5,5	5,2
Taxa d'atur (EPA) ⁶	9,7%	9,4%	11,1%	9,3%	-1,8	-2,4	-	-

¹ Dades de final d'any.

² Les dades són a 1 de gener de cada any (Directori Central d'Empreses de l'INE).

³ Les dades del darrer any són provisionals.

⁴ Les dades del darrer any i anterior són provisionals.

⁵ En alguns anys la suma dels valors dels trams no coincideix amb el valor total perquè s'aplica la llei de confidencialitat estadística (12/1989) i no es pot revelar la informació amb tant detall.

⁶ Les dades fan referència a la mitjana anual.

⁷ Règim general, mineria i carbó i autònoms.

SE: Secret Estadístic

Fons: INE, Idescat, Observatori d'Empresa i Ocupació, DataComex, ICEX i Registradors de la propietat

na, amb menys habitants de Catalunya (quasi 4.000 a la primera i poc més de 7.100 a la segona) ([mapa 4.9](#)).

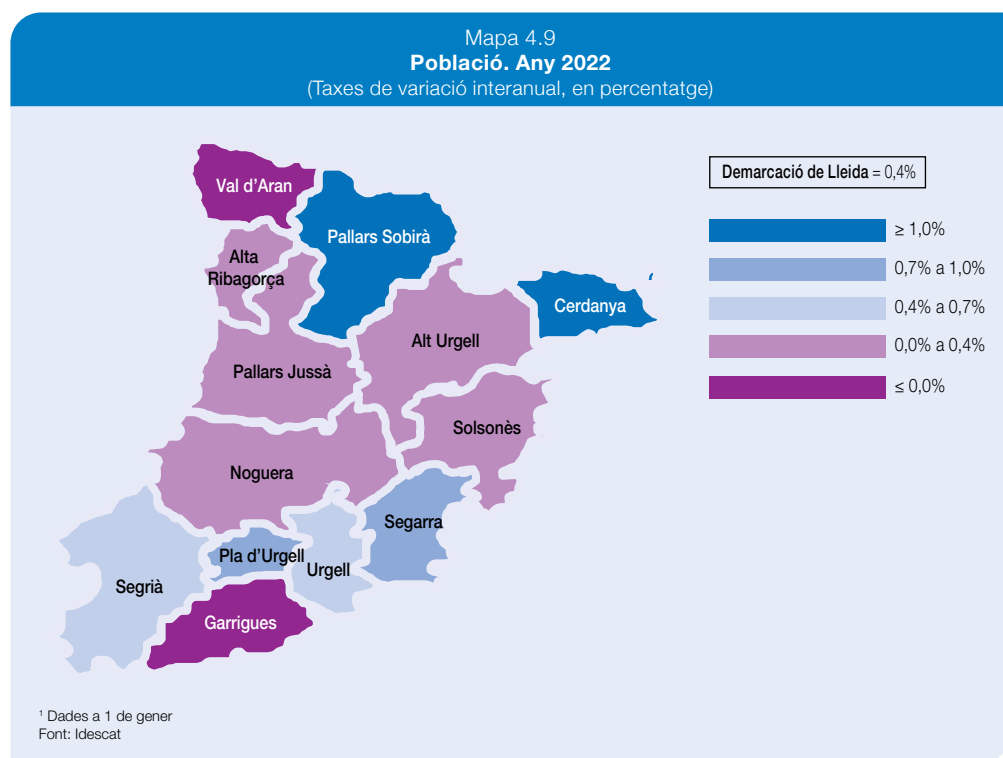
En relació amb el teixit empresarial, els nombre de **comptes de cotització** (concepte aproximatiu al nombre d'empreses) inscrits a la Seguretat social ha augmentat a sis comarques lleidatanes entre desembre de 2021 i de 2022, s'ha mantingut a dos i ha disminuït en cinc ([mapa 4.10](#)). En el primer grup se situen l'Urgell, el Segrià, la Val d'Aran, el Pallars Sobirà, la Cerdanya i l'Alta Ribagorça, amb variacions que han oscil·lat entre el 0,5% de la primera i el 5,3% de l'última. Quant al Segrià, aquesta comarca ha registrat quasi 7.400 empreses (el 46,4% del total), 74 més que el 2021 (+1,0%). Les comarques que han mantingut el teixit empresarial han estat la Segarra i el Solsonès. La resta de territoris amb minvat el nombre d'empreses, amb variacions d'intensitats diferents: entre el -0,4% del Pallars Jussà i el -2,1% de la Noguera. Respecte al 2019, només hi ha quatre comarques que hagin assolit el nivell precrisi: l'Alta Ribagorça (+6%), la Cerdanya (+3%), el Pallars Sobirà (+2%) i el Pallars Jussà (+1%), la resta es troba encara per sota amb magnituds diferents (del -1% de la Val d'Aran fins al -6% del Pla d'Urgell).

Pel que fa a l'evolució del mercat de treball, l'**afiliació segons seu de l'empresa** a la Seguretat Social s'ha incrementat a deu comarques i ha disminuït a tres: un -0,2% a l'Alt Urgell, un -2,0% a les Garrigues i un -2,7% a la Noguera ([mapa](#)

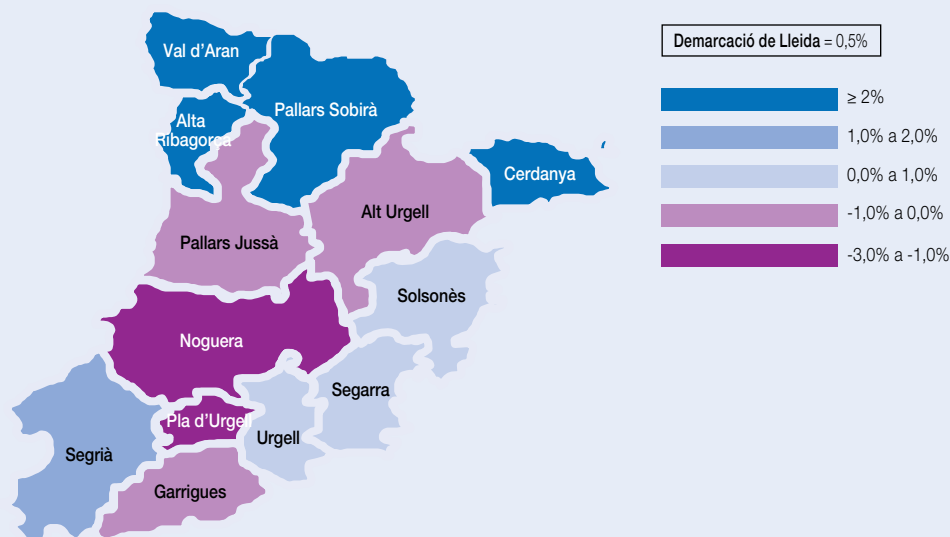
[4.11](#)). A la resta de comarques els augments relatius han fluctuat entre el 0,2% del Pallars Jussà i el 3,7% de la Cerdanya. En comparació amb el 2019, totes les comarques han assolit els nivells d'afiliació precrisi menys les Garrigues, la Noguera i Pallars Sobirà (un -4%, -2% i -1%, respectivament).

Per grans sectors econòmics, l'evolució de les afiliacions ha estat heterogènia segons el territori ([gràfic 4.30 i quadre 4.8](#)). Començant pel sector terciari, les afiliacions als **serveis** són les més representatives a totes les comarques –excepte a la Segarra (que és la indústria)–, amb un pes sobre el total comarcal que oscil·la entre el 48,5% a les Garrigues i el 88,7% a la Val d'Aran. Quant a l'evolució, s'observa que els llocs de treball han augmentat a totes les comarques, excepte a les Garrigues i la Noguera (-0,6% i -1,9%, respectivament), que són les dos úniques comarques on disminueixen les afiliacions a tots els sectors. Els augments relatius han oscil·lat entre el 0,2% de l'Alt Urgell i el 4,7% de l'Alta Ribagorça. En comparació amb el nivell del 2019, totes les comarques han assolit els nivells de llocs de treball als serveis anteriors a la Covid-19, excepte quatre: les Garrigues, la Noguera, el Pallars Sobirà i el Pla d'Urgell.

