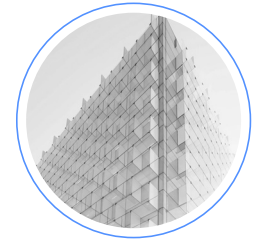




MEMÒRIA ECONÒMICA DE LLEIDA 2025

L'habitatge a Catalunya: un repte social, econòmic, regulatori i territorial

Col·labora:



MEMÒRIA ECONÒMICA DE LLEIDA 2025

L'habitatge a Catalunya: un repte social, econòmic, regulatori i territorial

MEMÒRIA ECONÒMICA DE LLEIDA 2025

Juny de 2026

© Cambra Oficial de Comerç, Indústria, Serveis i Navegació de Barcelona

Direcció

Carme Poveda

Coordinació

Eduard Barniol

Elaboració de continguts

Sandra Gutiérrez

Blanca Zapater

Eduard Barniol

Col·laboradors externs:

Oriol Amat

Enric Genescà

Els textos signats són responsabilitat exclusiva dels autors i no reflecteixen necessàriament l'opinió del Consell de Cambres de Catalunya

Disseny gràfic

Toni Fresno

Cambra Oficial de Comerç, Indústria, Serveis i Navegació de Barcelona

Autoedició i fotocomposició

Carlos Céspedes

Cambra Oficial de Comerç, Indústria, Serveis i Navegació de Barcelona

NOTA PRELIMINAR

D'acord amb l'article 34.k de la Llei 14/2002, de 27 de juny, de les cambres oficials de comerç, indústria i navegació de Catalunya i del Consell General de les Cambres, es presenta la Memòria econòmica de Catalunya corresponent a l'any 2025, que ofereix una visió global de l'economia catalana d'aquest any.

Han contribuït a la preparació i la recollida de dades que figuren en aquesta Memòria econòmica de Catalunya els electors que formen part del cens de les cambres, i també els diversos organismes de les administracions públiques estatal, autonòmica i local. Als uns i als altres, que possibiliten i faciliten la tasca de les nostres corporacions, els agraïm la col·laboració, amb la confiança que aquest treball sigui d'utilitat per al coneixement de l'economia de Catalunya i el seu territori.

Aquesta publicació ha comptat amb el suport del Departament de Presidència de la Generalitat de Catalunya donat el caràcter transversal i territorial de la publicació. Aquest finançament públic ha permès publicar edicions territorials de la Memòria econòmica en les quals es fa el balanç econòmic de la demarcació i presentar-lo a les cambres catalanes.

Barcelona, juny de 2026

PRESENTACIÓ

La 61a. edició de la *Memòria econòmica de Catalunya*, que edita anualment el Consell de Cambres de Catalunya, és la publicació anual econòmica amb més història de Catalunya. Des de fa onze anys, la *Memòria* també inclou un estudi detallat del conjunt de les nostres comarques que presentem a mitjans d'any a les cambres de comerç del territori. Aquest informe, anomenat *Memòria econòmica de Lleida*, permet que empresaris, professionals i institucions tinguin un coneixement més profund de la seva realitat econòmica més propera.

La *Memòria econòmica de Lleida* presenta un extens balanç econòmic de la demarcació, amb una introducció més sintètica sobre l'evolució de l'economia catalana i el seu context internacional. A més, en aquesta edició, la *Memòria* inclou l'article monogràfic "**Habitatge, societat i urbanisme: experiències i referències de Lleida**" elaborat per Josep M. Llop Torné, arquitecte urbanista. En aquest article es ressalta el paper de la societat i de l'urbanisme com a elements bàsics per a la millora de l'habitatge i defensa el paper de Lleida com a bon exemple de ciutat intermèdia per millorar les polítiques d'habitatge.

El balanç econòmic de 2025 el podem definir, en termes generals, com a positiu, amb un creixement del PIB català del 2,7%, un augment més moderat que el registrat el 2024, però que continua significativament per sobre del de la mitjana de la zona euro (1,4%). L'activitat de l'economia catalana s'ha recolzat en el creixement de la demanda interna caracteritzat per: el dinamisme del consum privat, afavorit per la fortalesa del mercat laboral, l'impuls de la inversió i la resiliència del consum públic. Cal destacar que el bon comportament de l'economia catalana s'ha produït en un context econòmic i geopolític advers. La nova política aranzelària dels Estats Units amenaça l'ordre econòmic internacional vigent des del final de la Segona Guerra Mundial, i això fa que les tensions comercials s'hagin convertit en un important focus d'atenció econòmica, especialment en la primera meitat del 2025. Els impactes dels conflictes armats, com el d'Ucraïna i el de Gaza, i l'inici de la guerra a l'Orient Mitjà, a finals de febrer de 2026, han estat de les pitjors notícies dels darrers trimestres, que més enllà dels terribles costos humans i materials que provoquen, han afegit una nova capa d'incertesa geopolítica i econòmica a escala internacional, amb un increment de la inflació i dels riscos a la baixa en les previsions de creixement. El conflicte a l'Orient Mitjà també ha provocat un punt d'inflexió en l'estratègia adoptada pels bancs centrals. Si la moderació de la inflació durant el 2025 ha permès al

Banc Central Europeu continuar amb el cicle de reducció dels tipus d'interès oficials i de millora de les condicions de finançament iniciat el 2024, el fort repunt de la inflació derivat del conflicte a l'Iran aquest 2026 obre la possibilitat d'un enduriment de la política monetària, escenari no considerat abans del conflicte.

En aquest context, segons les estimacions de la Cambra, l'economia de la província de Lleida ha mantingut una evolució positiva i ha registrat un creixement del valor afegit brut (VAB) del 3,4% el 2025, superior al del conjunt de Catalunya i el més elevat entre les províncies catalanes. Per sectors, segons l'Enquesta de Clima Empresarial de Lleida del 2025, la marxa dels negocis ha estat favorable en tots els sectors. Pel que fa al sector turístic, Lleida ha registrat una evolució positiva el 2025, especialment pel que fa al turisme nacional. Respecte al sector exterior, la demarcació de Lleida continua sent un territori clau del sector agroalimentari de Catalunya. Les exportacions de béns han registrat una disminució durant el 2025, molt condicionada per la caiguda dels preus de l'oli, mentre que les importacions han mostrat un fort creixement. Els indicadors relacionats amb el mercat laboral han continuat mostrant una forta solidesa el 2025, fet que s'ha traduït en un increment del nombre d'afiliats del 2,5% i en una disminució de l'atur registrat del 4,1%, ambdós indicadors presenten un millor comportament que la mitjana de Catalunya.

Per concloure, des de les cambres lleidatanes animem a petites i mitjanes empreses, autònoms i emprenedors/es a adreçar-se als nostres serveis de suport, com ara en transformació digital i sostenibilitat, uns requisits cada vegada més indispensables per millorar la competitivitat de les empreses en un context d'elevada competència internacional i canvi climàtic. Les acompanyem en aquest procés traçant conjuntament l'estratègia a seguir, i ajudant-les a aprofitar les oportunitats que vagin apareixent per al finançament dels projectes. Els serveis que oferim, sumat al coneixement que aporta aquesta *Memòria econòmica*, han de servir per orientar a l'empresariat i les empreses en les seves preses de decisions, en la seva aposta per la productivitat i la innovació i, en definitiva, per impulsar la competitivitat de l'economia de les comarques de Lleida.

Jordi Seguí Altisent

President de la Cambra de Comerç de Tàrrrega

Jaume Saltó Albareda

President de la Cambra de Comerç de Lleida



ÍNDEX

LA MEMÒRIA EN SÍNTESI / 11

ECONOMIA DE LLEIDA / 15

Anàlisi de la demarcació / 17

Anàlisi de les comarques lleidatanes / 21

MONOGRÀFIC / 27

Habitatge, societat i urbanisme: experiències i referències de Lleida / 29

(Josep M. Llop Torné, arquitecte urbanista)

CRONOLOGIA / 35

LLEIDA ESTADÍSTICA / 41



Marc exterior

- L'**economia global** ha presentat una evolució positiva el 2025, malgrat un entorn especialment complex, caracteritzat per un increment significatiu de la incertesa geopolítica i de les tensions comercials. El creixement de l'economia mundial s'ha situat en el 3,4% el 2025, un dinamisme que reflecteix una notable capacitat d'adaptació i una resiliència superior a la prevista inicialment.
- Tanmateix, l'inici del conflicte a l'Orient Mitjà, a finals de febrer de 2026, ha incrementat de nou la incertesa econòmica i geopolítica a escala global. El conflicte i el tancament de l'estret d'Ormuz han provocat un augment dels preus de l'energia i un efecte directe sobre la inflació mundial i, com a resultat, una revisió a la baixa del creixement econòmic. L'impacte final sobre l'economia continuarà condicionat per la durada del conflicte i la capacitat dels països afectats de normalitzar la seva producció energètica. Addicionalment, l'augment de la incertesa en la política comercial dels Estats Units durant el primer semestre de 2026 ha afegit una nova capa d'inestabilitat econòmica a l'entorn global.
- El creixement econòmic del 2025 ha mostrat una elevada heterogeneïtat entre regions. A l'**Àsia**, els principals països emergents han continuat liderant el creixement econòmic global, amb un dinamisme destacat de l'Índia, gràcies als sectors vinculats a la tecnologia i la digitalització, així com a l'impuls dels darrers anys derivat de les reformes estructurals adoptades, la inversió en infraestructures i el dinamisme de la demanda interna, suportada pel creixement demogràfic. La Xina, per la seva banda, ha mostrat una important resiliència mantenint el ritme de creixement de l'any anterior. Tot i això, el seu model econòmic continua condicionat per la debilitat de la demanda interna, l'ajust del mercat immobiliari i la sobrecapacitat industrial, factors que contrasten amb el dinamisme del sector exterior, que es consolida com el principal motor econòmic del país.
- Entre les principals economies desenvolupades, els **Estats Units** han moderat el seu dinamisme en set dècimes fins al 2,1% el 2025, però es manté per sobre el del conjunt de la zona euro. Tot i els efectes de la política comercial i del tancament del govern durant el quart trimestre de 2025, l'economia nord-americana s'ha vist impulsada per una política fiscal expansiva, la

solidesa del seu mercat laboral, un major dinamisme de la productivitat en comparació amb altres regions i l'elevada inversió en tecnologia, especialment en intel·ligència artificial.

- La **zona euro**, principal soci comercial de l'economia catalana, ha millorat el ritme de creixement fins a l'1,4% el 2025. Tanmateix, la regió ha continuat mostrant un creixement moderat i heterogeni entre els seus països membres. En concret, Alemanya, la principal economia de la zona euro, ha registrat un creixement dèbil del 0,2% el 2025, si bé s'ha situat en terreny positiu per primera vegada des del 2022. L'economia alemanya continua afectada per la pèrdua de competitivitat de la indústria i de les exportacions.
- L'**economia espanyola** ha registrat un creixement del 2,8% el 2025 que, tot i representar una desacceleració respecte a l'elevat creixement del 2024, se situa per sobre del de la majoria d'economies europees. En un context global especialment incert i complex, l'economia espanyola ha tornat a sorprendre positivament gràcies al dinamisme de la demanda interna, impulsada pel consum privat, la inversió i la fortalesa del mercat laboral. En canvi, la demanda externa ha contribuït negativament al creixement del 2025, en contrast amb l'aportació positiva dels darrers anys.
- La **inflació** s'ha moderat durant el 2025 a escala global i en les economies avançades. Aquest context ha permès que els principals bancs centrals continuessin amb la tendència de relaxació de la política monetària iniciada el 2024. A la zona euro, el BCE va iniciar el cicle de reducció dels tipus d'interès el juny de 2024 i el va estendre fins al juny de 2025 (situant-se en el 2%). Als Estats Units, la Fed va iniciar la reducció dels tipus el setembre de 2024 i la va prolongar fins a finals de 2025 (situant-se en el rang entre el 3,50% i el 3,75%). Tanmateix, les pressions inflacionistes derivades del conflicte a l'Orient Mitjà han suposat un punt d'inflexió rellevant en l'estratègia de política monetària adoptada pels bancs centrals en els darrers trimestres.

Economia catalana

- El PIB de l'**economia catalana** ha augmentat un 2,7% el 2025, un creixement més moderat que el 2024, però superior a la mitjana de la zona euro (1,4%). El creixement econòmic s'ha vist impulsat pel dinamisme

de la demanda interna, mentre que la contribució de la demanda externa ha estat negativa.

- Pel que fa als components de la demanda interna, el consum de les llars ha registrat un creixement del 3,9%, per sobre del conjunt del PIB, impulsat pel dinamisme de l'ocupació, el creixement poblacional i un entorn caracteritzat per la moderació de la inflació i la reducció dels tipus d'interès. El consum públic ha continuat creixent a un ritme elevat (3,1%), tot i moderar-se respecte del 2024, a causa de la pròrroga pressupostària i la normalització de la política fiscal. La inversió ha registrat un creixement notable (6,0%), afavorida per la reducció dels tipus d'interès i l'execució dels fons Next Generation EU.
- L'aportació del saldo exterior al creixement del PIB ha estat de -0,8 p.p., situant-se en terreny negatiu en contrast amb els +0,3 p.p. de 2024. Les importacions han crescut a un ritme superior al de les exportacions el 2025 i l'increment de les exportacions de serveis turístics s'ha moderat respecte dels darrers anys. En concret, Catalunya ha rebut 20 milions de turistes estrangers el 2025, un 0,5% més respecte del 2024, un creixement significativament inferior al dels darrers anys.
- En referència als **sectors econòmics**, els serveis han estat el principal protagonista del creixement econòmic el 2025, a causa del seu elevat pes relatiu i de l'augment de l'activitat que ha experimentat durant el darrer any (3,1%). L'agricultura ha crescut un 9,4% el 2025 i continua el procés de recuperació de l'activitat, després de la important reducció registrada el 2022 i el 2023 a causa de la sequera. Per la seva banda, la construcció ha augmentat un 5,4% el 2025, un creixement superior al del conjunt del VAB català (3,0%). El major dinamisme de l'activitat de la construcció es produeix en un context d'elevada demanda i acumulació de dèficits d'habitatge en els darrers anys. Tot i això, el sector continua presentant importants reptes en el seu creixement relacionats amb la falta de personal, l'elevat preu dels materials, la manca de sòl urbanitzable i la regulació. Finalment, el VAB de la indústria ha augmentat un 1,5% el 2025, i mostra una moderació respecte del 2024 (3,5%). Tot i això, és una xifra relativament positiva en un context de major proteccionisme en el comerç internacional i de crisi industrial europea, especialment a Alemanya.
- L'economia catalana ha tancat l'any 2025 amb un **saldo exterior** positiu amb l'estranger de 29.348 milions d'euros que, sumat al saldo positiu amb la resta d'Espanya (15.538 milions d'euros), ha generat un saldo exterior total favorable del 13,4% del PIB. Mentre que el saldo amb l'estranger ha crescut un 7,3% respecte del 2024 en termes nominals, el saldo amb la resta d'Espanya ha disminuït un 13,1%.
- Pel que fa als **fluxos d'inversió**, el 2025 ha tancat de manera provisional amb una disminució de la inversió estrangera a Catalunya del 14,2%, situant-se en 4.510 milions d'euros, una xifra que continua superant els nivells previs a l'esclat de la pandèmia. Aquesta evolució ha estat més favorable que la registrada al conjunt de l'Estat, però s'ha de tenir en compte que l'any anterior la inversió a l'Estat havia augmentat per sobre de la de Catalunya. L'evolució durant el 2025 ha provocat que el pes de Catalunya en el total de la inversió estrangera a l'Estat hagi augmentat lleugerament, passant del 14,3% el 2024 al 14,7% el 2025.
- El **mercat laboral** ha continuat destacant en positiu durant el 2025. En concret, l'afiliació a Catalunya s'ha situat de mitjana en 3,84 milions de persones, un màxim històric que presenta un creixement del 2,0% respecte a les xifres de l'any anterior. En termes de l'EPA, la població ocupada ha crescut un 2,3% el 2025.
- La **població aturada** a Catalunya es va continuar reduint i es va situar en 357 mil persones de mitjana el 2025, un 4,4% inferior a la xifra del 2024, segons l'EPA. Com a resultat de la disminució del nombre de persones aturades i de l'increment de la població activa, la taxa d'atur (el quocient entre la població aturada i la població activa) s'ha reduït en cinc dècimes fins a situar-se en el 8,4% el 2025.
- La **inflació** a Catalunya ha estat del 2,4% de mitjana el 2025, una moderació respecte del 2024 (2,8%), tot i que encara per sobre de l'objectiu de mitjà termini del BCE (2,0%). La inflació catalana s'ha situat per sota del conjunt de d'Espanya (2,7%), però en nivells superiors a la zona euro (2,1%). Entre el 2023 i el 2025, la inflació a Catalunya i al conjunt de la zona euro s'ha reduït, en part gràcies a la forta caiguda dels preus energètics (molt inferiors als nivells del 2022). Paral·lelament, la inflació subjacent també s'ha moderat a Catalunya fins a situar-se en el 2,2% el 2025.

- El **cost laboral mitjà per treballador** a Catalunya s'ha situat en 3.453 euros el 2025, repartits entre el cost salarial –de 2.554 euros– i els altres costos –de 899 euros. En comparació amb el 2024, el cost laboral per treballador ha augmentat un 3,3%, resultat d'una moderació dels costos salarials (3,0%) i un augment relativament més elevat dels altres costos laborals (4,3%), com ara les cotitzacions socials i les indemnitzacions.
- Pel que fa als **ingressos impositius**, l'administració tributària estatal ha recaptat a les administracions d'hisenda situades a Catalunya 61.222 milions d'euros (el 18,8% de la recaptació del conjunt estatal territorialitzable), un 7,0% més que l'any anterior. A la resta de delegacions espanyoles de l'AEAT, l'augment de la recaptació ha estat superior el 2025 (11,2%). L'increment de la recaptació a Catalunya és el resultat d'un augment rellevant dels ingressos per impostos directes (5,7%) i indirectes (9,0%). En relació amb els tributs propis i cedits totalment a la Generalitat de Catalunya, la recaptació el 2025 ha estat de 5.856 milions d'euros, un 10,8% més que l'any anterior. D'aquests, la part principal correspon als tributs cedits, que representen el 93% de la recaptació total i han experimentat un notable creixement de l'11,7% (especialment per l'increment de l'impost de transmissions patrimonials i d'actes jurídics documentats, a causa de l'augment de les compravendes d'habitatges), mentre que els tributs propis representen únicament el 7% restant i han registrat una disminució del 0,2% el 2025, fins als 393 milions d'euros.
- Les **finances de la Generalitat de Catalunya** han tancat el 2025 amb un dèficit públic de 1.733 milions d'euros. En percentatge del PIB, el dèficit ha passat del 0,50% el 2024 al 0,54% el 2025, però compleix el compromís de l'Estat amb la Comissió Europea, fixat en un objectiu del 0,6% del PIB per al conjunt de les comunitats autònomes. L'augment en termes absoluts del dèficit s'ha traduït en un increment del deute públic de Catalunya, tot i que en percentatge del PIB ha disminuït fins al 28,2% en l'últim trimestre del 2025, gràcies al fort creixement de l'activitat econòmica en termes nominals. En comparació amb la resta de comunitats autònomes, Catalunya continua sent la que presenta un major volum de deute i la quarta en deute com a percentatge del PIB.

Perspectives 2026 i 2027

- Segons les previsions presentades i elaborades conjuntament pel Gabinet d'Estudis Econòmics de la Cambra de Comerç de Barcelona i per AQR-Lab de la UB a principis de maig del 2026, l'economia catalana es preveu que registri un creixement del PIB del 2,2% el 2026 i de l'1,7% el 2027. La previsió de creixement per al 2026 suposa una revisió a la baixa de dues dècimes, en comparació amb les previsions presentades a inicis de 2026. La revisió s'explica per l'inici de la guerra a l'Iran el 28 de febrer, que ha comportat el tancament de l'estret d'Ormuz, per on circula el 20% de l'oferta mundial de petroli i de gas, i el consegüent repunt dels preus de l'energia. Aquest fet ha provocat un augment de la incertesa global i de la inflació. En concret, la previsió de la inflació de l'economia catalana s'ha revisat a l'alça fins al 3,0% el 2026.
- Els principals riscos a la baixa en les previsions de creixement deriven d'un allargament del conflicte a l'Orient Mitjà i d'un augment dels efectes de segona ronda sobre la inflació. D'una banda, si el conflicte s'allargués provocaria un repunt dels preus energètics molt més elevat que l'actual i augmentaria el risc d'escassetat en el subministrament de petroli i, en particular, de querosè. D'altra banda, un augment de la transmissió del xoc dels preus energètics a la resta de productes, podria situar la inflació en nivells més elevats i limitar el creixement econòmic. En un escenari advers, en què s'incorporen aquests riscos a la baixa, les previsions de la Cambra de Comerç per al 2026 són que el PIB de Catalunya podria reduir-se entre 0,6 i 0,8 p.p. (fins a l'1,6%-1,8%) i la inflació podria arribar a situar-se entre el 4% i el 5%.
- Malgrat aquests riscos, l'escenari central de les previsions és que l'economia catalana creixi un 2,2% el 2026, amb una desacceleració gradual del ritme de creixement durant la primera meitat del 2026. L'activitat econòmica a Catalunya continuarà sustentada pel creixement de la demanda interna, però el consum privat i la inversió es veurien afectats negativament per l'augment de la inflació i dels tipus d'interès. Pel que fa al sector exterior, es preveu que la seva contribució al creixement continuï sent negativa el 2026 i el 2027, per un augment de les importacions superior al de les exportacions. Finalment, la moderació de l'activitat també es veurà reflectida en una desacceleració del creixement de l'ocupació, amb un avenç previst del 2,1% el 2026 i de l'1,6% el 2027.



Empresa catalana

- La **situació economicofinancera del teixit empresarial** de Catalunya mostra un creixement sòlid i resilient de l'activitat el 2024, però també evidencia un menor dinamisme després de la important recuperació posterior a la pandèmia. El valor afegit va créixer durant el 2024, però també ho va fer l'ocupació, situació que va limitar els guanys de productivitat. El creixement va presentar una important heterogeneïtat per sectors i una diferent intensitat segons la dimensió empresarial. Les vendes van augmentar més en el mercat interior, mentre que les exportacions van mostrar un dinamisme més contingut el 2024, en línia amb els vectors de creixement de l'economia catalana.
- L'estructura financera de les empreses es va continuar reforçant el 2024, amb un augment del pes del patrimoni net i una reducció relativa de l'endeutament. Els resultats empresarials van continuar millorant, però amb una tendència de desacceleració respecte del 2023. La rendibilitat de l'actiu i la del patrimoni net es van mantenir en nivells relativament elevats, amb un palanquejament positiu però més moderat.
- Les dades disponibles per a l'any 2025 apunten a una continuïtat de la fase de moderació dels indicadors economicofinancers, amb una certa desacceleració dels resultats, de la rendibilitat i de la creació d'ocupació.

Economia de Lleida

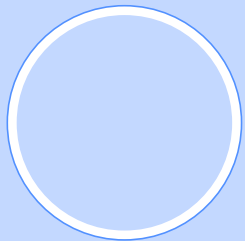
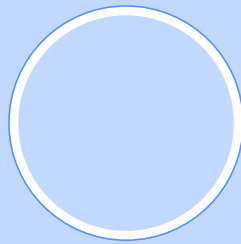
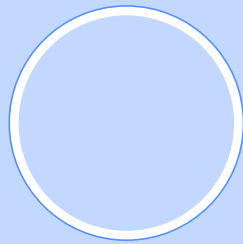
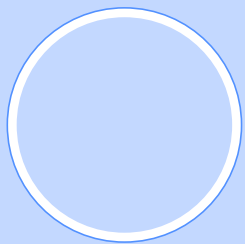
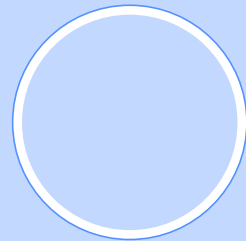
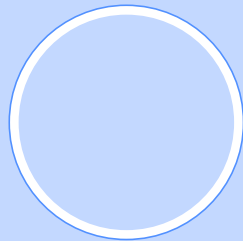
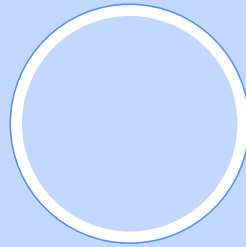
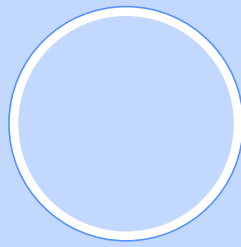
- Segons les estimacions de la Cambra, l'any 2025 ha estat globalment favorable per a la demarcació de Lleida, amb un creixement del VAB del 3,4%, superior al del conjunt de Catalunya i el més elevat entre les províncies catalanes.
- Des d'una perspectiva sectorial, l'Enquesta de Clima Empresarial de la província de Lleida mostra una marxa dels negocis positiva en els quatre grans sectors el 2025 i superior a la de l'any anterior, excepte a la indústria. El sector turístic ha registrat una evolució positiva el 2025, especialment pel que fa al turisme nacional, consolidant el paper de Lleida com a destinació interior i de muntanya.

- Respecte al sector exterior, la demarcació ha registrat una disminució de les exportacions de béns (-1,5%) el 2025, molt condicionades per la caiguda del preu de l'oli, mentre que les importacions han mostrat un fort creixement (6,1%). No obstant això, Lleida continua sent un territori clau del sector agroalimentari a Catalunya amb el voltant d'un terç de les exportacions catalanes de fruites, hortalisses i llegums, greixos i olis i pinsos d'animals.
- El mercat de treball a la província ha mostrat una evolució molt favorable durant el 2025, amb el major creixement de les afiliacions entre les demarcacions de Catalunya i una reducció significativa de l'atur. A escala comarcal, el nombre d'afiliacions s'ha incrementat en onze comarques (només s'ha mantingut estable al Pallars Sobirà i ha disminuït lleugerament a l'Alt Urgell) i el nombre d'aturats registrats només ha augmentat en dues comarques (el Solsonès i el Pallars Sobirà). Per contra, el nombre d'empreses només ha augmentat a tres de les tretze comarques lleidatanes (la Segarra, les Garrigues i el Pallars Jussà).

Monogràfic

- L'article monogràfic "**Habitatge, societat i urbanisme: experiències i referències de Lleida**" elaborat per Josep M. Llop Torné, arquitecte urbanista, ressalta el paper de la societat i de l'urbanisme com a elements bàsics per a la millora de l'habitatge.

També reivindica que la resposta a la necessitat d'habitatge ha de ser local i defensa el paper de Lleida com a bon exemple de ciutat intermèdia per millorar les polítiques d'habitatge. Aquestes polítiques han de tenir una visió a mitjà i llarg termini i comptar amb la participació dels diferents actors econòmics i socials del territori.



**ECONOMIA
DE LLEIDA**

Lleida i comarques

Anàlisi de la demarcació

Lleida, amb una superfície de 12.168,4 km² és la província més extensa de Catalunya –el 40% del territori català. Tanmateix, Lleida té la densitat de població més baixa de les quatre demarcacions i se situa força per sota de la mitjana catalana (37,7 hab./km² enfront de 253 hab./km² el 2025). Igualment, el nombre d'empreses i les afiliacions són els més baixos de les quatre províncies, entre el 5%-6% del total català.

Lleida és la demarcació amb menys població, empreses i llocs de treball, tot i ser la que disposa de més superfície

La **població** a la demarcació de Lleida ha crescut l'1,4%, fins a gairebé 464.700 persones registrades a 1 de gener de 2026, variació superior a la registrada al conjunt de Catalunya (1,0%). Aquest augment ve donat pels residents de nacionalitat estrangera, ja que els de nacionalitat espanyola pràcticament es mantenen estables (+0,2%). El nombre de població estrangera ha augmentat un 5,7% fins a superar les 103.000 persones, el màxim de la sèrie històrica. Aquest darrer grup representa el 22,3% de la població total, la taxa d'estrangeria més elevada de les quatre demarcacions catalanes, en superar per primer cop la de Girona (22,0%).

Lleida presenta la taxa d'estrangeria més elevada, amb un 22,3%, de les quatre províncies catalanes

Per grups d'edat, es manté una tendència d'envelliment de la població, igual que al conjunt de Catalunya. La població menor de 16 anys ha minvat un 1,1% respecte a l'any anterior, mentre que ha augmentat la població de 16 a 64 anys (1,6%) i la de 65 anys o més (2,5%). Aquestes variacions han fet augmentar l'índex d'envelliment –ràtio entre la població de més edat i la més jove– en 5 punts percentuals fins al 141,1%, alhora que la taxa de dependència global –proporció de menors de 15 anys i majors de 65 anys sobre la població en edat de treballar– ha disminuït en 0,4 punts percentuals fins al 53,2%.

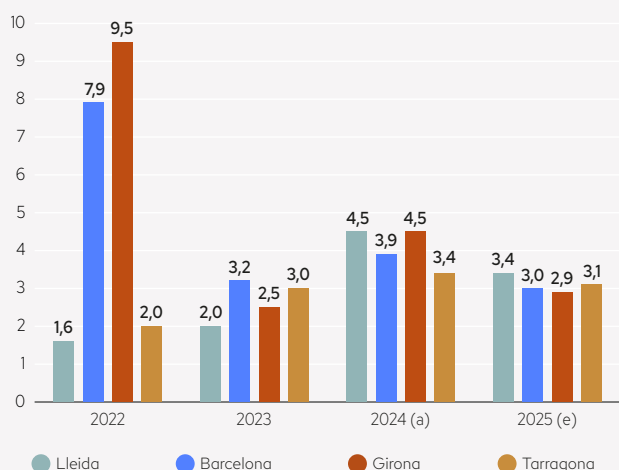
El **valor afegit brut (VAB)** a preus constants –descomptada la inflació– ha crescut un 3,4% a la demarcació de Lleida el 2025, segons estimacions de la Cambra de Comerç de Barcelona ([gràfic II.1](#)). Aquest registre se situa per sobre del conjunt de Catalunya (3,0%) i és el més elevat de les quatre demarcacions catalanes. Aquest dinamisme s'explica, en part, per l'evolució favorable de la demanda interna i del mercat de treball.

Quant a la **marxa dels negocis** a Lleida, el 2025 l'Enquesta de Clima Empresarial mostra un balanç positiu als quatre grans sectors, i que millora respecte a l'any anterior, excepte a la indústria ([gràfic II.2](#)). Així mateix, en comparació amb la mitjana catalana, la tendència a la demarcació de Lleida ha estat més favorable a tots els sectors. A la construcció s'ha registrat el saldo –diferència entre el percentatge de respostes d'evolució a l'alça i a la baixa– més elevat, un 21,2% (13,8% de mitjana a Catalunya).