A continuació, la **construcció** és el següent sector on, globalment, la tendència ha estat més positiva el darrer any, amb només tres de les tretze comarques on l'afiliació s'ha reduït. És el cas de la Noguera (-1,5%), les Garrigues (-5,6%)



Mapa 4.10
Comptes de cotització¹. Any 2022
 (Taxas de variació interanual, en percentatge)

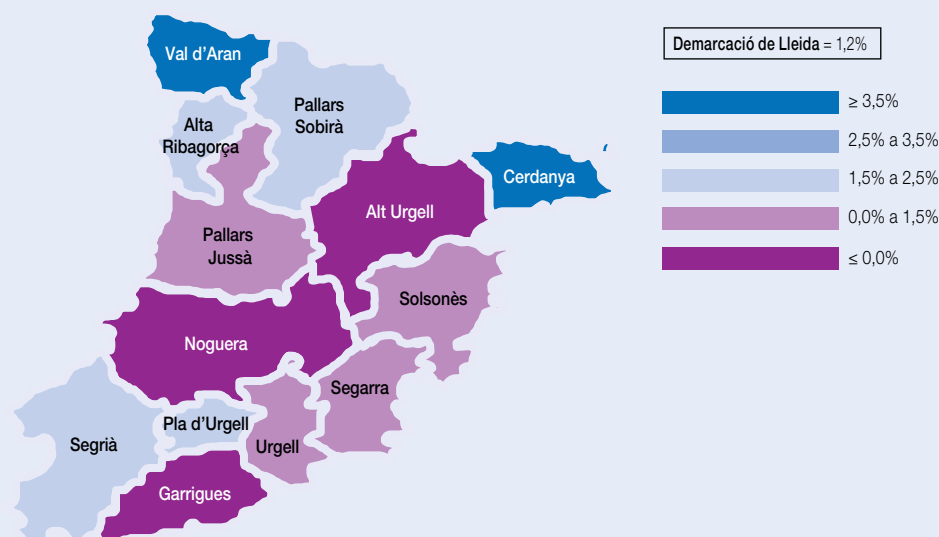


¹Dades a 31 de desembre
 Font: Idescat

i el Pla d'Urgell (-0,8%). Al Pallars Sobirà el nombre de llocs de treball s'ha mantingut estable i a la resta dels nou territoris, els increments han estat de diferent magnitud: entre el 0,5% de l'Urgell i el 20,7% de l'Alta Ribagorça (en aquest cas

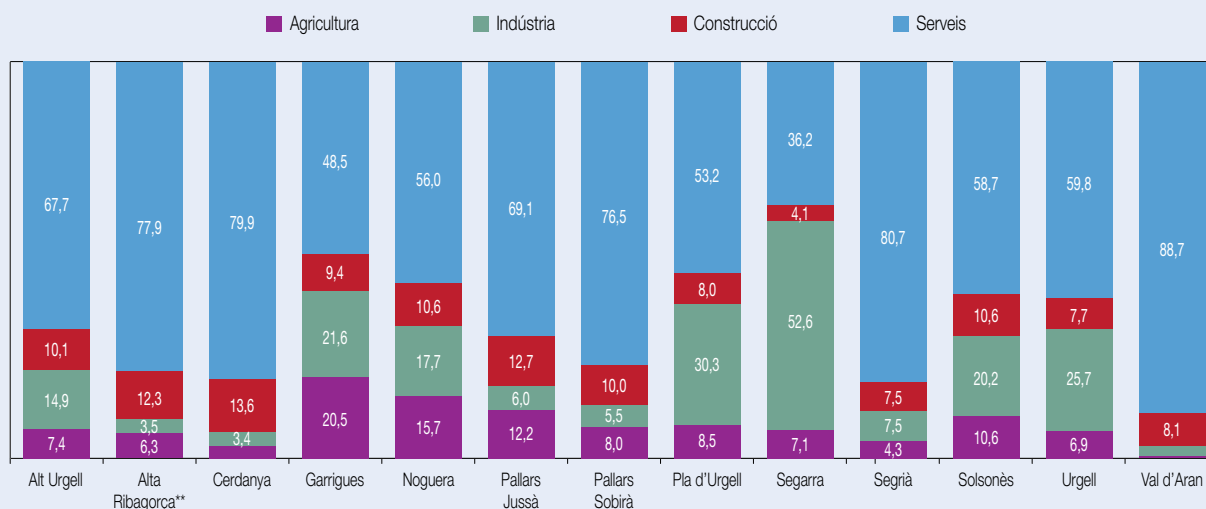
la poca afiliació registrada desvirtua l'increment i dona lloc a un percentatge molt elevat, que en valor absolut no ho és, +30 afiliacions). Les afiliacions a la construcció són les segones en valor absolut a sis demarcacions: l'Alta Ribagorça, la

Mapa 4.11
Afiliacions a la Seguretat Social¹. Any 2022
 (Taxas de variació interanual, en percentatge)



¹Dades a 31 de desembre. Els darrers dos anys són provisionals. / Règim general, mineria i carbó, i autònoms
 Font: Idescat

Gràfic 4.30
Estructura sectorial de les afiliacions*. Any 2022
(En percentatge sobre el total d'afiliacions de la comarca)



* Dades provisionals a 31 de desembre. Règim general, mineria i carbó, i autònoms.
Font: Idescat.

Cerdanya, els Pallars Jussà, els Pallars Sobirà, el Segrià i la Val d'Arna. En relació amb el nombre d'afiliacions previ a la Covid-19, totes les comarques ja l'han recuperat, excepte les Garrigues (-12% respecte al 2019).

En tercer lloc, el nombre d'afiliacions a la **indústria** s'ha incrementat només a quatre de les tretze comarques lleidatanes: un 13,3% a la Val d'Aran, un 4,9% al Pla d'Urgell, un 3,7% al Pallars Sobirà i 1,0% a l'Urgell. A la resta, les dismi-

Quadre 4.8
Afiliacions a la Seguretat Social per grans sector econòmics i comarques^{1,2}. Any 2022

	Agricultura		Indústria		Construcció		Serveis		Total afiliacions	
	Nombre	Variació 22/21 (%)	Nombre	Variació 22/21 (%)	Nombre	Variació 22/21 (%)	Nombre	Variació 22/21 (%)	Nombre	Variació 22/21 (%)
Alt Urgell	470	0,0	950	-5,0	645	3,2	4.320	0,2	6.390	-0,2
Alta Ribagorça	90	0,0	50	-50,0	175	20,7	1.110	4,7	1.420	1,8
Cerdanya	275	-1,8	295	-4,8	1.185	10,7	6.990	3,2	8.745	3,7
Garrigues	1.110	-4,3	1.165	-1,7	510	-5,6	2.620	-0,6	5.405	-2,0
Noguera	1.910	-1,8	2.150	-6,3	1.290	-1,5	6.820	-1,9	12.165	-2,7
Pallars Jussà	495	-4,8	245	-2,0	515	3,0	2.800	0,9	4.055	0,2
Pallars Sobirà	205	0,0	140	3,7	255	0,0	1.950	2,6	2.550	2,0
Pla d'Urgell	1.290	-1,5	4.620	4,9	1.225	-0,8	8.095	2,0	15.230	2,2
Segarra	835	-1,8	6.150	-0,2	475	1,1	4.240	4,6	11.695	1,3
Segrià	4.450	-0,7	7.695	-0,1	7.705	9,1	82.760	1,3	102.610	1,7
Solsonès	575	-2,5	1.095	-1,8	575	2,7	3.185	2,6	5.430	1,0
Urgell	945	-3,6	3.540	1,0	1.055	0,5	8.250	1,8	13.795	1,1
Val d'Aran	30	-14,3	170	13,3	515	14,4	5.610	2,6	6.320	3,6
Demarcació de Lleida	12.540	-1,8	28.040	-0,1	15.180	5,1	132.585	1,4	188.350	1,2
Catalunya	31.370	-1,5	490.325	1,5	220.345	3,9	2.757.295	3,0	3.499.340	2,8

¹ Dades a 31 de desembre. Les dades del 2021 i 2022 són provisionals.

² Règim general, mineria i carbó, i autònoms.

Font: Idescat.

Quadre 4.9
Dades econòmiques bàsiques de les comarques. Any 2022

	Població		Població nascuda a l'estranger		Empreses (comptes de cotització)		Afilacions segons seu de l'empresa ²		Afilats segons residència		Atur registrat	
	Nombre	(%) Var 22/21	Nombre	(%) Var 22/21	Nombre ¹	(%) Var 22/21	Nombre ¹	(%) Var 22/21	Nombre ¹	(%) Var 22/21	Nombre ¹	(%) Var 22/21
Alt Urgell	20.482	0,1	4.395	3,2	761	-1,0	6.390	-0,2	7.564	0,5	720	-4,4
Alta Ribagorça	3.958	0,3	598	1,2	179	5,3	1.420	1,8	1.811	3,4	79	-30,1
Cerdanya	19.443	1,1	3.936	0,2	1.104	3,7	8.745	3,7	9.068	1,4	425	-10,1
Garrigues	19.011	0,0	2.831	3,0	592	-0,7	5.405	-2,0	7.688	-1,0	696	-1,3
Noguera	39.297	0,3	7.800	2,5	1.364	-2,1	12.165	-2,7	16.123	-0,1	1.749	-9,0
Pallars Jussà	13.199	0,2	2.359	3,5	507	-0,4	4.055	0,2	5.113	-0,1	532	-8,4
Pallars Sobirà	7.181	1,1	893	2,1	353	2,9	2.550	2,0	3.431	2,2	181	-24,9
Pla d'Urgell	37.045	0,8	7.630	4,0	1.232	-1,2	15.230	2,2	16.112	0,1	1.456	-9,6
Segarra	23.601	0,8	6.574	2,9	693	0,0	11.695	1,3	10.852	0,1	770	1,3
Segrià	212.388	0,4	46.793	3,0	7.372	1,0	102.610	1,7	87.154	1,5	9.618	-15,0
Solsonès	13.632	0,2	1.989	3,7	615	0,0	5.430	1,0	6.106	1,3	452	-3,8
Urgell	37.447	0,5	8.007	3,8	1.291	0,5	13.795	1,1	15.986	1,4	1.546	-2,3
Val d'Aran	10.268	-1,0	2.387	-2,0	742	2,5	6.320	3,6	5.230	0,3	171	-14,5
Demarcació de Lleida	441.443	0,4	92.653	3,0	15.904	0,5	188.350	1,2	184.016	0,7	18.057	-11,3
Catalunya	7.792.611	0,4	1.650.048	3,2	244.036	0,3	3.499.340	2,8	3.413.381	2,2	346.338	-6,2

¹ Dades a 31 de desembre.

² Dades provisionals. Règim general, mineria i carbó, i autònoms.

Font: Idescat, INE, MTAS i Observatori del Treball i Model Productiu de la Generalitat de Catalunya.

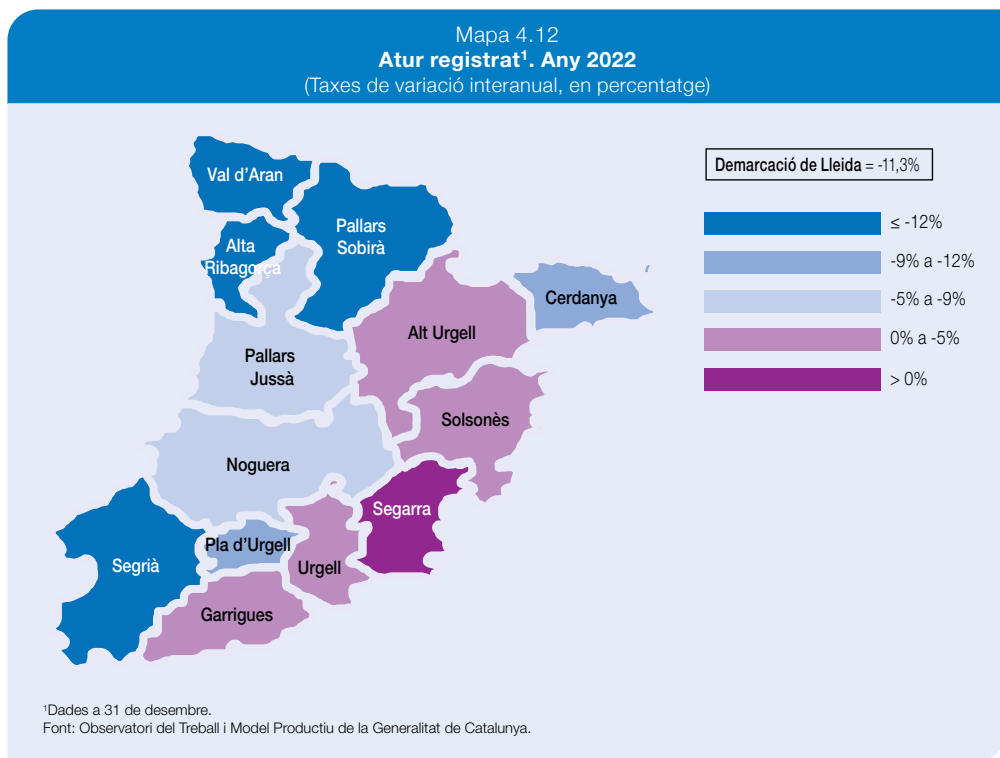
nucions relatives han fluctuat entre el -0,1% de Segrià i el -50,0% de l'Alta Ribagorça (50 afiliacions menys). Les comarques amb un major pes d'aquesta activitat sobre el total, són la Segarra, el Pla d'Urgell, l'Urgell, les Garrigues i el Solsonès, amb percentatges que oscil·len entre el 52,6% de la primera i el 20,2% de la darrera. En relació amb l'afiliació prèvia a la Covid-19, al tancament del 2022, set comarques no l'han recuperada completament: l'Alt Urgell, l'Alta Ribagorça, la Cerdanya, les Garrigues, la Noguera, els Pallars Sobirà i el Segrià.

En darrer lloc, l'afiliació al **sector agrícola** ha minvat a deu comarques i a les tres restant s'ha mantingut estable (Alt Urgell, Alta Ribagorça i Pallars Sobirà). Els territoris amb més pes de treballadors a l'agricultura sobre el total són les Garrigues (amb un 20,5%), la Noguera (15,7%), el Pallars Jussà (12,2%) i el Solsonès (10,6%). A la resta els percentatges són inferiors a dos dígits. En comparació amb els nivells pre pandèmia, sis no els han recuperat encara: les Garrigues, la Noguera, el Pallars Jussà, el Segrià, l'Urgell i la Val d'Aran.

Si s'analitza l'afiliació en funció de la **residència padronal del treballador** en lloc de la seu d'on està ubicada la seu de

l'empresa, aquesta ha augmentat a deu comarques el 2022 i ha disminuït a tres: les Garrigues (-1,0%), la Noguera (-0,1%) i els Pallars Jussà (-0,1%). Si es compara l'afiliació per residència amb la corresponent a la seu social de l'empresa, es pot analitzar la mobilitat entre comarques per motius laborals. A la majoria de territoris –deu dels tretze– el nombre d'afiliats per residència és superior al d'afiliacions per seu d'empresa, el que implica que hi ha una major proporció de gent que treballa a una altra comarca (les ràtios se situen a l'entorn del 122% en mitjana, és a dir, hi ha un 22% més d'afiliats residents que per seu d'empresa). Només la Segarra, la Val d'Aran i el Segrià tenen proporcions inferiors al 100% (el 93%, el 85% i el 83%, respectivament), el que implica que són receptores netes de treballadors que resideixen a altres comarques.

Juntament amb l'augment d'afiliacions global a la demarcació, el mercat de treball també ha registrat un descens de l'**atur** a totes les comarques el 2022 ([mapa 4.12](#)), excepte a la Segarra (+1,3%), però de menor intensitat que l'any anterior. Les reduccions interanuals han estat de diferent intensitat segons el territori: des del -1,3% de les Garrigues fins al -30,1% de l'Alta Ribagorça. En termes absoluts, de la reducció total que s'ha produït al conjunt de Lleida (-2.289 perso-



nes), aproximadament el 74% s'ha concentrat al Segrià, seguida de la Noguera (amb el 8% de la reducció total) i l'Urgell (7%). En comparació amb el nivell precrisi, només les Garrigues i la Segarra encara no han assolit els nivells d'atur del 2019 (+4% i +6%, respectivament).

MONOGRÀFIC

EL NOU SECTOR AGROALIMENTARI: PROPOSTES
PER OBRIR EL DEBAT

EL NOU SECTOR AGROALIMENTARI: PROPOSTES PER OBRIR EL DEBAT

Víctor Falguera

RDi manager d'AKIS Internacional i Vocal a Lleida del Col·legi Oficial d'Enginyers Agrònoms de Catalunya

La necessitat de transformar un sector líder

El sector agroalimentari és el pal de paller de l'economia catalana. La suma de la producció primària, la indústria de l'alimentació i begudes i la indústria auxiliar representa un 19,2% del PIB del país¹. Des de fa dècades, aquesta potència productiva ha obligat a totes les baules de la cadena a especialitzar-se en l'exportació, un fet que ha contribuït a posicionar moltes de les nostres empreses com a grans referents a escala internacional. No obstant, essent un sector estratègic de primer ordre, la producció d'aliments s'enfronta a reptes cada cop més complexos. El canvi climàtic, les noves tendències en el consum i els conflictes geopolítics deixen d'ocupar les pàgines dedicades a les teories llunyanes i es tradueixen en onades d'inestabilitat i incertesa cada cop més intenses i freqüents.

En aquest context, pràcticament ningú nega que no podem planificar el futur sobre les mateixes premisses que ens han permès assolir la posició que tenim avui dia, de manera que els principals actors del sector han posat fil a l'agulla per dibuixar els passos que han de guiar la propera dècada. Diuen els especialistes en innovació que la planificació a llarg termini és un concepte que ha mort, però l'agricultura és (en això, també) diferent. En el món de les start-ups, de les rondes d'inversió i del creixement exponencial, la transformació del sector agroalimentari (i molt especialment del sector primari) necessita accionar canvis i això té conseqüències intersectorials, socials i territorials molt profundes, i necessita apostes estratègiques que van molt més enllà de les individuals. A Catalunya ho hem entès perfectament i comencem a veure iniciatives que afronten, de manera ambiciosa però serena, el repte de definir alternatives de futur.

El canvi climàtic, una amenaça real per a la producció primària actual

Les principals àrees de producció agrària a Catalunya tenen condicions excepcionals per al cultiu. L'especialització de

cada zona en unes espècies o altres està determinada principalment per la disponibilitat d'aigua i per un conjunt de factors climàtics, a més de les característiques del sòl. El territori de Ponent concentra el 41% de la superfície agrícola del país, i en genera el 51% de la producció. En aquestes comarques, un estudi recent d'AKIS Internacional per al Patronat de Promoció Econòmica de la Diputació de Lleida² ha desenvolupat un model de càlcul per avaluar l'aptitud agronòmica de cada recinte agrícola per a la producció de 50 cultius, i avaluar l'impacte del canvi climàtic sobre aquesta aptitud.