Valor Afegit Brut (VAB) per demarcacions

Taxes de variació interanual, a preus constants, en %

G II.1



(a) Avanç estimat per Anuari Comarcal BBVA / (e) Estimació de Cambra BCN
Font: Anuari Comarcal BBVA (2022-2024) i Cambra BCN (2025).

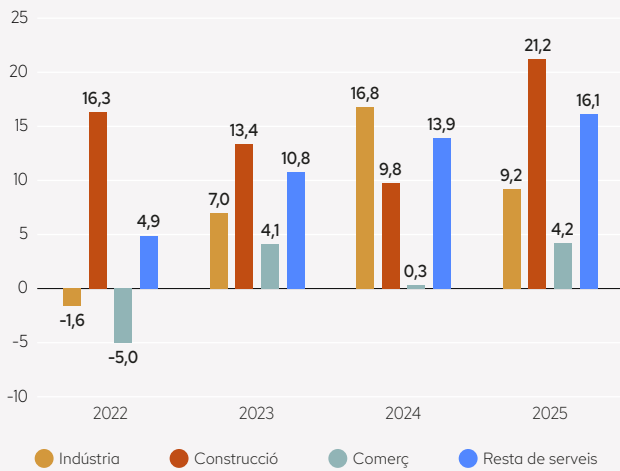
Els turistes domèstics representen gairebé el 80% del total a Lleida, enfront del 35% al conjunt de Catalunya

Les dades de demanda i oferta del **sector turístic** constitueixen una alternativa davant la manca d'informació sobre la marxa dels negocis a l'hostaleria i permeten aproximar l'evolució del sector a la província. Segons l'Enquesta d'Ocupació Hotelera de l'INE, amb dades provisionals per al 2025, Lleida ha assolit gairebé 995.000 turistes allotjats a establiments hotelers el 2025, un 3,6% més que l'any anterior ([gràfic II.3](#)). Segons la procedència, el creixement ha estat més favorable entre els residents

Marxa dels negocis per sectors a Lleida

Saldos de respostes: diferència entre percentatges de resposta "a l'alça" i "a la baixa"

G II.2



Font: Idescat i Cambra BCN.

espanyols que entre els estrangers (el 21% del total), amb un augment del 4,0% i 2,2%, respectivament. Pel que fa a l'estada mitjana, se situa en 2,2 dies, pràcticament igual que l'any anterior i és la més curta de les quatre demarcacions, probablement pel pes del turisme nacional (79% del total a Lleida davant del 35% de mitjana a Catalunya), més orientat a escapades de cap de setmana vinculades a la natura, la cultura, la gastronomia o l'esport.

Pel costat de l'oferta, s'estima que de mitjana anual hi ha hagut 274 establiments hotelers oberts a Lleida el 2025, nou més que el 2024, però sense arribar a recuperar

el nivell precisi del 2019 (283). Igualment, malgrat l'augment del nombre d'habitacions i places, encara no s'han recuperat les xifres del 2019. El grau d'ocupació s'ha situat en el 38,8% per places, el 48,3% per places de cap de setmana i el 46,0% per habitacions. Tot i que aquests percentatges superen els del 2019, continuen sent els més baixos de les demarcacions catalanes. Finalment, el personal ocupat ha arribat a gairebé 1.600 persones de mitjana anual, un 4,1 % més respecte a l'any anterior i el 4,1% del total de Catalunya.

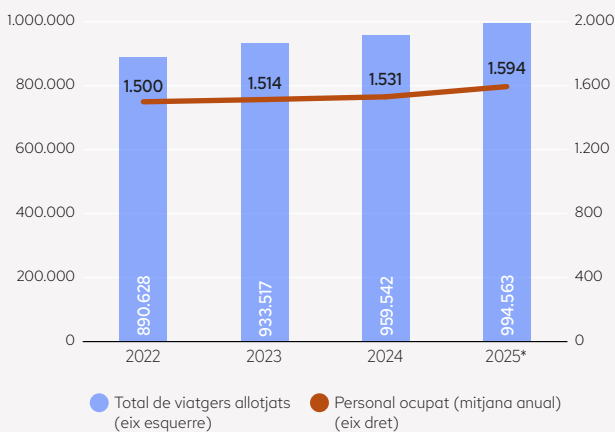
Si s'analitza el sector per marques turístiques (Pirineus¹, Terres de Lleida² i Val d'Aran³), l'evolució ha estat similar a la descrita anteriorment, però amb ritmes de recuperació lleugerament diferenciats entre regions. Segons dades de l'Idescat del 2025, els Pirineus són la principal marca turística de la demarcació, amb 802 mil viatgers allotjats en establiments hotelers, seguida de la Val d'Aran amb 314 mil i Terres de Lleida amb 312 mil, amb un creixement respecte al 2024 del 7,6%, l'11,1% i el 0,5%, respectivament. Tanmateix, en termes del grau d'ocupació, la Val d'Aran presenta el major percentatge, el 56,1% (55,2% el 2024), seguit de les Terres de Lleida amb el 51,7% (48,1% el 2024) i, finalment, els Pirineus amb el percentatge més baix de totes les marques turístiques catalanes, un 37,6% (35,7% el 2024) –cal esmentar que els Pirineus es veu altament influenciat per l'elevada estacionalitat de la destinació en la temporada d'hivern. Quant a l'estada mitjana, aquesta s'ha mantingut en línia amb els darrers anys: 2,7 dies a la Val d'Aran, 2,0 als Pirineus i 1,7 a les Terres de Lleida.

El nombre de comptes de cotització a la demarcació de Lleida ha disminuït lleugerament el 2025

Viatgers i personal ocupat a establiments hotelers a la demarcació de Lleida

Nombre

G II.3



* Les dades del darrer any són provisionals.
Font: INE.

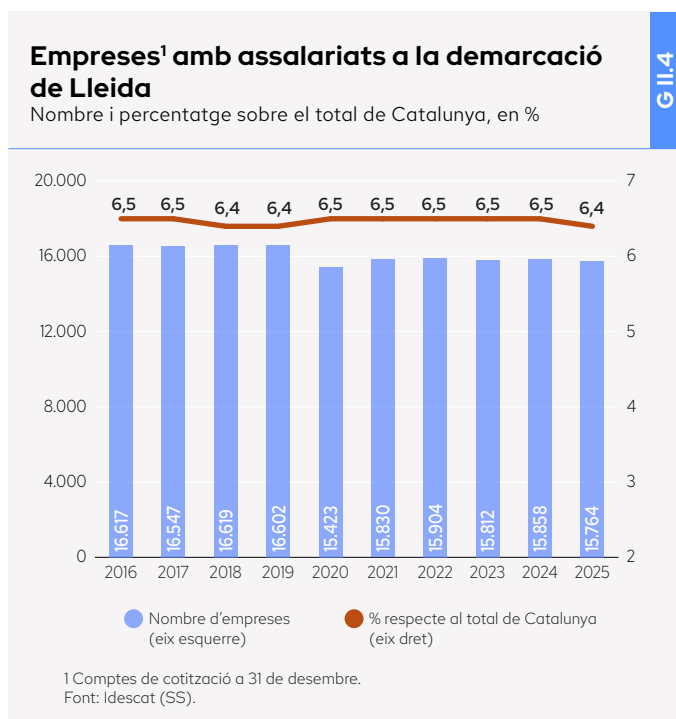
El **teixit empresarial** al conjunt de la província de Lleida ha registrat 15.764 comptes de cotització –terme que fa referència als centres de treball que té associats una empresa inscrita a la Seguretat Social– a finals d'any, un 0,6% menys que un any enrere (gràfic II.4), una evolució oposada a la registrada al conjunt de Catalunya (+0,2%). Aquesta xifra, encara se situa per sota de la xifra precisi (521 empreses menys respecte al 2019). D'altra banda, segons les dades d'empreses actives que proporciona l'explotació estadística del Directori Central d'Empreses (DIRCE) de l'INE al conjunt de la demarcació s'han registrat gairebé 15.300 empreses amb assalariats a 1 de gener del 2025, un 0,9% més respecte a l'1 de gener de 2023. Atès

1. Inclou les següents comarques: Alt Urgell, Alta Ribagorça, Berguedà, Cerdanya, Garrotxa, Pallars Jussà, Pallars Sobirà, Ripollès i Solsonès.
2. Inclou les següents comarques: Garrigues, Noguera, Pla d'Urgell, Segarra, Segrià i Urgell.
3. Inclou la comarca de l'Aran.

un canvi metodològic⁴ que afecta la comparabilitat amb l'exercici de l'any 2024, aquest indicador s'ha d'interpretar amb cautela i la seva evolució es presenta en termes de variació 2025/2023.

Altres indicadors de demanda interna que ajuden a completar l'anàlisi a escala provincial són les **compravendes d'habitatges** i les **matriculacions de vehicles**. Per una banda, el 2025 s'han efectuat poc més de 7.000 transaccions d'habitatges –el 6,3% del total de Catalunya–, un 20,4% més que l'any anterior. Aquest notable augment de la demanda immobiliària durant el 2025 s'explica principalment pel creixement demogràfic, el dinamisme econòmic i de l'ocupació i la continuació del procés de moderació dels tipus d'interès, que ha facilitat l'accés al finançament hipotecari per part de les llars. I, d'altra banda, les matriculacions de vehicles també han registrat un increment en el darrer any, del 15,8%. Aquest increment respon, sobretot, a un efecte de recuperació després de les caigudes experimentades en el període 2018-2022, condicionades per la pandèmia, les tensions en les cadenes de subministraments i la incertesa reguladora del sector.

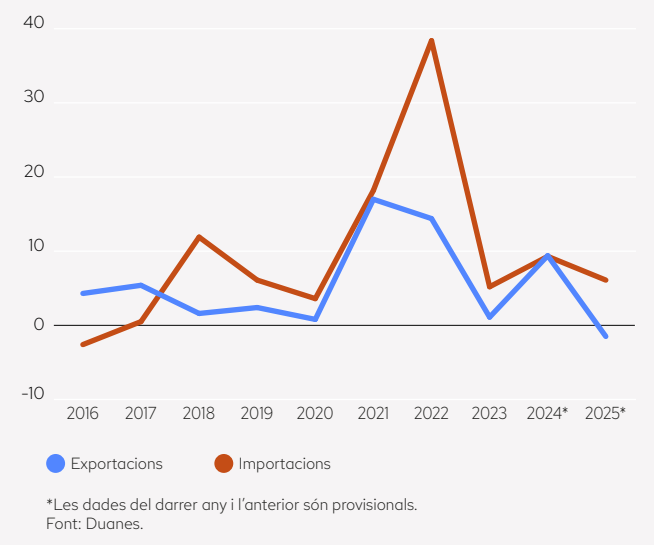
4. Les dades d'empreses actives del DIRCE (INE) corresponents a l'1 de gener de 2024 incorporaven informació procedent de noves fonts administratives que, si bé eren consistents a escala agregada, van generar biaixos heterogenis en els nivells de desagregació, especialment en els estrats de menor dimensió empresarial, a causa de la no homogeneïtat en la comptabilització de l'ocupació per compte propi. En l'actualització amb dades de 2025, aquestes fonts s'han descartat per millorar la coherència estadística, motiu pel qual la comparació s'efectua respecte a l'any 2023.



Exportacions i importacions de béns a la demarcació de Lleida

Taxes de variació interanual, a preus corrents, en %

G 11.5



En relació amb el **sector exterior**, les dades d'exportacions i importacions de béns a Lleida tanquen amb resultats oposats. Segons dades provisionals de duanes, el 2025 les exportacions nominals han assolit la xifra de 3.153 milions d'euros, el que suposa un 1,5% menys respecte a l'any anterior –disminució molt condicionada per la caiguda del preu de l'oli–; al seu torn, les importacions han crescut un 6,1%, fins als 2.192 milions d'euros –xifra rècord des de l'inici de la sèrie, el 1995⁵. Malgrat aquesta evolució, i a diferència del patró del conjunt de Catalunya, Lleida presenta un saldo comercial positiu de 961 milions d'euros, 174 milions menys que l'any anterior (gràfic 11.5).

Lleida concentra al voltant d'un terç de les exportacions catalanes de fruites, hortalisses i llegums, greixos i olis i pinsos d'animals

Les **exportacions** lleidatanes el 2025 només han representat el 3,1% del total de vendes a l'estranger de Catalunya (en termes monetaris), i la província continua sent la de menor pes exportador de les quatre demarcacions catalanes –per darrere de Girona, amb el 8,5%. Per destinació, les exportacions dirigides a països extracomunitaris –que representen el 34% del total d'exportacions a la província– han registrat una caiguda més intensa que les destinades a països europeus, un -3,1% i -0,7%, respectivament. Per activitats econòmiques, el sector líder en exportacions ha

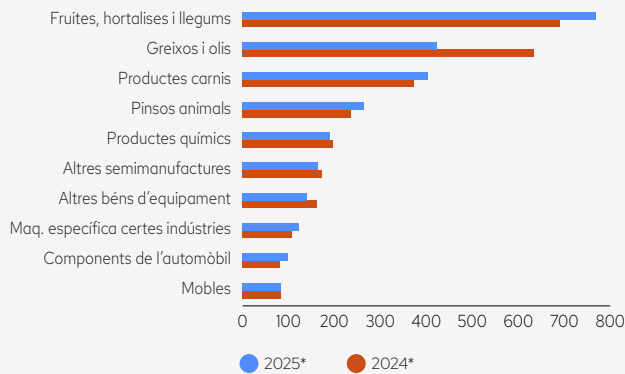
5. Les dades del darrer any són provisionals en base a una mostra representativa. Per aquest motiu la comparativa històrica sempre es fa sobre la sèrie provisional que ofereix DataComex.



Principals sectors exportadors a la demarcació de Lleida

Milions d'euros

G 11.6



*Les dades són provisionals.
Font: Duanes.

estat el de fruites, hortalisses i llegums, que representa el 24% del total d'exportacions de la província i el 35,7% de les exportacions catalanes d'aquests productes. En segon lloc se situen els greixos i olis, amb un retrocés del 33,3% respecte al 2024, explicat en bona part per la disminució dels preus d'aquest producte durant el 2025. Les exportacions de greixos i olis de la demarcació de Lleida concentren el 30,3% de les exportacions catalanes. A continuació destaquen els productes carnis i els pinsos animals, que representen, respectivament, el 8,0% i el 28,3% del total d'exportacions catalanes d'aquests sectors. En conjunt, aquests resultats consoliden les Terres de Lleida com un territori clau del sector agroalimentari a Catalunya (gràfic 11.6).

Tot i la disminució de les exportacions, el **teixit empresarial exportador** a la demarcació de Lleida ha augmentat un 7,5% el 2025. Tanmateix, les empreses exportadores consolidades –que porten venent a l'estranger com a mínim quatre anys consecutius– s'han mantingut estables.

Quant a les compres a l'exterior, tal com s'ha avançat, aquest 2025 Lleida ha batut un rècord històric amb prop de 2.200 milions d'euros en **importacions**. Tanmateix, si s'atén a l'origen s'observen evolucions diferenciades. Les importacions que provenen de l'espai comunitari –que representen el 78% del total– han crescut un 10,8%, per contra les que s'adquireixen fora de la UE han minvat un 7,5%. Per activitats econòmiques, les importacions de les deu principals branques en valor monetari han crescut totes, excepte la primera, corresponent al sector dels cereals, que en 272 milions ha disminuït un 7,4% respecte de l'any anterior. Aquesta disminució, per segon any consecutiu, s'explica, en bona part, com un efecte de reajustament de la demanda després del fort increment registrat el 2023

(+38%), un augment molt condicionat per l'encariment dels preus i per l'impacte del conflicte a Ucraïna sobre els mercats internacionals.

La província consolida el creixement dels assalariats amb una nova xifra rècord

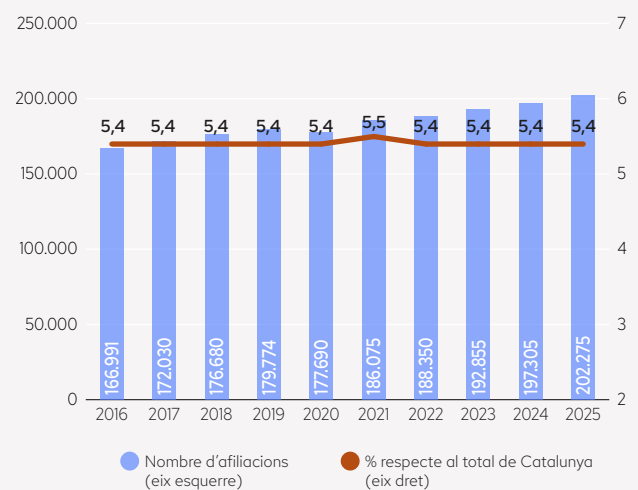
Respecte a l'evolució del mercat de treball, aquesta ha estat globalment positiva el 2025. En primer lloc, les **afiliacions** a la Seguretat Social (SS) han augmentat un 2,5% (quatre dècimes més que el conjunt de Catalunya) fins a superar les 202.000 persones a finals del 2025 (gràfic 11.7). Segons el règim d'afiliació, l'evolució ha estat oposada: el nombre d'assalariats ha crescut un 3,2% fins als 165.710, mentre que els treballadors autònoms han disminuït un 0,6% respecte al 2024.

Per grans sectors d'activitat (gràfics 11.8 i 11.9), el nombre d'afiliacions totals ha augmentat en tots. Cal esmentar que Lleida concentra el major nombre de treballadors de les quatre demarcacions dedicats al **sector primari** amb 12.510 persones, el 39,9% del total de Catalunya. Per la seva banda, el sector **serveis**, registra el nombre més elevat d'afiliacions de la demarcació, 143.010 –el 71% del total– el màxim des del 2008 (inici de la sèrie disponible) i un 2,2% més que l'any anterior. A continuació la **indústria**, amb un pes sobre el total del 15,1%, ha registrat un notable augment, un 3,8%, fins a les 30.600 afiliacions, xifra rècord des del 2008. La **construcció** registra l'increment relatiu sectorial més elevat, un 4,7%, i se situa en 16.150 afiliacions –el 8,0% del total– en tancar l'any 2025, la xifra més elevada des del 2010.

Afiliacions* a la demarcació de Lleida

Nombre i percentatge sobre el total de Catalunya, en %

G 11.7

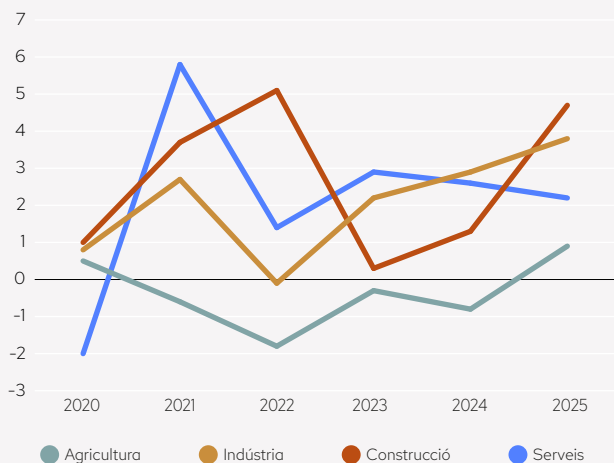


*Dades a 31 de desembre. Els darrers dos anys són provisionals. Règim general, mineria i carbó, i autònoms.
Font: Idescat.

Afiliacions* per sectors a la demarcació de Lleida

Taxa de variació interanual, en %

G 11.8



*Dades a 31 de desembre. Règim general, mineria i carbó, i autònoms. Font: Idescat.

Un altre indicador de l'evolució del mercat de treball són les dades que publica l'INE a través de l'Enquesta de Població Activa (EPA). En aquest cas, la **població ocupada** a Lleida ha augmentat un 5,1% respecte al 2024, fins a les gairebé 225.000 persones de mitjana el 2025, el màxim de la sèrie disponible. Aquest creixement ha estat més intens que el registrat al conjunt de Catalunya (2,3%). Arran d'aquesta evolució el seu pes sobre el conjunt de Catalunya en termes d'ocupats augmenta lleugerament del 5,6% el 2024 al 5,7% el 2025.

Pel que fa als **contractes de treball** signats, la demarcació ha registrat poc més de 148.000 el 2025, un 3,5% més que un any enrere i la xifra més elevada des del 2022. L'evolució segons tipologia contractual, però, ha estat desigual:

mentre que els contractes temporals han augmentat un 10,4%, els indefinits han disminuït un 2,4%, encadenant així el tercer any consecutiu de descens malgrat la reforma laboral aprovada a finals del 2021.

El nombre d'aturats es continua reduint, fins a 15.789, la xifra més baixa des del 2007

En paral·lel a l'evolució positiva de l'afiliació, el nombre d'**aturats registrats** s'ha reduït un 4,1% a finals d'any (-3,6% en el conjunt de Catalunya), fins a les 15.789 persones de mitjana anual, la xifra més baixa des del 2007.

Finalment, el 2025 l'augment dels **preus de consum** s'ha estabilitzat en el 2,6% de mitjana anual per segon any consecutiu (2,4% en el conjunt de Catalunya). De cara al 2026, però, les previsions apunten que la inflació a Catalunya podria situar-se en el 3% i, si el conflicte bèl·lic a l'Iran s'allarga i s'agreuken els efectes de segona ronda sobre els preus, podria situar-se entre el 4% i el 5%.

Anàlisi comarcal

La demarcació de Lleida està formada per un total de tretze comarques, el major nombre de les quatre províncies catalanes: l'Alta Ribagorça, l'Alt Urgell, les Garrigues, la Noguera, el Pallars Jussà, el Pallars Sobirà, el Pla d'Urgell, la Segarra, el Segrià, el Solsonès, l'Urgell, la Val d'Aran i una part de la Cerdanya, així com el municipi de Gósol, situat a la comarca del Berguedà (demarcació de Barcelona). Per a aquesta anàlisi es consideren totes les comarques esmentades, excepte el Berguedà, atès que només hi ha un municipi inclòs en la demarcació. Més enllà de la divisió administrativa, des del punt de vista geogràfic, es poden distingir dues grans àrees: d'una banda, les comarques de la plana, i de l'altra, les comarques pirinenques i prepirenques. Aquestes darreres es caracteritzen per ser les menys poblades de Catalunya i les que presenten una menor densitat demogràfica. En concret, el Pallars Jussà, el Pallars Sobirà i l'Alta Ribagorça registren densitats inferiors als 11 habitants per km² i se situen entre les comarques menys poblades del país.

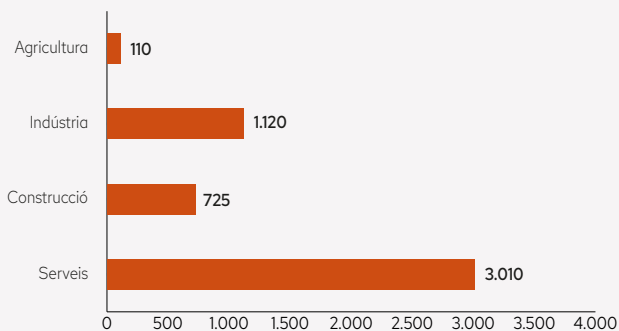
Totes les comarques registren un increment demogràfic, excepte la Cerdanya i el Pallars Sobirà que es mantenen

A 1 de gener de 2025, la **població** ha augmentat a la majoria de comarques lleidatanes, excepte a la Cerdanya i el Pallars Sobirà que es mantenen estables, amb variacions

Variació del nombre d'afiliacions* per sectors a la demarcació de Lleida. Any 2025

Nombre

G 11.9



*Dades a 31 de desembre. Font: Idescat.

	2023	2024	2025	Demarcació Catalunya		2024	2025
				Var. 2025/2024 (% , pp)		Pes Dem./CAT (%)	
DEMOGRAFIA^{1,2}							
Població Total	451.707	458.226	464.656	1,4	1,0	5,6	5,7
Densitat (hab/km ²)	37,1	37,7	38,2	1,4	1,0	-	-
Població de menys de 16 anys	68.145	67.707	66.937	-1,1	-1,9	5,8	5,8
Població de 16 a 64 anys	293.524	298.372	303.287	1,6	1,3	5,6	5,6
Població de 65 anys o més	90.038	92.147	94.432	2,5	2,3	5,8	5,8
Índex de dependència global	53,9	53,6	53,2	-0,4	-0,4	-	-
Índex d'envelliment	132,1	136,1	141,1	5,0	5,9	-	-
Nacionalitat espanyola	359.892	360.080	360.950	0,2	0,4	5,5	5,4
Nacionalitat estrangera	91.815	98.146	103.706	5,7	3,8	6,4	6,6
Taxa d'estrangeria total	20,3	21,4	22,3	0,9	0,5	-	-
Taxa d'estrangeria extracomunitària	14,4	15,6	-	-	0,7	-	-
ACTIVITAT ECONÒMICA							
Comptes de cotització³	15.812	15.858	15.764	-0,6	0,2	6,5	6,4
Nombre d'empreses^{4,8}	31.595	32.028	32.176	1,8	3,1	5,3	5,3
Sense assalariats	16.443	14.554	16.883	2,7	4,3	4,9	4,9
Amb assalariats	15.152	17.474	15.293	0,9	1,6	5,7	5,7
1 a 49 assalariats	14.925	17.230	15.030	0,7	1,5	5,8	5,7
50 a 199 assalariats	178	196	207	16,3	4,3	4,7	4,9
200 a 999 assalariats	43	42	50	16,3	10,1	3,5	4,0
1.000 o més assalariats	6	6	6	0,0	12,2	2,7	2,5
Empreses concursades	47	46	32	-30,4	-10,5	3,9	3,0
Compravendes immobiliàries	4.993	5.847	7.041	20,4	13,9	5,9	6,3
Matriculació de vehicles ³	10.302	11.306	13.087	15,8	13,4	4,8	4,9
Viatgers allotjats a establiments hotelers²	933.517	959.542	994.563	3,6	4,6	4,4	4,4
Residents a Espanya	743.852	758.609	789.183	4,0	4,7	9,9	9,9
Residents a l'estranger	189.665	200.933	205.380	2,2	4,5	1,4	1,4
SECTOR EXTERIOR⁵							
Exportacions de béns (milions €)	2.924	3.202	3.153	-1,5	0,6	3,2	3,1
<i>10 principals sectors:</i>							
Fruïtes, hortalisses i llegums	629	690	769	11,5	8,5	34,8	35,7
Greixos i olis	448	635	424	-33,3	-19,5	36,6	30,3
Productes carnis	360	373	404	8,4	2,1	7,6	8,0
Pinsos animals	242	236	264	11,8	13,0	28,6	28,3
Productes químics	172	197	190	-3,3	-2,8	0,6	0,6
Altres semimanufactures	179	174	165	-4,9	-0,8	5,8	5,5
Altres béns d'equipament	168	161	141	-12,5	9,3	1,9	1,6
Maq. específica certes indústries	107	108	122	13,6	6,3	2,1	2,2
Components de l'automòbil	63	81	99	22,8	-10,8	2,9	4,1
Mobles	85	83	84	0,5	8,0	8,6	8,0
Exportacions UE	1.895	2.080	2.066	-0,7	0,8	3,5	3,4
Exportacions fora UE	1.029	1.121	1.087	-3,1	0,4	2,8	2,7
Importacions de béns (milions €)	1.892	2.066	2.192	6,1	3,3	1,9	1,9
<i>10 principals sectors:</i>							
Cereals	326	299	277	-7,4	-20,7	15,0	17,5
Productes carnis	174	175	227	29,9	29,0	18,0	18,1
Altres semimanufactures	180	213	218	2,4	2,2	7,3	7,3
Productes químics	163	193	216	12,3	-4,4	0,8	0,9
Material transport	54	87	165	90,4	4,5	7,5	13,6
Maq. específica certes indústries	110	121	137	13,0	6,9	1,8	1,9
Fruïtes, hortalisses i llegums	123	130	125	-3,7	5,1	7,7	7,1
Altres béns d'equipament	87	86	107	25,2	3,8	0,8	1,0
Greixos i olis	92	130	93	-28,1	7,2	11,4	7,6
Begudes	60	54	61	13,7	1,5	8,1	9,1
Importacions UE	1.455	1.537	1.703	10,8	6,1	2,7	2,8
Importacions fora UE	437	529	489	-7,5	0,3	1,0	,9
Nombre d'empreses exportadores	2.421	2.134	2.293	7,5	-4,2	4,5	5,1
Nombre d'empreses exportadores regulars	947	886	887	0,1	-0,8	4,8	4,9
Exporten menys de 50.000 €	391	306	309	1,0	-3,8	3,9	4,1
Exporten de 50.000 a 500.000 €	235	239	232	-2,9	0,4	5,4	5,2
Exporten de 500.000 a 5 milions €	223	236	238	0,8	2,1	5,6	5,5
Exporten més de 5 milions €	98	105	108	2,9	2,2	5,3	5,3
MERCAT DE TREBALL							
Afiliacions totals^{3,6}	192.855	197.305	202.275	2,5	2,1	5,4	5,4
Agricultura	12.500	12.400	12.510	0,9	0,6	39,9	39,9
Indústria	28.655	29.480	30.600	3,8	1,0	5,9	6,0
Construcció	15.230	15.425	16.150	4,7	3,4	6,8	6,9
Serveis	136.470	140.000	143.010	2,2	2,2	4,8	4,8
Assalariats	155.610	160.535	165.710	3,2	2,3	5,2	5,2
Autònoms	37.245	36.770	36.565	-0,6	1,1	6,5	6,4
Ocupats (EPA)⁷	205.575	214.125	224.950	5,1	2,3	5,6	5,7
Contractes	147.360	143.004	148.014	3,5	1,1	5,7	5,9
Temporals	66.035	65.560	72.411	10,4	2,2	4,7	5,1
Indefinits	81.325	77.444	75.603	-2,4	-0,4	7,1	7,0
Atur registrat³	17.212	16.469	15.789	-4,1	-3,6	4,9	4,9
Taxa d'atur (EPA) ⁷	7,6%	6,6%	5,2%	-1,4	-0,5	-	-

Fons: INE, Idescat, Observatori d'Empresa i Ocupació, DataComex, ICEX i Registradors de la propietat.

1 Les dades són a 1 de gener de l'any següent.

2 Les dades del darrer any són provisionals.

3 Dades de final d'any.

4 Les dades són a 1 de gener de cada any (Directori Central d'Empreses de l'INE).

5 Les dades del darrer any són provisionals i la taxa de variació està calculada a partir de les dades provisionals de l'any anterior.