La metodologia presentada té en compte les variables que influeixen sobre la producció i la qualitat de cadascun dels cultius (com ara el risc de gelades, les hores de fred, el risc d'estrès tèrmic, la necessitat i disponibilitat d'aigua de reg³, la capacitat agrològica del sòl, etc.), i si en cada recinte els valors calculats per aquests paràmetres són bons, acceptables, regulars o dolents. Com a exemple, pot analitzar-se el resultat obtingut per a les varietats de poma que es cullen al mes de setembre (la **Taula 1** mostra els factors inclosos). En la situació actual, a la zona tradicionalment fructícola (majoritàriament la meitat nord del Segrià, el Pla d'Urgell i el sud de la Noguera) i als nous regadius (com els dels sistemes Segarra-Garrigues i Algerri-Balaguer) les puntuacions obtingudes són altes, oscil·lant entre les dues primeres categories bàsicament en funció de la capacitat agrològica del sòl. Al Baix Segre, el resultat obtingut és menor a causa de l'alta probabilitat d'estrès tèrmic.

Els mapes corresponents a l'efecte del canvi climàtic permeten apreciar dues circumstàncies. D'una banda, s'observa com l'increment de la temperatura (que resulta en un increment de la necessitat d'aigua, entre d'altres) provoca una disminució progressiva de l'aptitud ja que els balanços hídrics són cada cop menys folgats (**Figura 1**). Per tant,

² AKIS Internacional (2022). *Avaluació de l'aptitud agronòmica dels recintes agraris de Ponent i de l'impacte del canvi climàtic*. Observatori de Recursos Endògens.

³ La metodologia considera les dotacions incloses al Pla de Regadius de Catalunya en situació completament executada, no les actuals.

¹ ACCIÓ (2022). *El Sector Agroalimentari a Catalunya. Informe sectorial*.

Taula 1
Factors de decisió per al cultiu *Poma de mitja campanya* (collita setembre)

Factor de Decisió	Importància	Valors bons	Valors acceptables	Valors regulars	Valors dolents
Balanç hídric anual (mm)	3	≥(-50)	(-50) - (-75)	(-75) - (-100)	<(-100)
Capacitat agrològica	3	I-II	III	IV	V-VI-VII-VIII
Hores fred (1 nov. - 15 feb.)	2	≥1000	999-800	799-500	<500
Dies $T_{\min} < -2^{\circ}\text{C}$ abril	2	≤0,1	0,1-0,5	0,5-1	>1
Dies $T_{\min} < -2^{\circ}\text{C}$ març	2	≤1	1-2	3-5	>5
Dies $T_{\max} < 36^{\circ}\text{C}$	1	≤5	5-11	11-17	>17
Dies $ET_o > 6\text{ mm}$	1	≤30	31-40	41-50	>50
Homogeneïtat del sòl: CV NDVI	1	≤10%	10-25%	25-40%	>40%
Distància a vies principals	1	≤0,5 km	0,5-1 km	1-2 km	>2 km

Font: AKIS Internacional (2022). Avaluació de l'aptitud agronòmica dels recintes agraris de Ponent i de l'impacte del canvi climàtic. Observatori de Recursos Endògens.

comença a fer-se necessària una gestió més eficient del reg, i poden començar a aparèixer limitacions productives. I aquest impacte es fa encara més evident si es considera l'efecte combinat de l'augment de la temperatura amb una disminució de la precipitació fins a nivells que implicarien, amb tota seguretat, restriccions en les dotacions de reg⁴. Resulta particularment interessant observar la sensibilitat dels diversos cultius a aquestes variacions climàtiques (la Figura 2 mostra el model resultant per a l'ametller superintensiu en diferents condicions i eficiències de reg).

D'altra banda, i en sentit invers, l'increment de la temperatura faria mitigar l'impacte negatiu de les gelades dels mesos de març i abril al nord-est de la Noguera, i començarien a aparèixer viables algunes àrees anteriorment excloses per aquesta raó. Aquí, l'increment de la demanda hídrica (que partia de nivells més baixos que a la resta del territori) tindria un impacte negatiu inferior a l'efecte positiu de reduir la probabilitat de gelades i, en termes pràctics, convertiria la disponibilitat d'aigua de reg en el factor principal que determinaria l'aptitud. Contràriament, aquest increment de temperatura que seria positiu a la primavera resultaria en una major probabilitat d'estrès tèrmic i hídric puntual a l'estiu. Globalment, aquest canvi afectaria a un nombre d'hectàrees molt més reduït que el que rebria un impacte negatiu, però és interessant des del punt de vista qualitatiu ja que exemplifica l'efecte del desplaçament de la producció de cultius específics com a eina de gestió dels efectes del canvi climàtic.

Què demanaran els mercats?

A banda del canvi climàtic, un altre factor essencial per a la planificació estratègica és l'evolució del mercat. L'estudi de tendències en la demanda europea d'aliments elaborat per *Strategy&* per a la Federació de Cooperatives Agràries de Catalunya⁵ n'identifica 5 grans grups:

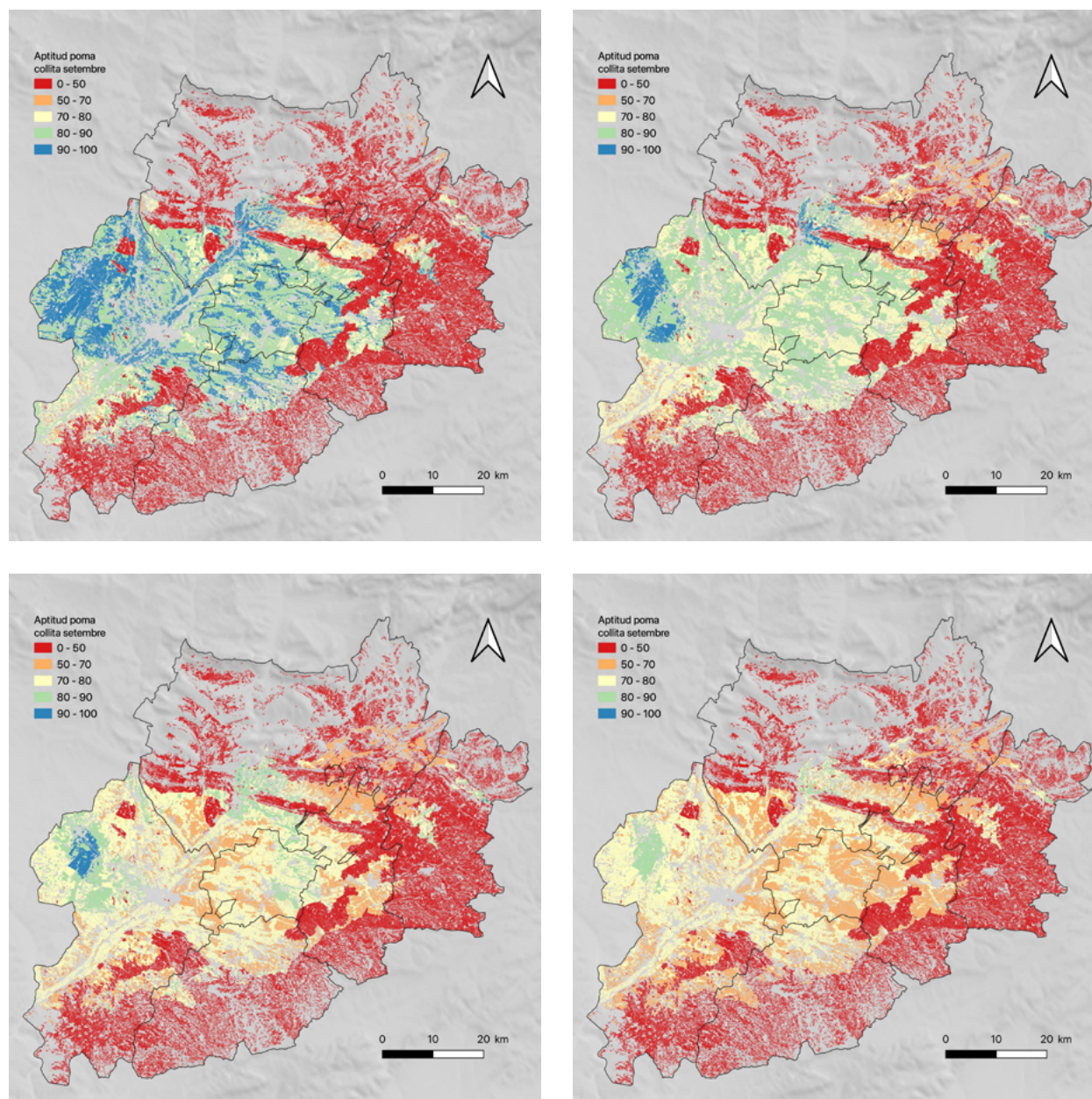
1. Sostenibilitat i medi ambient.
2. Salut i benestar.
3. Ètica i valors.
4. Món digital i conveniència.
5. Qualitat i preu.