6 Règim general, mineria i carbó i autònoms.

7 Les dades fan referència a la mitjana anual.

8. Variació 2025 respecte al 2023, per un canvi metodològic que limita la comparabilitat amb el 2024.



anuals que oscil·len entre el 0,3% de l'Alta Ribagorça i el 2,0% de l'Urgell. La comarca més poblada de Lleida és el Segrià, amb 221.630 persones (el 48,4% del total de la demarcació). En aquesta comarca, la població s'ha incrementat un 1,7%. Per darrere, se situen la Noguera, l'Urgell i el Pla d'Urgell, que concentren el 8,7%, 8,6% i 8,4% de la població, respectivament. En l'altre extrem, estarien l'Alta Ribagorça i el Pallars Sobirà, les comarques amb menys habitants de Catalunya ([mapa II.1](#)).

En relació amb el teixit empresarial, el nombre de **comptes de cotització** (concepte aproximat al nombre d'empreses) inscrits a la Seguretat Social el darrer any només ha augmentat a tres de les tretze comarques lleidatanes, el 2,9% a la Segarra, el 0,9% a les Garrigues i el 0,4% al Pallars Jussà. A la resta de territoris, el nombre d'empreses ha disminuït entre el -0,1% a la Noguera o l'Alt Urgell i el -3,4% a l'Alta Ribagorça. ([mapa II.2](#)).

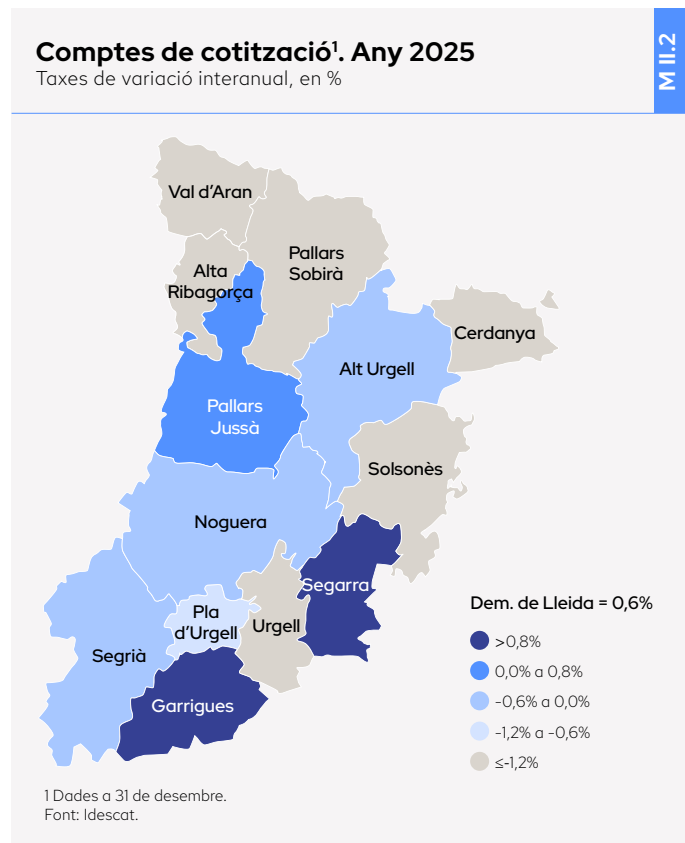
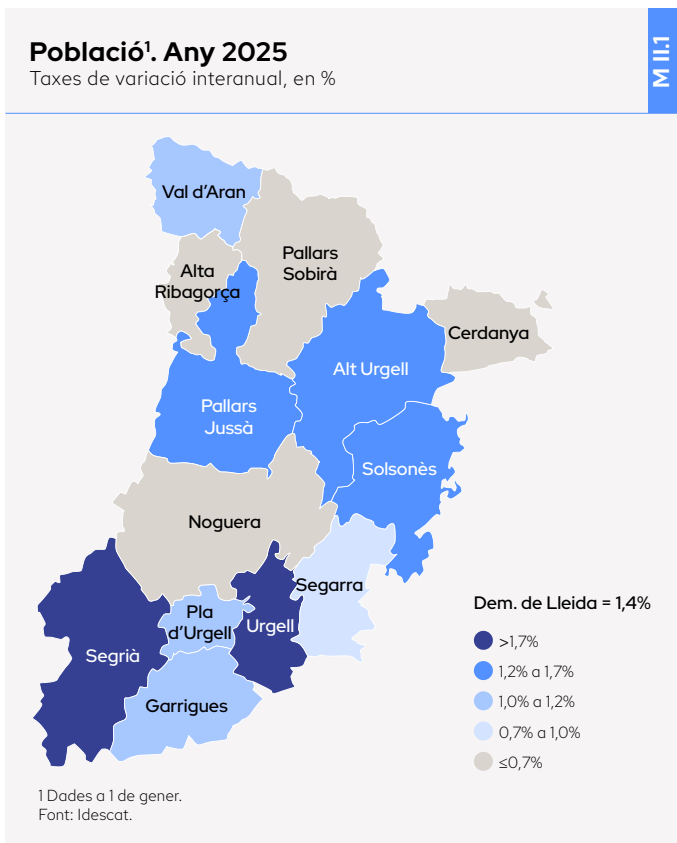
Quant a l'evolució del mercat de treball, el nombre d'**afiliacions** segons seu de l'empresa a la Seguretat Social s'ha incrementat a onze comarques, s'ha mantingut al Pallars Sobirà i ha disminuït lleugerament a l'Alt Urgell (-0,2%). Els increments han oscil·lat entre el 0,7% del Solsonès i el 3,5% de l'Alta Ribagorça ([mapa II.3](#)).

Per grans sectors econòmics, l'evolució de les afiliacions ha estat heterogènia segons el territori ([gràfic II.10](#) i [taula II.2](#)). Començant pel **sector serveis**, les afiliacions als

serveis són les més representatives a totes les comarques –excepte a la Segarra, que és la indústria– amb un pes sobre el total comarcal que oscil·la entre el 50,7% a les Garrigues i el 88,6% a la Val d'Aran. Quant a l'evolució, s'observa que els llocs de treball del sector terciari han augmentat a totes les comarques. Els augments relatius han oscil·lat entre el 0,1% de l'Alt Urgell i el 3,8% de la Cerdanya.

A continuació, la **indústria** és el segon sector en nombre d'afiliacions en el conjunt de la província. El nombre de llocs de treball del sector s'ha reduït a l'Alt Urgell, la Cerdanya i Pallars Sobirà i s'ha mantingut estable a l'Alta Ribagorça, el Solsonès i la Val d'Aran. A les set comarques restants, el nombre d'afiliacions ha augmentat entre el 2,0% de l'Urgell i el 7,6% del Pla d'Urgell. Les comarques amb un major pes d'aquesta activitat sobre el total són la Segarra, el Pla d'Urgell, l'Urgell i les Garrigues, amb percentatges que oscil·len entre el 56,5% de la primera i el 21,5% de la darrera.

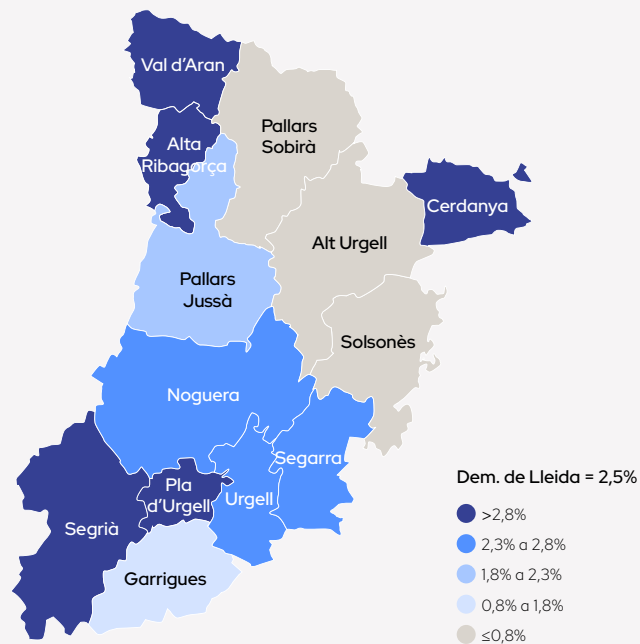
En tercer lloc, la tendència de les afiliacions a la **construcció** ha estat globalment la més positiva el darrer any (+4,7%), però ha disminuït a tres comarques lleidatanes: l'Alt Urgell, l'Alta Ribagorça i les Garrigues. El nombre de llocs de treball s'ha mantingut a l'Urgell i, a la resta, els increments relatius han fluctuat entre l'1,7% del Solsonès i el 8,9% de la Noguera. Les afiliacions a la construcció són les segones en valor absolut a cinc demarcacions: l'Alta Ribagorça, la Cerdanya, el Pallars Jussà, el Pallars Sobirà i la Val d'Aran.



Afiliacions a la Seguretat Social¹. Any 2025

Taxes de variació interanual, en %

M II.3

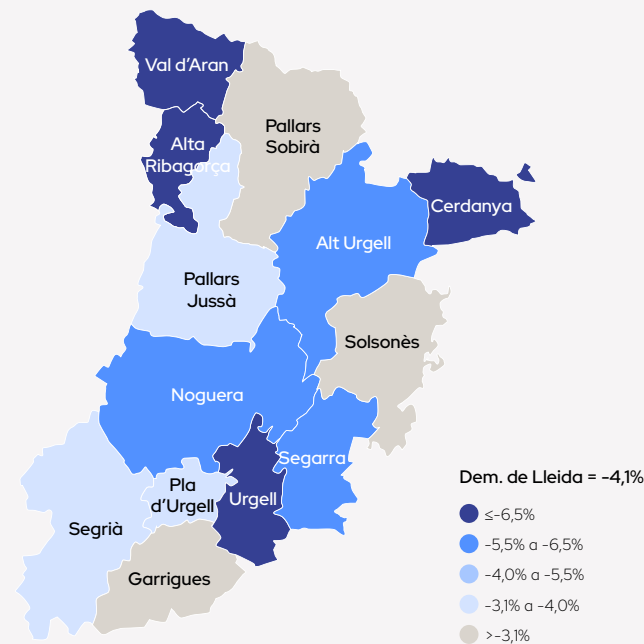


¹ Dades a 31 de desembre. Règim general, mineria i carbó, i autònoms. Font: Idescat.

Atur registrat¹. Any 2025

Taxes de variació interanual, en %

M II.4



¹ Dades a 31 de desembre. Font: Observatori del Treball i Model Productiu de la Generalitat de Catalunya.

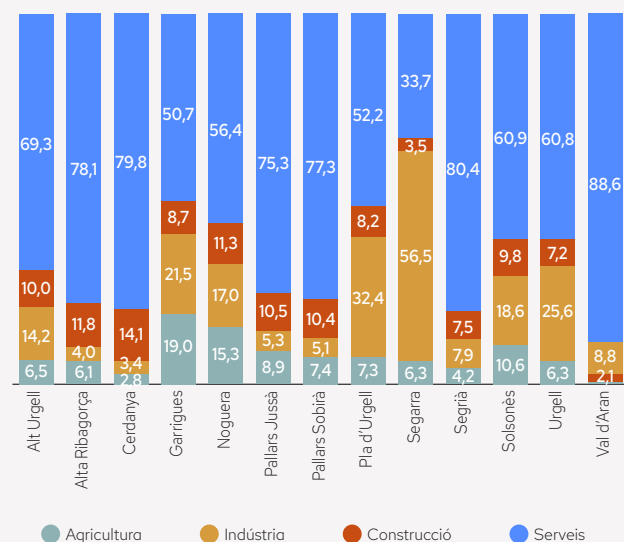
En darrer lloc, l'afiliació al **sector primari** ha disminuït a cinc comarques (Pallars Sobirà, Pallars Jussà, Pla d'Urgell, Solsonès i Urgell), ha augmentat a quatre comarques

(Cerdanya, Garrigues, Noguera i Segrià) i a les quatre restants s'ha mantingut estable. Els territoris amb més pes dels treballadors a l'agricultura sobre el total són les Garrigues (amb un 19,0%), la Noguera (15,3%) i el Solsonès (10,6%). A la resta els percentatges són inferiors a dos dígits.

Estructura sectorial de les afiliacions*. Any 2025

En percentatge sobre el total d'afiliacions de la comarca

G II.10



*Dades provisionals a 31 de desembre. Règim general, mineria i carbó, i autònoms. Font: Idescat.

El nombre d'afiliats augmenta a totes les comarques de la demarcació de Lleida

Si s'analitza el nombre d'**afiliats** segons la residència padronal del treballador, en lloc de la ubicació de la seu de l'empresa, aquest ha augmentat a totes comarques el 2025, entre el 0,7% de l'Alt Urgell i el 3,1% de les Garrigues. La comparació entre l'afiliació per residència i la corresponent a la seu social de l'empresa permet analitzar la mobilitat entre comarques per motius laborals. A la majoria de comarques –deu de les tretze–, el nombre d'afiliats per residència supera el d'afiliacions vinculades a empreses ubicades a la comarca, fet que indica que una part important dels residents treballa fora de la seva comarca –de mitjana en aquestes deu comarques les ràtios se situen al voltant del 121%, és a dir, hi ha un 21% més d'afiliats per residència que per seu d'empresa). Només la Segarra, el Segrià i la Val d'Aran presenten proporcions inferiors al 100% (el 89%, el 84% i el 80%, respectivament), la qual cosa implica que són receptors netes de treballadors que resideixen en altres comarques.

Afiliacions a la Seguretat Social per grans sector econòmics i comarques^{1,2}

Any 2025

T II.2

	Agricultura		Indústria		Construcció		Serveis		Total Afiliacions	
	Nombre	Var 25/24 (%)	Nombre	Var 25/24 (%)	Nombre	Var 25/24 (%)	Nombre	Var 25/24 (%)	Nombre	Var 25/24 (%)
Alt Urgell	425	0,0	930	-1,1	655	-1,5	4.540	0,1	6.555	-0,2
Alta Ribagorça	90	0,0	60	0,0	175	-2,8	1.160	5,5	1.485	3,5
Cerdanya	270	1,9	320	-1,5	1.335	1,9	7.575	3,8	9.495	3,3
Garrigues	1.095	0,9	1.235	2,9	500	-1,0	2.915	1,4	5.750	1,5
Noguera	1.900	0,3	2.110	4,2	1.410	8,9	7.020	1,4	12.440	2,4
Pallars Jussà	455	-3,2	270	5,9	540	1,9	3.865	2,7	5.130	2,1
Pallars Sobirà	190	-5,0	130	-3,7	265	1,9	1.980	0,8	2.560	0,0
Pla d'Urgell	1.155	-4,1	5.140	7,6	1.295	4,4	8.290	0,7	15.885	2,8
Segarra	750	0,0	6.775	3,1	425	2,4	4.035	1,9	11.985	2,4
Segrià	4.695	4,2	8.790	4,1	8.340	6,2	89.450	2,3	111.280	2,8
Solsonès	660	-0,8	1.160	0,0	610	1,7	3.800	0,7	6.240	0,7
Urgell	935	-0,5	3.775	2,0	1.055	0,0	8.960	3,3	14.730	2,6
Val d'Aran	35	0,0	145	0,0	605	6,1	6.075	3,1	6.860	3,3
Demarcació de Lleida	12.510	0,9	30.600	3,8	16.150	4,7	143.010	2,2	202.275	2,5
CATALUNYA	31.315	0,6	506.840	1,0	235.700	3,4	2.979.350	2,2	3.753.205	2,1

Font: Idescat.