Els tres primers grups de tendències configuren les noves propostes de valor, i són el resultat d'un canvi en la mentalitat d'uns consumidors cada cop més informats i conscients de l'impacte de les seves decisions en la seva pròpia salut i en la de l'entorn. Els dos darrers grups estan més relacionats amb l'àmbit pràctic i el comportament real (més enllà de les enquestes de preferència). El canvi climàtic té també un impacte en els hàbits de consum, ja que cada cop més consumidors busquen aliments amb una menor petjada ambiental, i creixen les dietes vegetarianes, veganes o flexitarianes, la demanda de proteïnes alternatives, els productes de proximitat i les formes d'envasat més sostenibles. Al mateix temps, les vendes d'aliments que aporten beneficis per a la salut (com ara greixos vegetals, fermentats,

⁴ Els models preveuen una reducció teòrica de les dotacions de reg en funció del valor inicial i de la disminució de la precipitació.

⁵ *Strategy&* (2022). *Estudi de les necessitats de produccions agràries i ramaderes a partir de la identificació de les noves formes de consum d'aliments a mitjà i llarg termini en els mercats europeus.*

Figura 1
Evolució de l'aptitud per al cultiu de poma de collita al setembre amb l'increment de la temperatura*



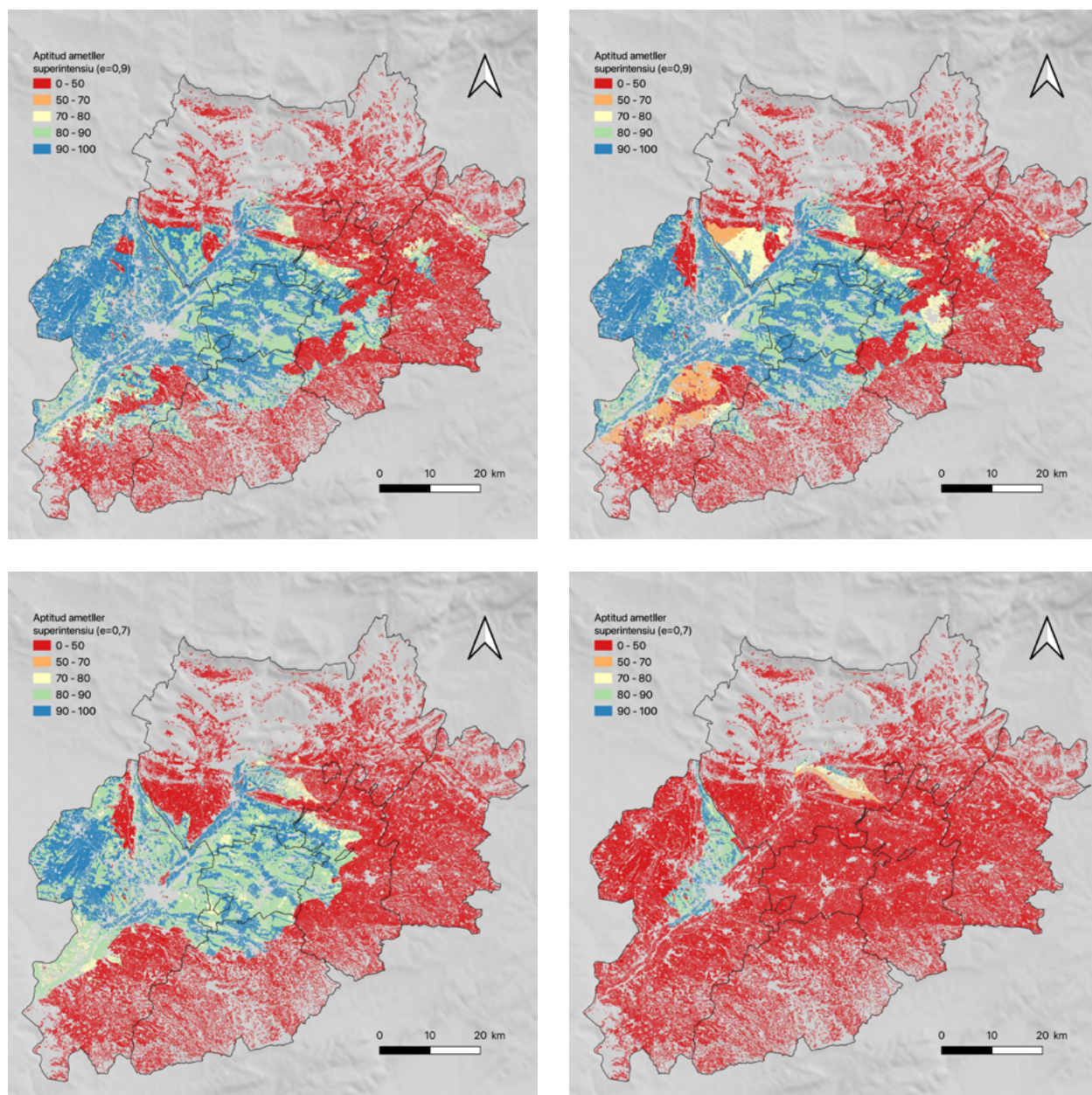
* Sense considerar variacions en la precipitació (ni restriccions de reg) i amb una eficiència global en l'ús de l'aigua del 90%. D'esquerra a dreta: situació actual, +0,8°C, +1,4°C, +2,0°C.

probiòtics o superfoods, entre d'altres) seguiran augmentant.

A banda de les característiques dels productes, l'estudi també projecta que els factors de diferenciació inherents a les marques i les empreses (factors ètics i de responsabilitat social) tenen cada cop més pes en les decisions de compra. Els canvis tecnològics també influencien aquestes

decisiones, demostrant que cal posicionar l'oferta de manera més ràpida, amb una informació més completa i transparent i amb un accés més senzill i còmode. Finalment, és important la constatació del creixement de les marques blanques, per una banda, i dels productes premium, per l'altra: la qualitat és un factor important, però cal decidir si s'aposta per oferir gammes d'accés o productes de valor afegit més alt.

Figura 2
Evolució de l'aptitud per al cultiu de l'ametller superintensiu*



* D'esquerra a dreta: (a) temperatura i precipitació actuals, eficiència 90%; (b) temperatura actual, precipitació -15%, eficiència 90%; (c) temperatura +1,4°C, precipitació actual, eficiència 70%; (d) temperatura +1,4°C, precipitació -15%, eficiència 70%.

Noves formes de produir per aprofitar el nostre potencial

Tots aquests canvis en l'entorn compliquen la supervivència d'alguns dels models de producció i comercialització que, durant anys, han dominat l'estructura econòmica del nostre sector agroalimentari. Al mateix temps, però, obren noves finestres d'oportunitat que estem especialment pre-

parats per aprofitar. Un informe elaborat per AKIS International i MinkaDev per a la Federació de Cooperatives Agràries de Catalunya⁶ descriu cinc propostes per aprofitar el potencial productiu del territori i apropar la producció a les noves tendències dels mercats. Els models proposats

⁶ MinkaDev i AKIS International (2022). *Identificació i definició de nous models productius i models de negoci agroalimentaris sostenibles a la zona de Ponent*.

es construeixen sobre la radiografia de l'estructura i els recursos actuals, i incorporen les necessitats tècniques, de coneixement, materials i de capacitat per a la seva implantació. A més, tenen en compte la vulnerabilitat derivada dels increments de cost dels recursos i les possibilitats que ofereix la introducció de principis de bioeconomia circular per construir un sector més sostenible des de les vessants econòmica, mediambiental i social.

1. Producció i transformació de lleguminoses de gra per obtenir productes amb un alt contingut de proteïna vegetal

Increment de la superfície destinada a la producció de llegums (cigró, pèsol, favó, llentia i altres) i desenvolupament de la indústria transformadora per obtenir aliments basats en proteïna vegetal (precuinats, snacks, pinsos compostos, etc.), amb l'objectiu d'aprofitar la tendència creixent del mercat i capturar en el mateix territori el màxim valor afegit generat en la cadena de producció.

2. Producció de fruita dolça a través de sistemes altament tecnificats amb cogeneració d'energia i biomaterials

Reorientació del model de producció de fruita dolça per a l'obtenció de varietats de més valor afegit i amb una major eficiència dels recursos, i inclusió estructural de la producció d'energia renovable (agrivoltaica) i de l'aprofitament i valorització de subproductes a les mateixes explotacions.

3. Elaboració de productes alimentaris a base de mescles de proteïna animal i vegetal

Desenvolupament d'un model de transformació que permeti al sector carni adaptar-se a les principals tendències de consum dels mercats europeus, dissenyant i produint aliments *blended* que inclouen una part de proteïna vegetal (o micoproteïna) que substitueix parcialment els ingredients d'origen animal, amb una clara orientació al mercat flexitarià.

4. Producció de blat de moro sostenible per a obtenció de derivats per a alimentació humana i animal i aprofitament del canyot per a aïllament tèrmic en construcció

Increment de la superfície destinada al blat de moro sostenible, reducció de la petjada hídrica i de carboni, i articulació del procés d'aprofitament integral en cascada per a la producció de derivats alimentaris (midó, aïllats proteics, oli i fibres per a pinsos) i d'aïllaments per a la construcció a partir del canyot.