1 Dades a 31 de desembre. Les dades del 2025 i 2024 són provisionals.

2 Règim general, mineria i carbó, i autònoms.

Dades econòmiques bàsiques de les comarques

Any 2025

T II.3

	Població		Població nascuda a l'estranger		Empreses ³		Afiliacions segons seu de l'empresa ⁴		Afiliats segons residència padronal ⁵		Atur registrat	
	Nombre ¹	Var 25/24 (%)	Nombre ¹	Var 25/24 (%)	Nombre ²	Var 25/24 (%)	Nombre ²	Var 25/24 (%)	Nombre ²	Var 25/24 (%)	Nombre ²	Var 25/24 (%)
Alt Urgell	21.477	1,7	5.134	9,4	767	-0,1	6.555	-0,2	7.910	0,7	644	-5,8
Alta Ribagorça	4.051	0,3	728	2,4	173	-3,4	1.485	3,5	1.865	2,2	81	-17,3
Cerdanya	20.111	0,0	4.867	3,5	1.128	-2,3	9.495	3,3	9.535	1,6	415	-9,0
Garrigues	19.268	1,0	3.391	8,5	581	0,9	5.750	1,5	8.230	3,1	595	-2,9
Noguera	39.957	0,6	8.911	5,2	1.353	-0,1	12.440	2,4	17.030	2,9	1.479	-5,6
Pallars Jussà	13.593	1,6	2.885	5,7	493	0,4	5.130	2,1	5.350	0,9	431	-3,4
Pallars Sobirà	7.332	0,0	1.051	1,8	350	-1,4	2.560	0,0	3.585	1,6	129	1,6
Pla d'Urgell	38.529	1,1	9.517	6,2	1.224	-1,1	15.885	2,8	16.970	1,1	1.273	-3,1
Segarra	22.853	0,8	7.194	4,3	630	2,9	11.985	2,4	10.710	1,8	611	-5,6
Segrià	221.630	1,7	57.615	7,9	7.379	-0,3	111.280	2,8	93.100	2,3	8.530	-3,8
Solsonès	15.578	1,7	2.945	12,7	646	-2,0	6.240	0,7	7.025	1,4	495	2,7
Urgell	39.294	2,0	9.826	8,6	1.231	-2,8	14.730	2,6	17.055	1,8	1.338	-6,7
Val d'Aran	10.651	1,0	2.981	7,4	721	-3,0	6.860	3,3	5.465	1,4	103	-12,7
Demarcació de Lleida	458.226	1,4	112.695	7,4	15.764	-0,6	202.275	2,5	196.195	2,0	15.789	-4,1
Catalunya	8.124.126	1,4	2.039.015	6,9	246.129	0,2	3.753.205	2,1	3.658.505	1,9	323.236	-3,6

Font: Idescat, INE, MTAS i Observatori del Treball i Model Productiu de la Generalitat de Catalunya.

1 Dades a 1 de gener.

2 Dades a 31 de desembre.

3 Comptes de cotització del Règim general de la Seguretat i Règim especial de la mineria del carbó.

4 Règim general, mineria i carbó, i règim especial de treballadors autònoms.

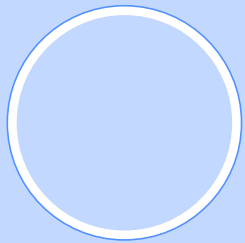
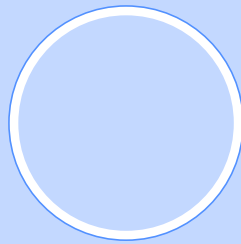
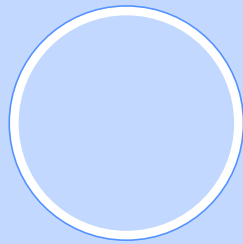
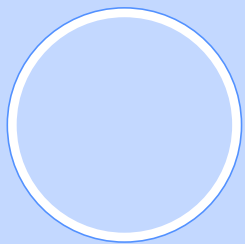
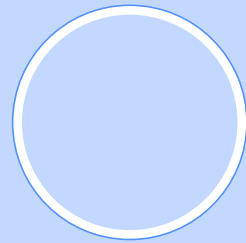
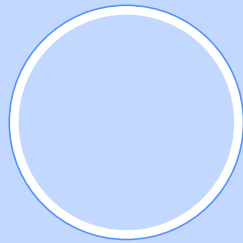
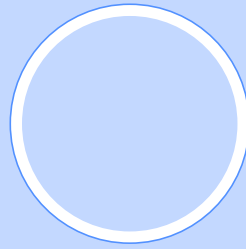
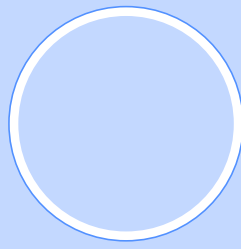
5 Dades provisionals. Total Règims.



***El Solsonès i Pallars Sobirà són
les dues úniques comarques
lleidatanes on augmenta
el nombre d'aturats***

Juntament amb l'augment d'afiliacions global a la demarcació, el mercat de treball també ha registrat un descens de l'**atur** a totes les comarques el 2025 ([mapa](#)

[ll.4](#)), excepte al Solsonès (+2,7%, 13 persones més) i al Pallars Sobirà (+1,6%, 2 persones més). Les reduccions relatives interanuals han estat de diferent intensitat segons el territori: des del -2,9% de les Garrigues fins al -17,3% de l'Alta Ribagorça (17 persones menys). En termes absoluts, de la reducció total que s'ha produït al conjunt de Lleida (680 persones), aproximadament la meitat s'ha concentrat al Segrià, seguida de l'Urgell (amb el 14% de la reducció total).



MONOGRÀFIC

Habitatge, societat i
urbanisme: experiències
i referències de Lleida

HABITATGE, SOCIETAT I URBANISME: EXPERIÈNCIES I REFERÈNCIES DE LLEIDA

Josep M. Llop Torné¹

Arquitecte Urbanista

1. Introducció general al tema

L'article mostra criteris i dades que emmarquen la idea que l'habitatge no és només construcció, sinó una part bàsica dels drets humans, és en aquest punt on l'urbanisme exerceix el seu rol com a política pública. Les dimensions arquitectòniques i econòmiques també són fonamentals. La tesi és que cal desenvolupar un bon urbanisme local, ben combinat amb la resta de dimensions.

Afegeixo que no es tracta d'un informe detallat, sinó que aporta reflexions i suggeriments bàsics que determinen la qüestió de l'habitatge a la ciutat de Lleida, en els termes següents:

1. Afirmit un dèficit quantitatiu en el nombre d'habitatges (vegeu **taula 1**).
2. Assenyalar els dèficits qualitatius: habitatges més socials i de menor superfície, descrits a la Memòria social del POUM en revisió (vegeu **taula 2**).
3. Assenyalar les dades del Pla Territorial Sectorial d'Habitatge relatives a Lleida, definida com a àrea de demanda forta i acreditada, nivell 1 (vegeu **taula 3**).
4. Recordar l'exemple positiu de Lleida en la planificació i gestió del sòl com a element bàsic per a la construcció d'habitatge: compra prèvia, planejament i gestió del patrimoni públic de sòl, així com la urbanització pública (vegeu **taula 4**).
5. Assenyalar l'efecte estructural de fre de l'increment del preu de l'habitatge a llarg termini derivat de la combinació entre urbanisme i política de patrimoni públic de sòl (vegeu **taula 5**).
6. Assenyalar col·lectius amb més necessitat d'habitatge social: joves, sèniors, persones emigrants i persones en situació de pobresa. Cal incidir en la relació entre habitatge i necessitats dels usuaris, des de la necessitat d'habitatge de lloguer –bàsica– fins a la reflexió necessària sobre altres formes de tinença i de residència compartida.

7. Recordar l'experiència positiva a Lleida dels "Clubs", actualment anomenats co-housing, com l'excel·lent projecte del "Club Ronda" de l'arquitecte Ramon M^a Puig.
8. Es vol transmetre que Lleida ofereix experiències positives i possibles solucions, tant pròpies com derivades de les polítiques generals del país.

Es presenta com una ciutat intermèdia clau a l'interior de Catalunya, exemple de delimitació precisa de les necessitats d'habitatge, fet que permet dimensionar l'esforç i combinar polítiques i actors en la seva resolució.

No només les polítiques públiques són necessàries; també cal no perdre de vista el paper de les associacions, col·legis professionals, empreses, entitats i institucions que actuen a Lleida.

2. Habitatge i dèficits estructurals, quantitatius i qualitatius

- a) Advertir que Lleida ciutat té un dèficit continuat quantitatiu d'habitatge (vegeu **taula 1**).
- b) També cal destacar la importància dels dèficits qualitatius per determinar quins tipus d'habitatges es requereixen i en quines àrees urbanes (vegeu **taula 2**). D'entrada, cal assenyalar la necessitat d'habitatge de lloguer social, especialment per als col·lectius amb menor capacitat econòmica.

Per afinar l'anàlisi, cal fixar l'atenció en dos aspectes:

El primer és urbanístic: les àrees de la ciutat que concentren les necessitats més grans a Lleida, estan ben estudiades per Carme Bellet i José Lasala (UdL). Les àrees de ruptura o fragmentació, amb nivells socioeconòmics i d'instrucció més baixos, són els barris de La Mariola, el Centre Urbà, i entorn de l'estació i, en menor grau, Balafia, Magraners i el Secà de Sant Pere.

El segon aspecte és qualitatiu: si la demanda és d'habitatges més petits i majoritàriament de lloguer cal combinar ambdues perspectives per definir l'actuació a Lleida.

¹ L'article en dades i continguts, reflexions i propostes, és total responsabilitat de l'autor que ha comptat amb l'ajuda crítica i assertiva de Carme Bellet i Jose Lasala.



Any 2024 Noves llars formades 313
Any 2025 Noves llars formades 1025

Habitatges construïts 250
Habitatges construïts 952

dèficit del 2024 = 63
dèficit del 2025 = 73

La mitjana de formació de llars és de l'orde de 669 i de construcció d'habitatges és de 601
L'aplicació de l'estàndard internacional de 5‰ habitatges sobre 145.000 p. suposa 725 h

Elaboració pròpia.
Font: Base de dades de Visual Urbs.

Demanda actual de tipus d'habitatge a Lleida

Demanda d'habitatges més petits, entre 40 i 60 m². útils - Ara aquest tipus és sols el 12,1% - La majoria demana lloguer un 52,5% - Sols un 33,3% demana compra.

El contrast és que l'oferta d'habitatges de superfície menor a 65 m² representen el 17,2% dels habitatges en venda i el 46,7% de lloguer (59,2% dels d'obra nova i 40,5% dels de segona mà).

Elaboració pròpia.
Font: Memòria Social del POUM (2018).

- c) Cal desenvolupar dues actuacions complementàries: Una és la previsió de sòls urbanitzables (nous o activant la gestió i urbanització dels existents), amb reserves d'habitatge social segons la normativa catalana (més concretament la Llei 11/2025 de mesures en matèria d'habitatge i urbanisme). L'altra -encara que més difícil que sia efectiva- seria unes intervencions de construcció dins el teixit existent: solars buits, la remunta o la reforma dels edificis no funcionals de les àrees abans citades. Són les dues actuacions les que s'han de combinar a la ciutat de Lleida.
- d) En tercer lloc cal apuntar a la problemàtica més bàsica dels que requereixen lloguer social. Els objectius generals del Pla Territorial Sectorial d'habitatge són els següents: Els municipis de les àrees de demanda forta i acreditada, resten subjectes al compliment de l'objectiu de solidaritat urbana i a l'objectiu d'incrementar el seu parc de lloguer social fins a assolir com a mínim el 10,3% del total del parc d'habitatges principals del municipi al

final del termini de vint anys comptats a partir de l'1 de gener de 2025.

Els municipis inclosos en àrees de demanda residencial forta i acreditada tipus 1 han d'assolir l'objectiu al final del quart quinquenni de disposar d'un parc mínim d'habitatges destinats a polítiques socials del 15% respecte del total d'habitatges principals existents. Es concreta a Lleida en la **taula 3**.

- e) A Lleida, al quart quinquenni (2045) el parc mínim d'habitatges destinats a polítiques socials ha de ser del 15%, i es preveu disposar de 6.704 habitatges existents. El pla territorial estableix les xifres dels objectius parcials de creixement, dels quatre quinquennis, següents: 414 + 945 + 1.386 + 391 (suma=3.136).

En un període de 20 anys (2025-2045) caldria construir o gestionar una mitjana per any d'uns 157 habitatges destinats a polítiques socials. Aquesta ràtio si es

Notes sobre Lleida del Pla Territorial Sectorial d'habitatge (2024)

Objectiu de solidaritat urbana del municipi de Lleida

2024	59.760 (a)	7.561 (b)	12,7% (b/a)
2045	65.596 (c)	9.840 (d)	15,0% (d/c)

Llegenda:

(a) Estimació d'habitatges principals (2024)

(b) Habitatges existents destinats a polítiques socials (2024)

(c) Projecció d'habitatges principals (2045)

(d) Habitatges existents destinats a polítiques socials (2045). Per assolir aquest valor es requereix la construcció o gestió de 3.136 nous habitatges destinats a polítiques socials.

Elaboració pròpia.
Font: Pla Territorial Sectorial d'habitatge (2024).

compara amb la ràtio internacional del 5% (725 habitatges, vegeu la **taula 1**) suposa aproximadament un 22% del total d'habitatges.

- f) Aquesta dimensió suposa un planejament d'equilibri. Combinant entre l'expansió urbana i la regeneració interna. Suposa planificar àrees d'extensió que aportin sòls -amb reserves de sostre per habitatge social- junt amb espais de zona verda i equipaments que qualifiquin el perímetre d'una ciutat directament integrada en un espai agrícola d'alt valor com és l'Horta.
- g) Alhora que potenciar la construcció prioritària d'habitatges en el Centre Urbà i en les àrees de fragmentació amb mecanismes de renovació, reforma o remunta dels edificis existents o àdhuc de transformació de les àrees o espais urbans no actius funcionalment.

3. Habitatge i urbanisme: El patrimoni públic de sòl a Lleida

- a) En aquest apartat es mostra que el sòl és un component bàsic de l'habitatge amb l'exemple real de Lleida. Que demostra que es pot condicionar els tipus d'habitatges a ciutat, a més a més moderar les rendes diferencials del sòl, combinant urbanisme amb el patrimoni de sòl públic i gestió de la urbanització.

Així com especialment captar plusvàlues de l'extensió urbana que es poden reinvertir a les finalitats més socials de la política pública.

- b) En la ciutat de Lleida hi ha una experiència pública de compra, gestió i urbanització pública de sòl per a l'extensió de la ciutat, realitzada amb l'Empresa Municipal d'Urbanisme (EMU,SL) per l'Ajuntament de Lleida (1994-2004). Titular dels actius o valor dels sòls en règim d'urbanitzable.

La Paeria o Ajuntament de Lleida comprà especialment sòls urbanitzables, també per equipaments i zones verdes des de 1979. Constituï un patrimoni municipal de sòl (PMS) en compliment de les determinacions de la

Ley del Suelo de 1976. La dimensió d'aquest patrimoni i efectes de la seva urbanització pública es resumeixen en la **taula 4** i l'explicació detallada en l'apartat posterior.