5. Cultiu de brassicàcies (col, coliflor, bròquil) de cicle hivernal, en un context d'increment de les temperatures per efecte del canvi climàtic

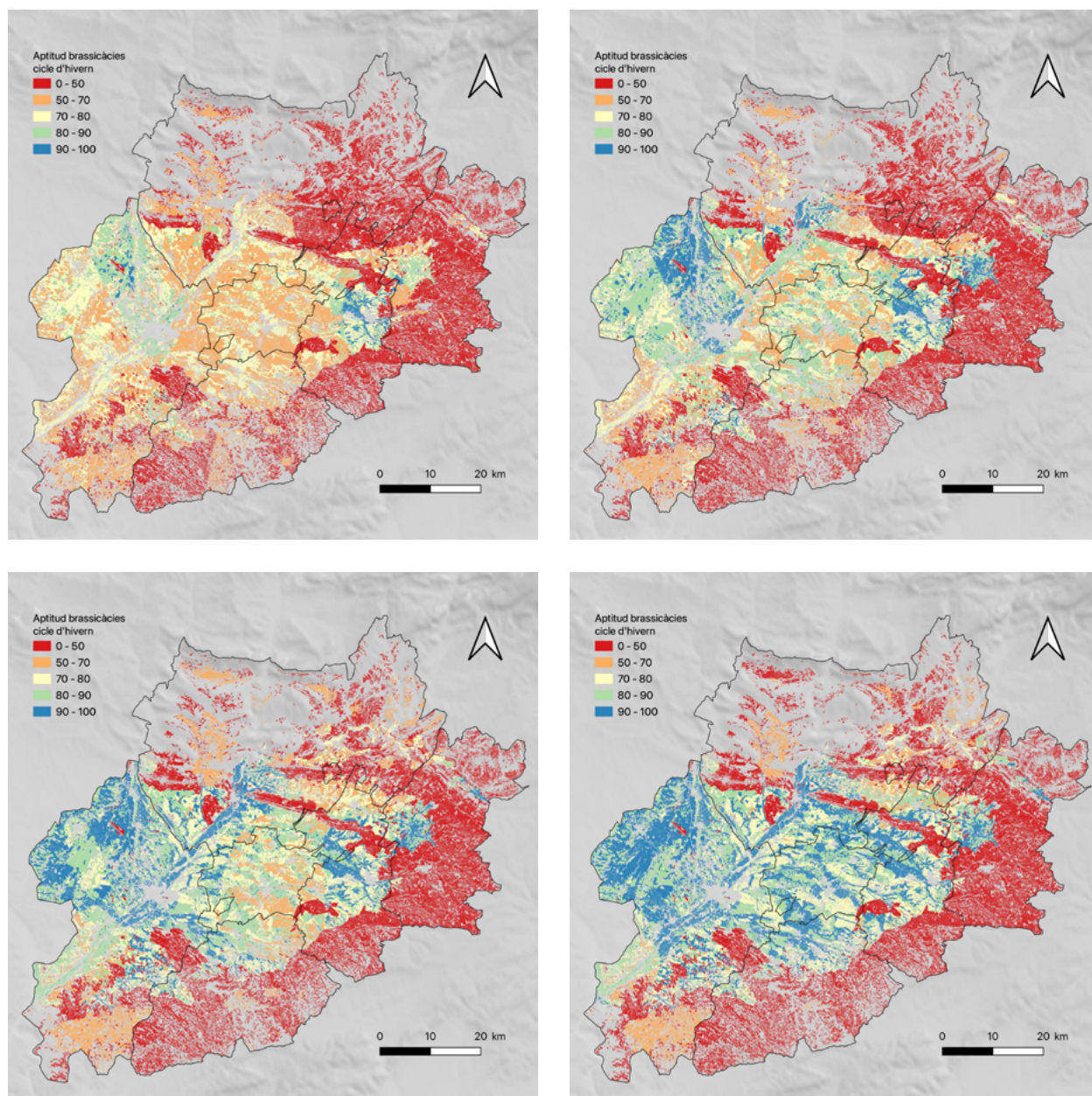
Reestructuració dels mitjans i reorganització dels sistemes per a la producció d'hortícoles d'hivern (brassicàcies de cicle octubre-desembre) com a alternativa davant l'efecte negatiu de l'increment de temperatura en la producció i qualitat dels cultius majoritaris a les àrees de regadiu. En aquest cas, l'increment de temperatura en els mesos del cicle d'aquests cultius milloraria l'aptitud global del territori (Figura 3).

Aquests models proposats no han d'aplicar-se de forma homogènia al conjunt del territori, sinó que poden contribuir a reequilibrar el mosaic productiu i fer-lo més sostenible, generant i capturant en el seu conjunt un valor afegit més alt. També ajuden a desestacionalitzar la intensitat de la producció i, per tant, la necessitat de recursos clau com l'aigua, la mà d'obra o l'ocupació de les centrals, entre d'altres. I tot i que han estat prioritzats davant d'altres alternatives tenint en compte l'estructura i recursos actuals del sector, tampoc estan exempts de conflictes. Per exemple, la implantació de sistemes agrivoltaics en explotacions fructícoles contribueix a la protecció dels cultius de les pedregades i l'excés de radiació, però compensacions elevades de l'energia produïda poden fer prioritzar la generació davant la qualitat de la fruita. I, d'altra banda, l'aposta pels productes *blended*, si no es dissenyen acuradament i s'acompanyen de la narrativa i la promoció correctes, es corre el risc de contribuir al desprestigi del sector carni (un sector que cal protegir) i, per tant, causar l'efecte contrari al que es persegueix.

Al mateix temps, els canvis de model productiu requereixen inversions, i comporten un risc elevat. En alguns casos, a més, necessiten canvis estructurals com ara modificacions en el calendari de reg o l'oferta de serveis especialitzats per part de les empreses o cooperatives. És essencial, doncs, que les entitats amb prou capacitat actuïn com a líders, impulsant pilots que permetin validar a la pràctica la viabilitat del model de producció i de negoci i desenvolupar l'accés als mercats. En el temps transcorregut des de l'elaboració de l'informe ja han sorgit iniciatives en, com a mínim, 4 dels 5 models.

La transformació del nostre sector agroalimentari, però, no és només una responsabilitat d'aquests actors líders. Per importància, per supervivència, per responsabilitat, per estratègia, ha de ser un compromís del conjunt del país. Experiències com l'*Agenda Compartida per a la Transformació*

Figura 3
Evolució de l'aptitud per al cultiu de brassicàcies d'hivern (cicle 90 dies) amb l'increment de la temperatura*



* Sense considerar variacions en la precipitació (ni restriccions de reg) i amb una eficiència global en l'ús de l'aigua del 90%. D'esquerra a dreta: situació actual, +0,8°C, +1,4°C, +2,0°C.

Econòmica de les Terres de Lleida, Pirineu i Aran, impulsada pel Govern (amb la contribució de diversos Departaments), la Diputació de Lleida, la Paeria de Lleida, la Universitat de Lleida, la Cambra de Comerç de Lleida i la Cambra de Comerç de Tàrrrega, i que compta amb la participació activa de desenes d'entitats públiques i privades en els set àmbits de treball prioritaris, marquen el camí que hem de seguir

davant aquests reptes tan complexos. L'Agenda s'ha mostrat útil per traslladar les necessitats del territori als documents clau que marquen la direcció col·lectiva que hem d'emprendre la propera dècada, com ara l'Estratègia de la Bioeconomia de Catalunya, el Pla Estratègic de l'Alimentació de Catalunya, el Pacte Nacional per la Indústria o la pròpia Estratègia d'Especialització Intel·ligent de Catalunya

(RIS3CAT 2030), però és també la millor eina per canalitzar l'aplicació de les eines derivades d'aquestes estratègies amb finalitat transformadora.

L'entorn canvia molt de pressa, però els cicles agrícoles demanen temps. Per això en aquest àmbit són més importants els acords transversals que permetin establir mecanismes per reduir el risc als innovadors i facilitar la transició. Els nostres empresaris i empresàries saben competir, només cal que posem al seu abast les eines per demostrar que fins i tot poden fer-ho quan canvien les regles del joc.

CRONOLOGIA



ANY 2022

GENER

- 01/01 Pujada del salari mínim interprofessional de 950 euros a 1.000 euros mensuals en 14 pagues.

FEBRER

- 03/02 Convalidació del decret de reforma laboral al Congrés dels Diputats.
- 07/02 El govern d'Espanya posa fi a l'obligatorietat de portar mascareta al transport públic.
- 24/02 Invasió russa a Ucraïna. Inici de les sancions internacionals a Rússia.
- 28/02 Inici del *Mobile World Congress*, que torna a ser presencial i tanca amb una assistència de 60.000 persones.

MARÇ

- 02/03 Espanya supera els 100.000 morts per Covid-19 des de l'inici de la pandèmia.
- 08/03 El PIB de l'Eurozona recupera al 4T del 2021 els nivells previs a la pandèmia.
- 10/03 El Banc Central Europeu (BCE) anuncia que posarà fi al Programa de Compra d'Emergència Pandèmica (PEPP) a finals de març, i reduirà progressivament les compres del Programa de Compra d'Actius (APP), tot i els efectes econòmics de la guerra d'Ucraïna i Rússia.
- 29/03 El govern d'Espanya aprova el primer paquet de mesures anticrisis en el marc de les conseqüències de la guerra entre Rússia i Ucraïna: es prorroguen les rebaixes fiscals en l'àmbit energètic i s'introdueix una bonificació de 20 cèntims per litre de combustible, entre d'altres.

ABRIL

- Xina confina varies ciutats del país seguint la seva política de Covid zero.
- 24/04 Emmanuel Macron es reelegit president de França.
- 27/04 Rússia suspèn el subministrament de gas a Polònia i Bulgària.

MAIG

- 24/05 El govern d'Espanya aprova el PERTE de Microelectrònica i Semiconductors que preveu una inversió pública de 12.250 milions d'euros.

JUNY

- 08/06 Algèria anuncia la Suspensió del Tractat d'Amistat, Bon Veïnatge i Cooperació amb Espanya vigent des del 2002.
- 14/06 Entra en vigor l'acord arribat amb la Comissió Europea per posar un límit al preu del gas a Espanya i Portugal que s'utilitza per produir electricitat (excepció ibèrica).
- 25/06 El govern d'Espanya aprova el segon paquet de mesures anticrisis: noves rebaixes fiscals en l'àmbit energètic, prorroga fins a final d'any de les mesures aprovades en el primer paquet i bonificacions en el preu del transport públic, entre d'altres.
- 28/06 Cimera de l'OTAN a Madrid on s'assenyala a Rússia com a màxima amenaça directa.

JULIOL

- ▶ 07/07 Boris Johnson dimiteix com a primer ministre del Regne Unit i s'inicia un període d'instabilitat política en el país.
- ▶ 21/07 El BCE puja 50 p.b. els tipus d'interès de referència fins al 0,50%, la primera pujada des de 2011.
- ▶ 26/07 S'aprova el nou sistema de cotització per a treballadors autònoms que comptarà amb un període de transició de 9 anys en la seva aplicació fins al 2032.

AGOST

- ▶ 12/08 La inflació general a Catalunya arriba al 10,3% al juliol, la més alta en les últimes quatre dècades i impulsada pel component energètic i els aliments.
- ▶ 31/08 El preu mitjà mensual de l'electricitat assoleix a Espanya un nou rècord a l'agost de 307,8 €/MWh. El preu del gas també registra un màxim històric mensual de 167,3 €/MWh.

SETEMBRE

- ▶ 08/09 El BCE puja 75 p.b. els tipus d'interès de referència fins a l'1,25%.
- ▶ 09/09 El Govern de la Generalitat de Catalunya i els agents socials signen el Pacte Nacional per la Indústria que preveu una inversió de més de 3.000 milions d'euros en el període 2022-2025.
- ▶ 27/09 Sabotatge als gasoductes Nord Stream 1 i 2 que connecten Rússia i Alemanya.

OCTUBRE

- ▶ 05/10 L'OPEP acorda retallar la producció de cru a 2 milions de barrils per dia respecte als nivells d'agost del 2022.
- ▶ 07/10 Junts per Catalunya abandona la coalició del govern de Catalunya amb Esquerra Republicana.
- ▶ 23/10 El president de Xina, Xi Jinping, rep el tercer mandat com a secretari general del Partit Comunista.
- ▶ 23/10 Giorgia Meloni, del partit d'ultradreta Fratelli d'Italia, és nomenada primera ministra d'Itàlia.
- ▶ 25/10 Adjudicació de 793 milions d'euros del PERTE del Vehicle Elèctric, entre ells 397 M€ a Seat i 108 M€ a Hub Tech Factory (projecte de reindustrialització de la planta de Nissan).
- ▶ 27/10 El BCE puja 75 p.b. els tipus d'interès oficials fins al 2,0%.

NOVEMBRE

- ▶ 22/11 El Consell de Ministres aprova el Codi de Bones Pràctiques per a deutors hipotecaris en risc de vulnerabilitat, amb el qual es persegueix alleugerir la càrrega hipotecària a les llars vulnerables degut a l'increment de l'Euríbor.

DESEMBRE

- ▶ 07/12 Les autoritats xineses responen a les protestes i donen per finalitzada la política de Covid zero pràcticament tres anys després de la seva implementació.
- ▶ 15/12 El BCE puja 50 p.b. els tipus d'interès oficials fins al 2,50%.

- ▶ 27/12 El govern d'Espanya aprova el tercer paquet de mesures anticrisis en un context d'inflació elevada: reducció de l'IVA a determinats aliments; ajuda de 200€ a persones en situació vulnerables; pròrroga de varies rebaixes fiscals en l'àmbit energètic com, per exemple, en l'IVA del subministrament d'energia elèctrica.
- ▶ 21/12 S'aprova la llei de foment de l'ecosistema de les empreses emergents (coneguda com a llei start-ups).

ANY 2023

GENER

- ▶ 01/01 Croàcia passa a formar part de l'eurozona i de l'espai Schengen.
- ▶ 01/01 Entra en vigor el nou impost temporal a les grans fortunes per aquelles persones amb un patrimoni net superior als tres milions d'euros i també els nous impostos extraordinaris a les empreses energètiques i entitats financeres que estaran vigents fins al 2024.
- ▶ 08/01 Després de tres anys, la Xina reobre les seves fronteres als viatgers estrangers.

FEBRER

- ▶ 02/02 El BCE puja 50 p.b. els tipus d'interès oficials fins al 3,00%.
- ▶ 15/02 Puja el salari mínim interprofessional de 1.000 a 1.080 euros mensuals en 14 pagues.

MARÇ

- ▶ 06/03 El Govern de la Generalitat de Catalunya decreta l'estat d'excepcionalitat a un total de 224 municipis (entre aquests, Barcelona, tota l'àrea metropolitana, Sabadell, Terrassa o Girona) degut a la sequera persistent patida els últims 30 mesos.
- ▶ 10/03 El Parlament de Catalunya aprova els pressupostos de la Generalitat del 2023 amb els vots a favor d'ERC, PSC-Units i En Comú Podem.
- ▶ 10/03 Inestabilitat als mercats financers arrel de la caiguda del banc estatunidenc Silicon Valley Bank, el setzè banc comercial més gran d'Estats Units.
- ▶ 15/03 Les accions de Credit Suisse es desplomen amb força després que el principal accionista descartés l'aportació de més capital. Uns dies després, UBS adquireix Credit Suisse.
- ▶ 16/03 El BCE puja 50 p.b. els tipus d'interès oficials fins al 3,50%.
- ▶ 16/03 S'aprova la llei de reforma de les pensions.
- ▶ 28/03 La Comissió Europea prorroga l'excepció ibèrica fins al 31 de desembre del 2023.

LLEIDA ESTADÍSTICA

Lleida estadística

2022

	2021	2022	Variació (%, pp)	Catalunya 2022	Lleida/Cat 2022 (%)
SUPERFÍCIE TOTAL (KM²)	12.168	12.168	-	32.108	37,9
POBLACIÓ TOTAL	439.727	441.443	0,4	7.792.611	5,7
Població estrangera	81.392	83.295	2,3	1.271.810	6,5
POBLACIÓ OCUPADA	199.075	196.550	-1,3	3.514.275	5,6
POBLACIÓ ATURADA	24.900	20.200	-18,9	376.800	5,4
Taxa d'atur (aturats/actius, en %)* ¹	11,1	9,3	-1,8	9,7	-
Taxa d'ocupació (ocupats/població +16 anys, en %)*	55,6	54,2	-1,4	55,0	-
Taxa d'activitat (actius/població +16 anys, en %)*	62,6	59,8	-2,8	60,9	-
AFILIACIONS TOTAL RÈGIMS¹	186.075	188.350	1,2	3.499.235	5,4
CONTRACTES¹	169.594	159.264	-6,1	2.838.575	5,6
Indefinites	20.948	82.370	293,2	1.174.053	7,0
Temporals	148.646	76.894	-48,3	1.664.522	4,6
VALOR AFEGIT BRUT, VAB (VARIACIÓ REAL, %)*²	5,6	5,8	0,2	5,5	-
INFLACIÓ MITJANA ANUAL (%)³	3,6	9,5	5,9	8,0	-
EXPORTACIONS DE BÉNS (MILIONS €)^{2,3}	2.510	2.901	15,6	94.927	3,1
<i>5 Principals sectors</i>					
Fruïtes, hortalisses i llegums	587	580	-1,3	1.686	34,4
Greixos i olis	287	410	42,8	1.735	23,6
Pinsos animals	273	347	27,2	899	38,6
Productes càrnics	308	322	4,3	5.038	6,4
Altres semimanufactures	174	240	37,9	3.494	6,9
UE-27	1.592	1.852	16,3	60.881	3,0
Resta del món	919	1.049	14,2	34.046	3,1
IMPORTACIONS DE BÉNS (MILIONS €)^{2,3}	1.297	1.797	38,6	111.799	1,6
<i>5 Principals sectors</i>					
Productes químics	111	237	113,8	2.239	10,6
Altres semimanufactures	143	188	31,4	3.115	6,0
Cereals	144	175	21,6	28.730	0,6
Fruïtes, hortalisses i llegums	89	119	34,6	1.327	9,0
Maquinària específica altres indústries	85	108	26,7	739	14,6
UE-27	974	1.324	36,0	56.129	2,4
Resta del món	323	474	46,6	55.670	0,9
Saldo comercial (Exp-Imp) (milions €) ^{2,3}	1.214	1.104	-9,1	-16.872	-
NOMBRE D'EMPRESSES EXPORTADORES TOTALS²	3.465	3.085	-11,0	54.657	5,6
Nombre d'empreses exportadores regulars ⁴	973	986	1,3	17.470	5,6
Nombre d'empreses exporten >50.000 €	872	832	-4,6	14.024	5,9
Nombre d'empreses exporten >50.000 € regulars ⁴	448	460	2,7	10.091	4,6
NOMBRE D'EMPRESSES⁵	33.060	33.407	1,0	634.223	5,3
1-9 assalariats	13.813	13.717	-0,7	235.893	5,8
10-49 assalariats	1.232	1.276	3,6	23.238	5,5
50-199 assalariats	186	195	4,8	3.949	4,9
200 o més assalariats	47	46	-2,1	1.339	3,4
Sense assalariats	17.782	18.173	2,2	369.804	4,9

* Variació en punts percentuals.