- c) En definitiva es van obtenir un total de 81 Ha. Les 6,2 Ha. de sòl gratuït per gestió urbanística i 74,8 Ha. per compra. D'aquestes 20,8 eren terra edificable, amb una edificabilitat de construcció total d'uns 208.000 m². (metres quadrats de sostre).

El valor mitjà de compra del sòl públic total va ser de 1.271 pessetes, això era 7,82 euros per m²s.

Una part dels sòls -qualificats com a sòl urbanitzable programat- va ser incorporat com a capital social de l'Empresa Municipal d'Urbanisme el 1994. S'hi van aportar uns 600.000 m² de sòl amb valor d'uns 10 M d'euros. Taxat pel Banc d'Espanya en unes 2.800 pessetes o 16,8 euros per m²s.

Noteu la plusvàlua directa per compra del sòl abans del 1994 i la seva valoració aquell mateix any.

A més d'aquesta plusvàlua directa, la urbanització de sòl públic capta una "renda urbana" per l'increment del valor del sòl urbanitzat amb inversió pública.

- d) L'experiència combina compra de sòl i urbanització pública. Amb el valor del sòl es va formar l'empresa pública de gestió privada i mitjançant crèdit prioritàriament públic va urbanitzar sòl per a uns 4.500 habitatges en 10 anys.

Amb un mínim del 33% d'habitatges de protecció oficial mitjançant condicions a la venda del sòl edificable per l'empresa pública d'urbanisme.

- e) Aquesta política va atendre tant l'extensió urbana com la reforma i la regeneració del centre històric. A l'extensió captant la renda urbana. Els seus beneficis s'invertien en un 50% al Programa Àrea de Rehabilitació Integral (ARI) en el centre urbà.

Patrimoni de sòl i urbanització pública a Lleida (1994-2004)

T 4

En compra de sòl de 1979 a 1983 la ciutat invertí uns 5,86 M. euros. Del 1983 al 1998 la suma fou d'uns 24,39 M. euros. Les xifres suposaven un 41,7% i un 17,2% de la inversió total neta, respectivament. Es recorda que els pressupostos municipals creixeren proporcionalment des de 1979 endavant.

Superfície en Has.	Béns propis	Verds	Vials	Equipament	Total=m ² de sòl
Adquirits com PMS	20,81292	28,308	11,878	13,883	748.928,10 m ² s
Per cessió gratuïta	-	2,9270	1,4288	1,8650	62.208,98 m ² s

Nota: Les dades de superfícies parcials de la taula estan en hectàrees (1 Ha.=10.000 m²s). Excepte el Total que està en metres quadrats de sòl (m²s.)
Elaboració pròpia.



Any 1987	Any 1995	Rati=	Any 2015	Rati=	Any 2025	Rati=
~286€/m ² .	~ 614€/m ² .	0,249	~1.000€/m ² .	0,163	~1.600€/m ² .	0,160

Dades de 1987 i 1995 de 92.968 i 102.300 pessetes passades a euros respectivament segons el "precio medio del m² de las viviendas" - Revista Ministerio de O.P. y Transportes (1995).

Dades del 2015 i del 2025 IDEALISTA (Article L'IDEAL N.º 9 ja citat).

Rati = Un increment proporcional des de la dada anterior dividit pels anys.

Elaboració pròpia.

L'altre 50% era per capitalitzar la pròpia empresa. És a dir, amb les plusvàlues i les rendes urbanes de l'extensió es va finançar la inversió social del centre urbà.

- f) A més, hi ha una lliçó doble. Primera, aquest sòl públic (que ha estat valorat per taxació oficial) té menys valor que el sòl privat confrontant.

El motiu és que el sòl privat n'incrementa el valor per capitalització de la inversió. Això suposa un avantatge de competitivitat dels sòls públics.

Això afegeix un altre valor de l'experiència de Lleida a més a més de la funció social. Activar sòl amb urbanisme i urbanització pública és eficient.

- g) Una funció de la política de sòl públic és moderar les diferències de valor de les àrees urbanes o rendes diferencials. Aquesta afirmació es confirma amb les dades de la **taula 5**.

- h) Una conclusió directa de l'anàlisi de les dades és la següent: Lleida ha moderat gradualment l'increment dels preus de l'habitatge, amb la gestió del sòl públic en els anys 1994-2004. Encara que sia aproximat es reflecteix un decreixement relatiu del preu mitjà de l'habitatge. Els tres increments relatius són decreixents: de 0,249 a 0,163 i a 0,160.

Encara que en la primera fase és abans de la crisi de l'immobiliari, derivada de la pujada del preu del petroli del 1994. En la segona fase estan dins els forts increments de preus derivats de la baixada dels tipus d'interès, un dels motius de la denominada "bombolla immobiliària". Àdhuc en la tercera fase també es frena l'increment dels preus de la fase anterior.

- i) Aportem aquestes dades per afirmar que la posta en acció de sòls públics és un dels mecanismes més potents de moderació i modulació dels preus de l'habitatge. Especialment com es dedueix de la **taula 5**. Especialment per la important oferta de sòl, per construir habitatge, igual o major a la meitat de la necessitat d'habitatges en l'etapa.

Destaquem que a Lleida la EMU,SL oferí sòl per uns 450 habitatges any com una mitjana. En una ciutat on l'aplicació de la ràtio internacional del 5% suposava la xifra de 650 habitatges any. No sols era oferta de sòl en quantitat. Com es descriu en el punt anterior oferia un alt percentatge per habitatge protegit i la resta renda lliure.

- j) És destacable que Lleida té una situació definible i és possible tractar. Atès que avui el preu de venda o de lloguer són menors clarament al context metropolità. Podem xifrar en uns 1.600 €/m²t. de compra o 553,43 €. de lloguer mensual, citant a IDEALISTA i al Departament de Política Territorial de la Generalitat de Catalunya, respectivament per l'any 2025.

- k) S'assenyala també que el nombre d'habitatges per llars és clarament menor a Lleida (1,25) que a Girona (1,30), Manresa (1,30) i àdhuc a Osca (1,34). Fruit d'impactes de major nombre d'habitatges, relatiu al nombre de famílies, en les ciutats més turístiques o de l'àmbit metropolità.

La dada que redueix el nombre d'habitatges per llar a Lleida també es completa amb la dada de quasi 80% en propietat dels habitatges principals.

- l) Assenyalo el valor bàsic i clau per a la materialització de la política de sòl públic, que Lleida ha tingut estabilitat de Plans d'Urbanisme. El primer de 1979 vigent fins a 1999. El segon de 1995, entrà en vigor en 1999, encara vigent i ara en revisió.

4. Conclusions i recomanacions

4.1. Conclusions

Es concreta Lleida com una ciutat intermèdia clau en l'interior de Catalunya on les reflexions estructurals d'habitatge permeten afirmar que és un bon exemple de la temàtica.

Per la possibilitat de definició fina de les necessitats d'habitatge, el que permet dimensionar l'esforç i combinar urbanisme i actors de la societat en la seva resolució.

Encara que les dades i perfils són molt amplis considero que s'ha de reivindicar les dimensions socials i urbanístiques com eines claus per treballar el tema. A més a més, Lleida pot ser una referència positiva i no quedar a l'ombra dels arguments de les escales urbanes metropolitanes.

Es pot millorar l'habitatge, sempre a terme mitjà o llarg, perquè els dèficits són substancials però definibles. Igualment és molt necessari no perdre de vista la participació en les bones pràctiques de polítiques públiques d'associacions, col·legis, empreses i entitats socials del tercer sector.

Considero que les ciutats intermèdies com Lleida són escenaris de gran diversitat però de gran potencialitat de cara a afinar les polítiques d'habitatge.

4.2. Recomanacions

D'acord als criteris anteriors les recomanacions de caràcter general són:

1. La resposta fina a la necessitat d'habitatge és local: Cal assenyalar que el nivell d'administració local està sense competències i sense diners, però amb l'urbanisme que és una eina clau. Així com amb una proximitat amb els actors de la societat, com són les empreses, els professionals i els oficis, que tenen coneixements bàsics, complementaris i claus per a la millora de l'habitatge local.

2. El sòl és el component bàsic especialment econòmic: Augmenta els costos de l'habitatge per sobre dels costos de la construcció i de la gestió, que tenen valors més estables o moderats. Tinc dades aproximades de que aquí la seva repercussió en el cost de l'habitatge va d'entre un 18% a un 37% dels habitatges, de protecció pública o de renda lliure respectivament. Aquesta repercussió és molt alta. És fruit d'una plusvàlua –directa per a la propietat del sòl– molt negativa. Va en contra dels usuaris i de les empreses i també de

l'administració que han de posar habitatge a un preu moderat a favor de la societat. Redueix la capacitat de consum o d'inversió dels individus per l'alt percentatge dels sous dedicats a compra o lloguer. La relació preu/salari és el que fa més alt el valor relatiu de l'habitatge. És un factor negatiu directe per a l'economia general que una plusvàlua privada redueixi la capacitat de les famílies d'usar les seves rendes millor reduint el consum o la inversió.

3. La reducció o en el seu cas eliminació de la plusvàlua del cost del sòl és una clau estructural:

Es pot fer amb la formació de patrimonis públics de sòl i amb urbanització pública, com fou l'exemple de Lleida, amb les reserves de sostre d'habitatge i encara millor amb mesures legislatives.

4. No sols s'aconsegueix sòl per compra (patrimoni públic de sòl) també amb urbanisme:

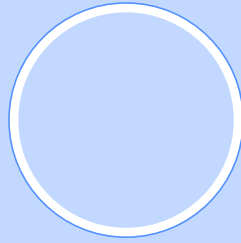
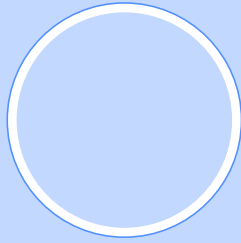
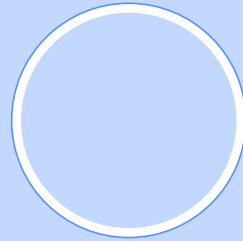
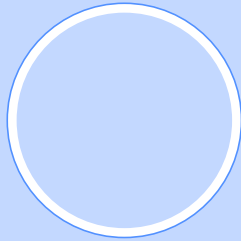
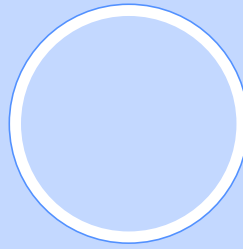
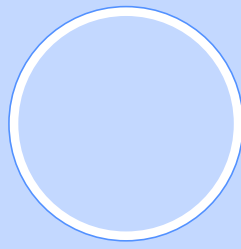
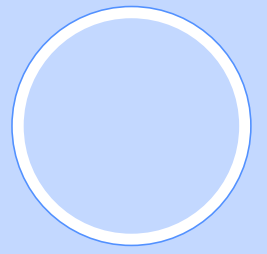
Avui és recomanable que diners públics es dediquin en part a compra de sòl per a la construcció directa dels habitatges públics, especialment en els primers anys del programa públic d'habitatge. Seria positiu també dedicar diners públics a la urbanització de polígons de sòl urbanitzable existents. Concertant amb els propietaris que paguin –el cost d'urbanització a l'administració– amb solars és a dir amb parcel·les ja urbanitzades. Aportaria sòl per accelerar la construcció pública, directa, de protecció oficial i especialment de lloguer social, així com també la construcció privada d'habitatge.

5. Per últim, cal reivindicar el potencial dels coneixements i les capacitats de la societat:

Empreses, oficis, professionals i especialment de les entitats del tercer sector. Atès que afinen molt millor les necessitats socials i en conseqüència les possibles solucions. Lleida ací també té molts bons exemples d'actuació i de resultats, encara que això requeriria ser objecte d'un altre article.

La tesi és que per millorar l'habitatge són elements bàsics la societat i l'urbanisme. L'article destaca els valors existents i positius de les bones experiències i referències de la ciutat de Lleida.





CRONOLOGIA

GENER

- 20/01** Donald Trump és investit com a 47è president dels Estats Units.
- 30/01** El BCE baixa el tipus d'interès oficial de referència en 25 p.b. i el situa en el 2,75%.

FEBRER

- 01/02** Trump imposa mesures aranzelàries sobre les importacions procedents de Mèxic, Canadà i la Xina.
- 04/02** La Generalitat de Catalunya aprova el Pla Catalunya Lidera, que pretén mobilitzar fins a 18.500 milions d'euros en els pròxims cinc anys.
- 04/02** Comença la fira del sector audiovisual, Integrated Systems Europe (ISE), que tanca l'edició de 2025 amb més de 85.000 assistents.
- 11/02** El salari mínim interprofessional puja fins als 1.184 euros mensuals en 14 pagues, un 4,4% més que el 2024.

MARÇ

- 03/03** Comença el Mobile World Congress, que finalitza l'edició de 2025 amb més de 109.000 visitants, una xifra rècord que supera per primer cop la de l'any 2019.
- 04/03** La Comissió Europea anuncia el pla ReArm Europe/Readiness 2030, per transformar i reforçar les capacitats de defensa de la Unió Europea.
- 06/03** El BCE baixa el tipus d'interès oficial en 25 p.b. i el situa en el 2,50%.

ABRIL

- 02/04** Trump anuncia un aranzel universal del 10%, així com aranzels recíprocs més elevats per a 57 països. Els aranzels de la Unió Europea se situen en el 20%, tot i que s'aprova una moratòria de 90 dies per poder negociar.
- 05/04** La Generalitat de Catalunya aixeca les mesures contra la sequera que afecten usos urbans, agrícoles i industrials, gràcies al fet que les reserves d'aigua han superat el 60%.
- 17/04** El BCE baixa el tipus d'interès oficial en 25 p.b. i el deixa en el 2,25%.
- 28/04** Apagada generalitzada a Espanya i Portugal per una disrupció del subministrament elèctric durant més de deu hores, fet que provoca greus disrupcions en els dos països.
- 30/04** La Comissió Nacional dels Mercats i la Competència (CNMC) dona el vistiplau a l'OPA hostil del BBVA al Banc Sabadell amb condicions temporals, fet que deixa l'operació en mans del govern d'Espanya per ampliar o reduir les condicions abans de decidir els accionistes.

MAIG

- 19/05** Primera cimera entre la Unió Europea i el Regne Unit des del Brexit, que estableix una nova associació estratègica, tant en seguretat i defensa com en una agenda renovada per a la cooperació entre les dues regions.

JUNY

- 05/06** El BCE baixa el tipus d'interès oficial en 25 p.b. i el deixa en el 2,00%.
- 24/06** El govern d'Espanya autoritza l'OPA hostil del BBVA al Banc Sabadell amb la condició que es mantinguin com a entitats separades durant tres anys, de manera que la decisió queda en mans dels accionistes del Sabadell.

JULIOL

27/07 La Unió Europea i els Estats Units arriben a un acord comercial que estableix un aranzel general del 15% per a la majoria de productes. L'acord estableix un tractament preferencial per a alguns productes estratègics i el compromís de la Unió Europea d'augmentar les importacions i les inversions als Estats Units.

AGOST

05/08 Entren en vigor la majoria dels aranzels recíprocs anunciats pels Estats Units.

SETEMBRE

09/09 El Tribunal Suprem dels Estats Units accepta estudiar i decidir per via ràpida la constitucionalitat dels aranzels recíprocs aprovats per l'Administració Trump.