(1) Dades de final d'any.

(2) Les dades del darrer any i anterior són provisionals.

(3) Les taxes de variació estan calculades sobre les dades provisionals.

(4) Regulars: empreses que han exportat en els 4 últims anys consecutius.

(5) Les dades són a 1 de gener de cada any (Directori Central d'Empreses de l'INE).

Fonts: Idescat, INE, SEPE, DataComex, IOEX, Banco de España, Generalitat de Catalunya, Ministeri de Treball i Ministeri de Foment.



Cambra de Comerç de Lleida



Cambra de Comerç de Tàrraga

Lleida estadística

2022

	2021	2022	Variació (%, pp)	Catalunya 2022	Lleida/Cat 2022 (%)
AGRICULTURA					
Empreses actives	2.571	2.538	-1,3	6.894	36,8
Nombre d'afiliacions ^{1,6}	12.770	12.540	-1,8	31.365	40,0
INDÚSTRIA					
Empreses actives	1.459	1.452	-0,5	20.488	7,1
Nombre d'afiliacions ^{1,6}	28.075	28.040	-0,1	490.330	5,7
CONSTRUCCIÓ					
Empreses actives	1.652	1.708	3,4	24.015	7,1
Nombre d'afiliacions ^{1,6}	14.440	15.180	5,1	220.340	6,9
Habitatges iniciats	633	761	20,2	16.311	4,7
Habitatges acabats	554	644	16,2	12.844	5,0
Ràtio d'habitatges iniciats per cada 10.000 habitants	14,4	17,2	2,8	20,9	-
Preus de l'habitatge lliure (€/m²)	1.015	1.053	3,8	2.144	-
Preus de l'habitatge protegit (€/m²)	1.198	1.206	0,7	1.201	-
SERVEIS					
Empreses actives	10.343	10.384	0,4	179.907	5,8
Nombre d'afiliacions ^{1,6}	130.795	132.585	1,4	2.757.210	4,8
COMERÇ					
Comptes de cotització ¹	3.655	3.605	-1,4	57.626	6,3
Nombre d'afiliacions ^{1,6}	32.025	32.105	0,2	608.455	5,3
TURISME²					
Total de viatgers en establiments hotelers	644.351	887.115	37,7	19.117.001	4,6
De turisme domèstic	570.316	729.880	28,0	7.779.852	9,4
De turisme estranger	74.035	157.235	112,4	11.337.149	1,4
Total de pernoctacions hoteleres	1.365.489	2.005.061	46,8	53.147.553	3,8
De turisme domèstic	1.214.677	1.649.403	35,8	17.197.496	9,6
De turisme estranger	150.813	355.657	135,8	35.950.055	1,0
Estada mitjana en hotels (en dies)	2,1	2,3	-	2,8	-
Nombre d'establiments hotelers	227	267	17,6	2.111	12,7
Nombre de places hoteleres	11.330	14.207	25,4	243.681	5,8
Grau d'ocupació per places hoteleres (en %)*	32,4	38,3	5,9	57,7	-
Total de viatgers de turisme rural	74.743	90.240	20,7	489.033	18,5
Total de places de turisme rural	3.616	4.038	11,7	17.238	23,4
Total de viatgers en càmpings	218.903	280.075	27,9	3.867.561	7,2
Total de parcel·les en càmpings	4.747	5.342	12,5	51.541	10,4
TRANSPORT					
Matriculació de vehicles	9.555	9.418	-1,4	187.579	5,0
Passatgers Aeroport Lleida - Alguairó (milers) ⁷	47	33	-30,2	43.828	0,1
RECERCA I INNOVACIÓ					
Sol·licitud de patents nacionals	2	6	200,0	162	3,7
Sol·licitud de models d'utilitat	22	12	-45,5	438	2,7
Sol·licitud de marques nacionals	327	264	-19,3	7.554	3,5
Sol·licitud de noms comercials	96	80	-16,7	1.907	4,2
Sol·licitud de disseny industrial	13	5	-61,5	192	2,6

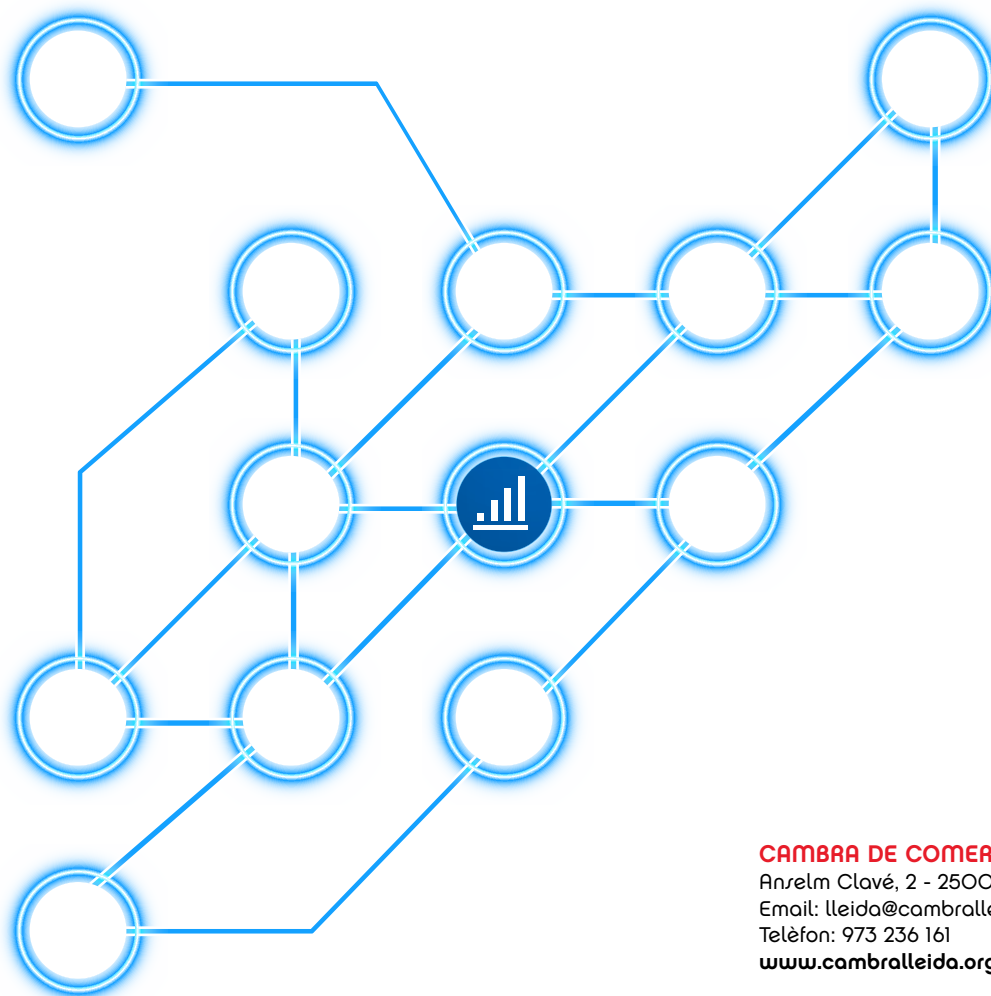
* Variació en punts percentuals.

(1) Dades de final d'any.

(6) Règim general de la Seguretat Social i especial de la mineria del carbó i Règim especial de treballadors autònoms.

(7) No s'inclouen passatgers en trànsit.

Fons: Idescat, INE, SEPE, DataComex, ICEX, Banco de España, Generalitat de Catalunya, Ministeri de Treball i Ministeri de Foment.



CAMBRA DE COMERÇ DE LLEIDA

Anselm Clavé, 2 - 25007 Lleida

Email: lleida@cambralleida.org

Telèfon: 973 236 161

www.cambralleida.org

CAMBRA DE COMERÇ DE TÀRREGA

Plaça Major, 4 - 25300 Tàrraga

Email: tarrega@cambratarrega.org

Telèfon: 973 314 327

www.cambratarrega.org



Cambra de Comerç de Lleida



Consell

General de Cambres
de Catalunya

www.cambrescat.org



Cambra de Comerç de Tàrraga

Col·labora:



**Generalitat
de Catalunya**