OCTUBRE

16/10 L'OPA hostil del BBVA al Banc Sabadell fracassa formalment en no assolir el llindar mínim d'acceptació, disset mesos després d'haver-se anunciat.

NOVEMBRE

03/11 El Comitè d'experts encarregat de definir l'estratègia de transformació de l'Administració de la Generalitat de Catalunya (CETRA) presenta l'informe final amb 50 propostes.

06/11 Conferència de l'ONU sobre el canvi climàtic (COP30) a Belém (Brasil), que ha tancat amb un consens multilateral de la comunitat internacional, amb l'única absència dels Estats Units. No obstant això, les decisions adoptades es consideren insuficients per frenar el canvi climàtic.

12/11 Finalitza el període de tancament del govern federal dels Estats Units, el més llarg de la història, amb més de 40 dies.

DESEMBRE

31/12 L'hivern de 2025 se situa com el més plujós dels últims trenta anys a Catalunya, segons el Servei Meteorològic de Catalunya.

GENER

20/01 La xarxa de Rodalies de Catalunya presenta suspensions, retards massius i incidències tècniques després de l'accident de Gelida. Es realitzen inspeccions de seguretat a tota la xarxa ferroviària.

27/01 La Unió Europea i l'Índia tanquen un acord comercial de lliure comerç.

FEBRER

03/02 Comença la fira del sector audiovisual, Integrated Systems Europe (ISE), que tanca l'edició de 2026 amb una xifra rècord de més de 92.000 assistents.

18/02 El salari mínim interprofessional puja fins als 1.221 euros mensuals en 14 pagues, un 3,1% més que el 2025.

20/02 El Tribunal Suprem dels Estats Units invalida els aranzels imposats per Trump segons la Llei de Poders Econòmics d'Emergència Internacional (IEEPA).

28/02 Inici de la guerra de l'Iran, després d'una ofensiva dels Estats Units i Israel contra objectius militars i polítics iranians. En l'atac mor el líder suprem iranià Ali Khamenei.

MARÇ

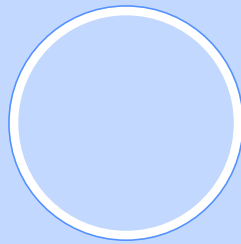
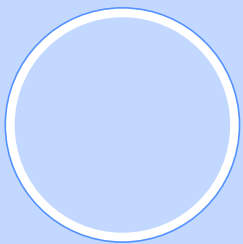
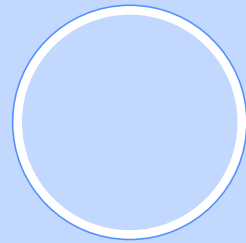
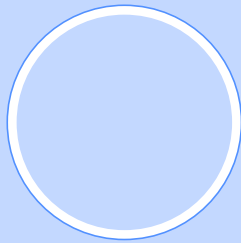
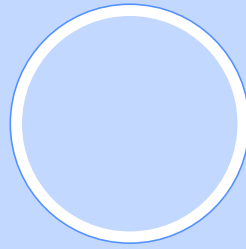
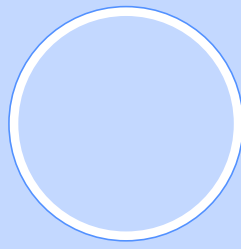
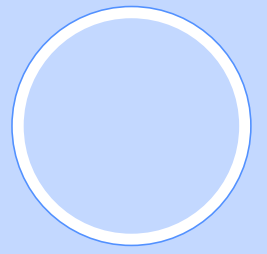
- 02/03** Inici del Mobile World Congress, que finalitza l'edició de 2026 amb més de 105.000 visitants.
- 04/03** La Comissió Europea anuncia l'Industrial Accelerator Act, una iniciativa destinada a reforçar la indústria europea.

ABRIL

- 12/04** El partit Tisza, liderat per Péter Magyar, guanya les eleccions a Hongria i posa fi als 16 anys de govern de Viktor Orbán.
- 22/04** Entra en vigor el Pla Estatal d'Habitatge 2026-2030 per ampliar l'oferta residencial, que preveu una inversió de 7.000 milions d'euros cofinançats entre l'Estat i les comunitats autònomes.

MAIG

- 01/05** L'acord comercial entre la Unió Europea i Mercosur entra en vigor provisionalment, després de vint-i-sis anys de negociacions.
- 19/05** Acord entre el PSC i ERC per aprovar els pressupostos de Catalunya per a l'any 2026. L'acord posarà fi a dos anys de pròrroques pressupostàries, els darrers comptes aprovats daten de 2023.
- 22/05** Kevin Warsh jura el càrrec com a nou president de la Reserva Federal (Fed) dels Estats Units.
- 31/05** La guerra entre Rússia i Ucraïna continua estancada i sense avenços cap a un alto el foc, després de més de quatre anys de conflicte i dos milions de baixes. Paral·lelament, l'enfrontament entre Gaza i Israel persisteix amb violència tot i l'alto el foc oficial, marcat per atacs israelians puntuals, víctimes civils i una crisi humanitària persistent. Finalment, el conflicte a l'Iran ha entrat en una fase de negociació que podria permetre la reobertura de l'estret d'Ormuz.



**LLEIDA
ESTADÍSTICA**

Lleida estadística

2025

	2024	2025	Variació (%)	Catalunya 2025	Lleida/Cat 2025 (%)
SUPERFÍCIE TOTAL (KM²)	12.168	12.168	-	32.108	37,9
POBLACIÓ TOTAL¹	458.226	464.656	1,4	8.208.894	5,7
Població estrangera ¹	98.146	103.706	5,7	1.580.598	6,6
POBLACIÓ OCUPADA	214.125	224.950	5,1	3.914.700	5,7
POBLACIÓ ATURADA	15.225	12.375	-18,7	357.000	3,5
Taxa d'atur (aturats/actius, en %)*	6,6	5,2	-1,4	8,4	-
Taxa d'ocupació (ocupats/població +16 anys, en %)*	56,4	57,8	1,4	56,6	-
Taxa d'activitat (actius/població +16 anys, en %)*	60,4	61,0	0,6	61,8	-
AFILIACIONS^{2,3}	197.305	202.275	2,5	3.753.205	5,4
CONTRACTES²	143.004	148.014	3,5	2.515.873	5,9
Temporals	65.560	72.411	10,4	1.432.077	5,1
Indefinitos	77.444	75.603	-2,4	1.083.796	7,0
VALOR AFEGIT BRUT, VAB (VARIACIÓ REAL, %)*⁴	4,5	3,4	-1,1	3,0	-
INFLACIÓ MITJANA ANUAL (%)⁵	2,9	2,6	-0,3	2,4	-
EXPORTACIONS DE BÉNS (MILIONS €)^{4,5}	3.202	3.153	-1,5	100.779	3,1
<i>5 Principals sectors</i>					
Fruïtes, hortalisses i llegums	690	769	11,5	2.153	35,7
Greixos i olis	635	424	-33,3	1.398	30,3
Productes carnis	373	404	8,4	5.019	8,0
Pinsos animals	236	264	11,8	933	28,3
Productes químics	197	190	-3,3	29.731	0,6
UE-27	2.080	2.066	-0,7	60.290	3,4
Resta del món	1.121	1.087	-3,1	40.489	2,7
IMPORTACIONS DE BÉNS (MILIONS €)^{2,3}	2.066	2.192	6,3	114.360	1,9
<i>5 Principals sectors</i>					
Cereals	299	277	-7,4	1.583	17,5
Productes carnis	175	227	29,9	1.249	18,1
Altres semimanufactures	213	218	2,4	2.978	7,3
Productes químics	193	216	12,3	24.132	0,9
Material transport	87	165	90,4	1.216	13,6
UE-27	1.537	1.703	10,8	60.135	2,8
Resta del món	529	489	-7,5	54.225	0,9
Saldo comercial (Exp-Imp) (milions €) ^{4,5}	1.135	961	-15,4	-13.581	-
NOMBRE D'EMPRESSES EXPORTADORES TOTALS⁴	2.134	2.293	7,5	45.405	5,1
Nombre d'empreses exportadores regulars ⁶	886	887	0,1	18.196	4,9
Nombre d'empreses exporten >50.000 €	828	861	4,0	14.206	6,1
Nombre d'empreses exporten >50.000 € regulars/consolidades ⁶	482	489	1,5	8.555	5,7
NOMBRE D'EMPRESSES (amb seu social al territori)⁷	32.028	32.176	0,5	610.062	5,3
1-9 assalariats	15.867	13.668	-13,9	237.805	5,7
10-49 assal.	1.363	1.362	-0,1	25.124	5,4
50-199 assal.	196	207	5,6	4.214	4,9
200 o més assal.	48	56	16,7	1.500	3,7
Sense assalariats	14.554	16.883	16,0	341.419	4,9

* Variació en punts percentuals. **Variació en punts.

(1) Dades a 1 de gener de l'any següent.

(2) Dades de final d'any.

(3) Règim general de la Seguretat Social i especial de la mineria del carbó i Règim especial de treballadors autònoms.

(4) Les dades del darrer any i anterior són provisionals.

(5) Les taxes de variació estan calculades sobre les dades provisionals.

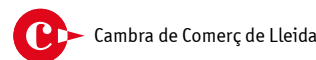
(6) Regulars: empreses que han exportat en els 4 últims anys consecutius.

(7) Comptes de cotització.

(8) No s'inclouen passatgers en trànsit.

(9) Dades referides als anys 2023 i 2024, per comptes de 2024 i 2025.

Fons: Idescat, INE, SEPE, DataComex, ICEX, Banco de España, Generalitat de Catalunya, Ministeri de Treball i Ministeri de Foment.



Lleida estadística

2025

	2024	2025	Variació (%)	Catalunya 2025	Lleida/Cat 2025 (%)
AGRICULTURA					
Empreses ^{2,7}	1.055	1.079	2,3	2.554	42,2
Nombre d'afiliacions ^{2,3}	12.400	12.510	0,9	31.315	39,9
INDÚSTRIA					
Empreses ^{2,7}	1.460	1.466	0,4	20.759	7,1
Nombre d'afiliacions ^{2,3}	29.480	30.600	3,8	506.840	6,0
CONSTRUCCIÓ					
Empreses ^{2,7}	1.725	1.709	-0,9	25.728	6,6
Nombre d'afiliacions ^{2,3}	15.425	16.150	4,7	235.700	6,9
Habitatges iniciats	841	710	-15,6	15.589	4,6
Habitatges acabats	613	542	-11,6	16.562	3,3
Ràtio d'habitatges iniciats per cada 10.000 habitants**	18	15	-3,1	19	-
Preus de l'habitatge lliure (€/m ²)	1.124	1.190	5,9	2.536	-
Preus de l'habitatge protegit (€/m ²)	1.201	1.225	2,0	1.243	-
SERVEIS					
Empreses ^{2,7}	11.618	11.510	-0,9	197.118	5,8
Nombre d'afiliacions ^{2,3}	140.000	143.010	2,2	2.979.350	4,8
COMERÇ					
Empreses ^{2,7}	3.523	3.449	-2,1	55.402	6,2
Nombre d'afiliacions ^{2,3}	32.715	32.925	0,6	632.395	5,2
TURISME²					
Total de viatgers en establiments hotelers	959.542	994.563	3,6	22.588.020	4,4
De turisme domèstic	758.609	789.183	4,0	7.992.316	9,9
De turisme estranger	200.933	205.380	2,2	14.595.704	1,4
Total de pernотacions hoteleres	2.115.329	2.190.868	3,6	60.692.905	3,6
De turisme domèstic	1.690.429	1.747.679	3,4	16.749.513	10,4
De turisme estranger	424.899	443.187	4,3	43.943.392	1,0
Estada mitjana en hotels (en dies)	2,2	2,2	0,0	2,7	-
Nombre d'establiments hotelers	265	274	3,4	2.160	12,7
Nombre de places hoteleres	14.689	15.381	4,7	261.970	5,9
Grau d'ocupació per places hoteleres (en %)*	39,0	38,8	-0,2	61,6	-
Total de viatgers de turisme rural	76.505	77.542	1,4	493.556	15,7
Total de places de turisme rural	3.867	3.626	-6,2	16.927	21,4
Total de viatgers en càmpings	262.544	244.066	-7,0	4.039.713	6,0
Total de parcel·les en càmpings	5.015	4.889	-2,5	52.694	9,3
TRANSPORT					
Passatgers Aeroport Lleida - Alguaire (milers) ⁸	39,7	55,1	38,8	61.010	0,1
RECERCA I INNOVACIÓ⁸					
Sol·licitud de patents nacionals	5	10	100,0	208	4,8
Sol·licitud de models d'utilitat	21	22	4,8	462	4,8
Sol·licitud de marques nacionals	311	366	17,7	9.511	3,8
Sol·licitud de noms comercials	115	104	-9,6	2.226	4,7
Sol·licitud de disseny industrial	42	97	131,0	3.920	2,5

* Variació en punts percentuals. **Variació en punts.

(1) Dades a 1 de gener de l'any següent.

(2) Dades de final d'any.

(3) Règim general de la Seguretat Social i especial de la mineria del carbó i Règim especial de treballadors autònoms.

(4) Les dades del darrer any i anterior són provisionals.

(5) Les taxes de variació estan calculades sobre les dades provisionals.

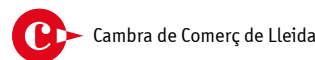
(6) Regulars: empreses que han exportat en els 4 últims anys consecutius.

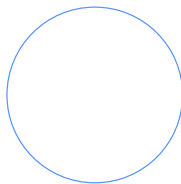
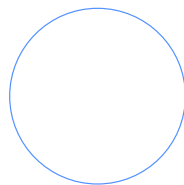
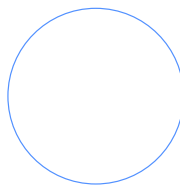
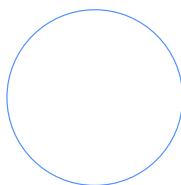
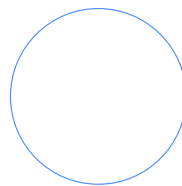
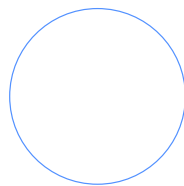
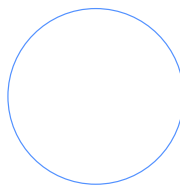
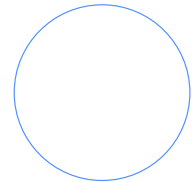
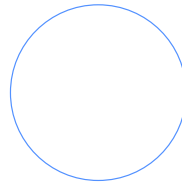
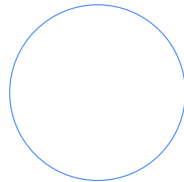
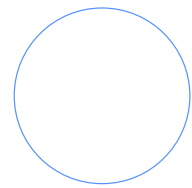
(7) Comptes de cotització.

(8) No s'inclouen passatgers en trànsit.

(9) Dades referides als anys 2023 i 2024, per comptes de 2024 i 2025.

Fons: Idescat, INE, SEPE, DataComex, ICEX, Banco de España, Generalitat de Catalunya, Ministeri de Treball i Ministeri de Foment.





CAMBRA DE COMERÇ DE LLEIDA

Anselm Clavé, 2 - 25007 Lleida

Email: lleida@cambralleida.org

Telèfon: 973 236 161

www.cambralleida.org

CAMBRA DE COMERÇ TÀRREGA

Plaça Major, 4 - 25300 Tàrrega

Email: tarrega@cambratarrega.org

Telèfon: 973 314 327

www.cambratarrega.org